

**PENGARUH MOTIVASI DAN KEPEMIMPINAN
PADA KINERJA INDIVIDU
(SURVEY TERHADAP PERUSAHAAN BUMN TELKOM DI JEPARA)**

Skripsi



Disusun Oleh :

Aswin Helmi Arditianto
20020410026

**JURUSAN MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH
YOGYAKARTA
2007**

**PENGARUH MOTIVASI DAN KEPEMIMPINAN
PADA KINERJA INDIVIDU
(SURVEY TERHADAP PERUSAHAAN BUMN TELKOM JEPARA)**

SKRIPSI

**Diajukan Guna Memenuhi Persyaratan untuk Memperoleh Gelar Sarjana
Pada Fakultas Ekonomi Program Studi Manajemen Universitas
Muhammadiyah Yogyakarta**



Oleh
ASWIN HELMI ARDITANTO
20020410026

**PENGARUH MOTIVASI DAN KEPEMIMPINAN
PADA KINERJA INDIVIDU
(SURVEY TERHADAP PERUSAHAAN BUMN TELKOM JEPARA)**

Diajukan Oleh

ASWIN HELMI ARDITANTO
20020410026



Telah disetujui Dosen/Pembimbing

Pembimbing I

Heru Kurnianto Tjahjono, S.E., M.M.
NIK:143071

Tanggal: 2 Februari 2007

**PENGARUH MOTIVASI DAN KEPEMIMPINAN
PADA KINERJA INDIVIDU
(SURVEY TERHADAP PERUSAHAAN BUMN TELKOM JEPARA)**

Diajukan Oleh

ASWIN HELMI ARDIANTO
20020410026

**Skripsi telah Dipertahankan dan Disahkan
Di depan Dewan Penguji Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta**



Meika Kurnia Puji R.D.A, S.E. M.G.
Anggota Tim Penguji

Istofaina Astuty, S.E.
Anggota Tim Penguji

Mengetahui
Dekan Fakultas Ekonomi
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta



Mubalqul Anwar, S.E., M.Si.
NIK: 143014

HALAMAN PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu Perguruan Tinggi, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

MOTTO

Hidup itu penuh dengan tantangan & rintangan.

Tantangan & rintangan sesulit apapun pasti bisa dilalui dan dilewati

Asalkan kamu mempunyai satu pandangan dan pedoman hidup

Tetapi kamu jangan pernah menyerah dan patah semangat

Untuk menghadapi tangan dan rintangan tersebut

Raihlah keinginanmu apa yang kamu inginkan.

Tetapi untuk meraih keinginan itu ada sebuah kunci.

Kuncinya adalah...

Jadilah kamu sendiri, berusaha belajar sabar, sholat dan berdo'a.

Dan kamu jangan minder untuk jadi diri kamu sendiri.

Kalau orang lain bisa, kamu juga harus bisa!!!

Dengan kunci kesuksesan itu Insya' Allah kamu akan menggapai semua apa yang kamu inginkan

Amien...Amien...Yarobbal Alamin....

Maju terus pantang mundur.

(Pepatah hidup Diri Sendiri Aswin Helmi Arditianto)

PERSEMBAHAN

Kupersembahkan

Karya Sederhana ini Untuk:

Bapak dan Ibuku Tercinta

Adikku tersayang

Almamaterku

Hidupku

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum.wr.wb.

Tiada kata semerdu dan seindah Alhamdulillah terpanjat senantiasa menitiskan rasa syukur kehadiran Allah Subhanahuwata'ala atas limpahan anugrah dan karunia tiada terkira sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi dengan baik sekalipun berbagai rintangan menyertainya. Sholawat serta salam semoga selalu tercurah kepada baginda tercinta Nabiyullah Muhammad SAW yang telah membimbing kita dengan ajaran pencerahan, dengan do'a dan safa'atnya semoga kita semua terangkum dalam dimensi kemuliannya.

Penelitian ini dilakukan pada Universitas Muhammadiyah Yogyakarta sehingga terwujud sebuah karya ilmiah yang berjudul: "PENGARUH MOTIVASI DAN KEPEMIMPINAN PADA KINERJA INDIVIDU (SURVEY TERHADAP PERUSAHAAN BUMN TELKOM DI JEPARA)". Penulisan ini dimaksudkan untuk melengkapi dan memenuhi salah satu syarat guna memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi Jurusan Manajemen Pada Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

Dalam penyusunan skripsi ini banyak ditemui kendala dan kesulitan yang disebabkan keterbatasan kemampuan dan pengetahuan yang penulis miliki, akan tetapi berkat petunjuk, dorongan, bimbingan dan bantuan dari berbagai pihak sehingga pada akhirnya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Oleh karena itu dalam kesempatan ini penulis menghaturkan rasa terima kasih kepada :

1. Bapak Heru Kurmanto Tjahyono, SE., M.M. selaku Dosen pembimbing yang telah berkenan meluangkan waktu tenaga dan pikiran untuk memberikan bimbingan serta petunjuk kepada penulis dalam penulisan skripsi ini.
2. Ibu Meika Kurnia Puji, R.D.A, SE selaku anggota tim penguji yang sebelumnya telah membantu dan mengajari saya mengolah data.
3. Ibu Isto Faina Astuty, SE. Selaku anggota tim penguji dengan sabar.
4. Bapak Drs. Misbahul Anwar, M.Si., selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
5. Ibu Dra. Hasnah Rimiati, SE. Selaku Dosem pembimbing Akademik yang telah memberi bimbingan dan arahan kepada penulis.
6. Seluruh Dosen Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang telah mendidik dan mengajari penulis selama menempuh perkuliahan.
7. Bapak Arifin Manajer Telkom Jepara yang telah mengizinkan saya untuk melakukan penelitian di TELKOM Jepara.
8. Seluruh karyawan Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang telah memberikan bantuan dan partisipasinya sehubungan dengan penyusunan skripsi penulis.
9. Buat seseorang yang aku sayangi dan kasih sebagai pendamping hidupku nanti kalau jodoh. Terima kasih atas do'anya dan supportnya.
10. Seluruh teman-teman seperjuangan yang telah selesai dan belum selesai Fitri, Pitri, Habib (terima kasih telah membantu olah data), Kris dan Andova (ayo cepat selesaikan skripsimu jangan malas-malasan!)
11. Teman-teman mantan konku Base Camp Gamping Pita, Eko, Apip, Ari, Teguh, Edi, Wannu, Angga dan seluruh penghuni Base Camp sekarang.
12. Buat teman-teman satu kontrakan Agung, Didit, dik, Adi dan teman-teman lainnya yang sudah dan belum selesai skripsi kalian. Terima kasih atas do'anya dan supportnya.

INTISARI

Penelitian ini bertujuan untuk menguji hubungan motivasi dan kepemimpinan terhadap kinerja karyawan PT. TELKOM Cabang Jepara. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa secara parsial variabel kepemimpinan berpengaruh dan motivasi tidak berpengaruh terhadap kinerja pegawai. Akan tetapi, hasil penelitian ini berlaku secara terbatas disebabkan karena pada hasil uji kualitas data tidak memenuhi syarat reliabilitas ($p < 0.05$) (Ghazali, 2001). Dengan demikian hasil penelitian ini tidak dapat digunakan untuk pengujian ulang pada periode yang berbeda. Hal ini dapat dipahami bahwa faktor-faktor yang berpengaruh terhadap kinerja pegawai bersifat dinamis terutama disebabkan oleh faktor lingkungan.

Penelitian ini menggunakan sampel berupa pegawai yang bekerja di lingkungan PT TELKOM Cabang Jepara sebanyak 109 responden dan dilakukan melalui penyebaran kuesioner. Selanjutnya data yang diperoleh tersebut dianalisis dengan menggunakan uji regresi berganda.

Kata kunci : motivasi, kepemimpinan dan kinerja pegawai.

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PENGESAHAN DOSEN PEMBIMBING	ii
HALAMAN PENGESAHAN DOSEN PENGUJI	iii
PERNYATAAN	iv
MOTTO	v
PERSEMBAHAN	vi
KATA PENGANTAR	vii
INTISARI	x
DAFTAR ISI	xi
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Rumusan Masalah Penelitian	5
C. Tujuan Penelitian	5
D. Manfaat Penelitian	5
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	
A. Landasan Teori	7
1. Pengertian Beberapa Variabel Penelitian	7
a. Motivasi	7
b. Kepemimpinan	9
c. Kinerja	10
2. Hubungan Antara Variabel Penelitian	12
a. Hubungan Motivasi dan Kinerja	12

b. Hubungan Kepemimpinan dan Kinerja	12
B. Hipotesis	13
1. Perumusan Hipotesis Penelitian	13
2. Hasil Penelitian Terdahulu	15
C. Model Penelitian	16

BAB III METODE PENELITIAN

A. Obyek Penelitian	17
B. Jenis Data	17
C. Populasi	17
D. Pengumpulan Data	17
E. Definisi Operasional Variabel Penelitian	18
F. Uji Kualitas Data	22
G. Uji Hipotesis dan Analisis Data	22

BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN

A. Hasil Penelitian	23
1. Hasil Penyebaran Kuesioner dan Karakteristik Responden	23
2. Analisis Deskriptif	24
3. Uji Validitas dan Reabilitas	24
4. Analisis Regresi Linear Berganda	27
5. Hasil Penelitian	28
B. Pembahasan	32

BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	37
A. Kesimpulan	37
B. Keterbatasan Sampel	

DAFTAR TABEL

Tabel 4.1.	Deskriptif Responden.....	24
Tabel 4.2.	Statistik Deskriptif.....	25
Tabel 4.3.	Analisis Korelasi dan Regresi Linear Berganda.....	25
Tabel 4.4.	Hasil Analisis Uji-F.....	26
Tabel 4.5.	Hasil Uji-t.....	29

TABLE 1

10
20
30
40
50

DAFTAR GAMBAR

Gambar1	Model Penelitian.....	16
---------	-----------------------	----

MEMORANDUM

TO :

DATE: 1/17/54

1

1

Matur Nuwun Kagem

- 🌿 Allah SWT, Syukur Alhamdulillah dengan senantiasa penulis panjatkan atas ilmu, kesehatan, rizki dan hidayah-Nya yang selalu menyinari dalam setiap langkahku.
- 🌿 Bapak dan Ibu selaku Ortu yang paling aku sayangi dan cintai, yang telah mendidik dan membesarkan aku dari kecil sampai sekarang. Terima kasih atas do'a dan support dari bapak dan ibu, akhirnya Aswin bisa mewujudkan dan membahagiakan Bapak dan Ibu untuk menyelesaikan Skripsi dan menyelesaikan kuliah. Tapi perjalanan Aswin masih panjang. Aswin akan tetap membahagiakan Bapak dan Ibu terus menerus sampai tidak ada batasnya.
- 🌿 Adik-adikku tersayang, Dik Reza dan Dik Ferdy. Ayo selesaikan kuliahmu dan sekolahmu. Dik, Raihlah keinginan dan cita-citamu untuk masa depan. Terima kasih do'a dan supportnya untuk masmu ini.
- 🌿 Saudara-saudaraku yang ada di Jepara, Pati dan Semarang. Pakdhe, Budhe, Om, Bulek dan sepupu-sepupuku, Akhirnya Aswin lulus kuliah.....Tapi pengalaman Aswin masih panjang, doakan Aswin sehabis wisuda dapat pekerjaan yang aku harapkan dengan cepat. Amien.....
- 🌿 Buat kekasihku tersayang entah siapa itu nanti, aku pengen kamu jadi pendamping hidupku. Aku akan mencari pekerjaan yang tetap untuk kehidupan kita.
- 🌿 Buat teman-teman mantan kos Base Camp 172 Gamping Pita, Eko, Apipi, Ari, Teguh, Edi, Wanny, Angga dan semua teman – teman yang baru, aku ucapkan terima kasih dan support serta doanya, maaf jika aku punya salah yang sengaja dan tidak disengaja.

- ❧ *Buat teman-teman satu kontrakan Agung, Didit, dik Adi terima kasih do'a dan supportnya ke aku. Maafin ya jika aku salah dan sering gangguin kalian semua Ok!*
- ❧ *Buat teman-teman bermain dan kumpul Eko, Pandu, Sigit, Deni (Tahunan), Dewi dan semua teman-teman semuanya yang ga aku sebutin jangan berkecil hati kalian semua tetap jadi teman dan sahabatku.*
- ❧ *Teman-teman kampus UMY. Kelas A dan seluruh teman tidak di UMY. Semoga silaturahmi kita tetap terjaga. Semoga amal kebaikan dan semua bantuan yang diberikan diberi balasan oleh Allah SWT. Amien.*

Semoga amal kebaikan dan segala bimbingan serta bantuan yang telah diberikan kepada penulis mendapat imbalan pahala dari Allah SWT, Amin.

Akhirnya penulis berharap semoga skripsi ini dapat berguna dan bermanfaat bagi semua pihak yang memerlukannya.

Yogyakarta, 6 Maret 2007

Penulis

Aswin Helmi Arditianto