

**PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN, KEJELASAN  
SASARAN ANGGARAN, PELAKSANAAN SISTEM AKUNTANSI  
KEUANGAN DAERAH DAN KOMITMEN ORGANISASI TERHADAP  
KINERJA APARATUR PEMERINTAH DAERAH  
(Studi Kasus Pada Satuan Kerja Perangkat Daerah Kab. Lombok Timur)**

***THE EFFECT OF BUDGETARY PARTICIPATION, BUDGET GOAL  
CLARITY, IMPLEMENTATION OF LOCAL FINANCIAL ACCOUNTING  
SYSTEM, AND COMITMEN ORGANIZATION ON THE PERFORMANCE  
OF THE LOCAL OFFICIAL  
(Case Study Of Regional Work Unit East Lombok Government)***



Oleh  
**SITI KHAIRINA SAFITRI  
20120420170**

**FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA  
2015**

**PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN, KEJELASAN  
SASARAN ANGGARAN, PELAKSANAAN SISTEM AKUNTANSI  
KEUANGAN DAERAH DAN KOMITMEN ORGANISASI TERHADAP  
KINERJA APARATUR PEMERINTAH DAERAH  
(Studi Kasus Pada Satuan Kerja Perangkat Daerah Kab. Lombok Timur)**

***THE EFFECT OF BUDGETARY PARTICIPATION, BUDGET GOAL  
CLARITY, IMPLEMENTATION OF LOCAL FINANCIAL ACCOUNTING  
SYSTEM, AND COMITMEN ORGANIZATION ON THE PERFORMANCE  
OF THE LOCAL OFFICIAL  
(Case Study Of Regional Work Unit East Lombok Government)***

**SKRIPSI**

Diajukan Guna Memenuhi Persyaratan untuk Memperoleh Gelar Sarjana  
Pada Fakultas Ekonomi Program Studi Akuntansi  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta



Oleh  
**SITI KHAIRINA SAFITRI**  
**20120420170**

**FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA  
2015**

**SKRIPSI**

**PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN, KEJELASAN  
SASARAN ANGGARAN, PELAKSANAAN SISTEM AKUNTANSI  
KEUANGAN DAERAH DAN KOMITMEN ORGANISASI TERHADAP  
KINERJA APARATUR PEMERINTAH DAERAH  
(Studi Kasus Pada Satuan Kerja Perangkat Daerah Kab. Lombok Timur)**

***THE EFFECT OF BUDGETARY PARTICIPATION, BUDGET GOAL  
CLARITY, IMPLEMENTATION OF LOCAL FINANCIAL ACCOUNTING  
SYSTEM, AND COMITMEN ORGANIZATION ON THE PERFORMANCE  
OF THE LOCAL OFFICIAL  
(Case Study Of Regional Work Unit East Lombok Government)***

**SKRIPSI**

Diajukan Guna Memenuhi Persyaratan untuk Memperoleh Gelar Sarjana  
Pada Fakultas Ekonomi Program Studi Akuntansi  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

Diajukan Oleh

**SITI KHAIRINA SAFITRI**

**20120420170**

Telah Disetujui Dosen Pembimbing  
Pembimbing

Dr. Bambang Jatmiko, M.Si  
NIK : 19650601201210143092

Tanggal, 2 Desember 2015

**SKRIPSI**

**PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN, KEJELASAN  
SASARAN ANGGARAN, PELAKSANAAN SISTEM AKUNTANSI  
KEUANGAN DAERAH DAN KOMITMEN ORGANISASI TERHADAP  
KINERJA APARATUR PEMERINTAH DAERAH  
(Studi Kasus Pada Satuan Kerja Perangkat Daerah Kab. Lombok Timur)**

***THE EFFECT OF BUDGETARY PARTICIPATION, BUDGET GOAL  
CLARITY, IMPLEMENTATION OF LOCAL FINANCIAL ACCOUNTING  
SYSTEM, AND COMITMEN ORGANIZATION ON THE PERFORMANCE  
OF THE LOCAL OFFICIAL***

***(Case Study Of Regional Work Unit East Lombok Government)***

Diajukan Oleh

**SITI KHAIRINA SAFITRI  
20120420170**

Skripsi ini telah Dipertahankan dan Disahkan di depan  
Dewan Penguji Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta  
**Tanggal 18 Desember 2015**  
Yang Terdiri Dari

Dr. Bambang Jatmiko, M.Si  
Ketua Tim Penguji

Harjanti Widiastuti, SE., M.Si., Ak.,CA Wahyu Manuhara P, SE., M.Si., Ak.,CA  
Anggota Tim Penguji Anggota Tim Penguji

Mengetahui  
Dekan Fakultas Ekonomi  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

Dr. Nano Prawoto, SE., M.Si  
NIK. 19660604199202143016

## PERNYATAAN

Dengan ini saya,

Nama : Siti Khairina Safitri

Nomor Mahasiswa : 20120420170

Menyatakan bahwa skripsi ini dengan judul: **PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN, KEJELASAN SASARAN ANGGARAN, PELAKSANAAN SISTEM AKUNTANSI KEUANGAN DAERAH DAN KOMITMEN ORGANISASI TERHADAP KINERJA APARATUR PEMERINTAH DAERAH (Studi Kasus Pada SKPD Kabupaten Lombok Timur)**” tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu Perguruan Tinggi, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam Daftar Pustaka. Apabila ternyata dalam skripsi ini diketahui terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain maka saya bersedia karya tersebut dibatalkan.

Yogyakarta, 2 Desember 2015

Siti Khairina Safitri

## MOTTO

*Janganlah kamu berputus asa dari Rahmat Allah.*

*(QS. Yusuf : 87)*

~

*Berangkat dengan penuh keyakinan, berjalan dengan penuh keikhlasan,  
istiqomah dalam menghadapi cobaan.*

*“yakin, ikhlas, istiqomah”*

*(TGKH. Muhammad Zainuddin Abdul Madjid)*

~

*Some beautiful paths can't be discovered without getting lost*

*(Erol Ozan)*

## PERSEMBAHAN

SKRIPSI INI AKU PERSEMBAHKAN KEPADA :

✚ **Kedua Orang Tuaku TERCINTA**, Pak Hazrin dan Ibu Mu'awanah S.Pd yang selalu memberikan kasih sayang yang luar biasa untukku, yang telah sabar membimbingku walaupun sering juga buat mereka sakit hati, yang tidak pernah lupa untuk memberikan support, nasihat, dan selalu memaafkan segala kesalahanku. Terimakasih banyak untuk semua kebahagiaan yang telah kalian berikan. Aku mencintai kalian berdua :\*

I LOVE YOU BOTH :\*

✚ **Kedua Adik-adikku TERCINTA**, Muhammad Aziz Hafizi dan Nadira Parhana. Terimakasih sudah menjadi adik-adik yang menjengkelkan. Kakak berjuang salah satunya untuk kalian berdua. I LOVE YOU BOTH :\*

✚ **Kampusku ... Universitas Muhammadiyah Yogyakarta**

## TERIMAKASIH KEPADA....

- ALLAH SWT, yang selalu melimpahkan karunia-Nya untukku, terimakasih untuk nikmat yang luar biasa, dan aku percaya bahwa setelah kesulitan itu pasti ada kemudahan. Alhamdulillah skripsi ini terselesaikan berkat-Nya.
- Bapak dan Mamak tercinta yang luuaarr biasaaa, yang udah sabaarr ngadepin ina, yang udah kasih kepercayaan buat ina kuliah di sini, dan jauh dari kalian berdua, perjuangan ina belum seberapa dibandingkan dengan perjuangan kalian membesarkan ina sampai saat ini, intinya terimakasih banyaaakkkk Bapak dan Mamak.
- Dosen pembimbing, Pak Bambang yang sudah membimbing dengan luar biasa, dan teliti. Terimakasih untuk waktu yang Bapak luangkan, ide-ide dan masukan yang sangat amat berarti untuk skripsi ini.
- Adik-adikku aji dan nadira yang kadang-kadang menyebalkan, tapi selalu ngangenin dan selalu menghibur kakak ina. Kak ina sayangg kalian :\*
- Keluarga besarku, ninik, pakde, bukde, bibi, paman, sepupu-sepupuku, keponakan-keponakanku, terimakasih untuk support, do'a yang kalian berikan.
- Kakak Dony Maelan Putra Zainal S.E, yang selalu mensupport biar kuliah dan skripsi cepet kelar. Terimakasih banyaaak kak 😊
- Sahabat tersayanggg “Chunk’s”, Yana, Nuna, Selly, Lonk, terimakasih kalian sampai saat ini masih menjadi sahabatku, trimakasih atas semangat, motivasi yang kalian berikan. Terimakasih selama ini sudah menjadi pendengar setia, semoga Allah mempermudah langkah kita semua. Secepatnya menyusul yaa buat yang belum, tetap semangat. Nanti kalau udah gak Ldr lagi kita bisa main bareng, jalan bareng,



ketawa bareng, nangis bareng, SUKSES bareng :\* Sukses selalu buat kita semuaaa chunk :\*\*

- Partner in Jogja (crew of as-syifa) Ruffyta, Malinda (Mel), dan Yana. Terimakasih kalian sudah mau aku repotin selama ini, maaf kalau serinngg banget repotin kalian, terimakasih atas keceriaan, canda tawa yang selalu kalian hadirkan. Semoga apa yang kita cita-citakan semuanya tercapai. Terimakasih keluarga keduku :\* kalian bener-benerlah partner banget! Temen makan, temen jalan, temen nangis, temen ketawa, temen ngerjain tugas, temen tidur, pokonya udah gak keitung banyak hal yang udah kita lalui bareng selama di rantau ini. Kalian temen seperjuangan bangetttt aaakkk :( Thanks you so much geng ! Aku sayang kalian :\* Sukses ya kitaaaa 😊 :\*
- Jeguk's Grup, Kiki, Desi, Resy, Puput, Shinta, Mei. Kalian yang aku kenal pertama kali saat masuk di kampus ini, sangat bersyukur bisa mengenal kalian, terimakasih atas support kalian sampai saat ini, terimakasih karena kalian gak pernah alpa memberikan surprise ulang tahun selama aku dirantau hahaaa, terimakasih banyak kalian sudah menyayangikuu, terimakasih kalian udah mau aku repotin, kalian bukan sekedar teman atau sahabat, tapi kalian sudah seperti keluarga kedua untukku selama aku jauh dari keluarga. Warbiassaahlah kalian~ Cepet nyusul yaa buat yang belum. SUKSESSSS buat kita semuaaaa gengssss :\*
- Geng STUPID..... Intan, Novi, Tami, Dowod. Terimakasih atas support dan semua motivasi yang kalian berikan. Terimakasih untuk semuaaaa makhluk-makhluk gila (Rifqi, imenk, ian, sandy, jojoe, qeez, anis, icha, dorce, pokonya partner liburan gue lah) yang sudah menghadirkan tawa. Sukses buat kita semua !

- AKT E 2012, semuaanyaa yang gak bisa disebutin satu-satu. Awal berjuang di kampus ini dipertemukan dengan kalian, trimakasih untuk kalian semua yang sudah berpartisipasi dalam perkuliahan selama ini :D
- Geng KKN 27, Dusun Gubar, Gunung Kidul. Shinta, Imas, Wikan, Kenken, Hadian, Biyan, Wahyudin, Bang Tyo, Resy, Chintya, Feny, Dian, Al, Lambang, Aan, dan Dimas. Terimakasih banyak, bahagia mengenal kalian.
- Mbq Lala Shofia Afrina, S.E. Terimakasih banyaaak mbkku sayaangg :\* Terimakasih banyak untuk masukan dan idenya, maaf adek selalu ngerepotin mbqlaaa. Sukses yaaa :\*
- Adek icha, adek kelas di SMA, adek tingket di UMY juga. Terimakasih adek untuk support dan motivasiny buat mbq, yang semangat kuliah adkku. Biar cepet nyusulin mbq yaaa :\*
- University Resident (Unires), banyak pelajaran yang aku dapetin, terimakasih untuk 1 tahunnya Unires.
- DR 2453 KQ, entah harus berkata apa. Sejak SMP sudah menjadi teman setia banget! Sampai sekarang udah kelar kuliah juga masih tetep ada “si hitam” ini. Terimakasih banyak untuk hampir 8 tahun ini.
- Terimakasih untuk semua pihak yang sudah berpartisipasi dalam segala hal, maaf gak bisa disebutin satu-satu, intinya banyak yang sudah sangat membantu selama ini, TERIMAKASIH BANYAK.

## INTISARI

Tujuan dari penelitian ini untuk menguji pengaruh partisipasi penyusunan anggaran, kejelasan sasaran anggaran, pelaksanaan sistem akuntansi keuangan daerah dan komitmen organisasi terhadap kinerja aparatur pemerintah daerah di Kabupaten Lombok Timur. Populasi dalam penelitian ini adalah pejabat struktural yang ada dalam Satuan Kerja Perangkat Daerah (SKPD) yang meliputi dinas, badan dan kantor dengan jumlah 30 SKPD yang secara keseluruhan jumlah pejabat strukturalnya  $\pm 474$  orang. Metode pengambilan sampel menggunakan purposive sampling berdasarkan kriteria tertentu. Sampel dalam penelitian ini adalah kepala SKPD, kepala subbagian, dan kabid/kasi dengan jumlah 3 kuisisioner pada setiap SKPD, sehingga jumlah keseluruhan responden dalam sampel ini sebanyak 90 orang. Alat analisis yang digunakan dalam penelitian ini adalah regresi berganda dengan menggunakan program SPSS.

Hasil penelitian ini secara parsial menunjukkan bahwa partisipasi penyusunan anggaran berpengaruh signifikan positif terhadap kinerja aparatur pemerintah daerah, kejelasan sasaran anggaran berpengaruh signifikan positif terhadap kinerja aparatur pemerintah daerah, sedangkan pelaksanaan sistem akuntansi keuangan daerah tidak berpengaruh signifikan positif terhadap kinerja aparatur pemerintah daerah, begitu pula dengan komitmen organisasi tidak berpengaruh signifikan terhadap kinerja aparatur pemerintah daerah.

**Kata Kunci:** Partisipasi Penyusunan Anggaran, Kejelasan Sasaran Anggaran, Pelaksanaan Sistem Akuntansi Keuangan Daerah, Komitmen Organisasi Kinerja Aparatur.

## **ABSTARCT**

*This study was aimed at finding out the effect of budgetary participation, budget goal clarity, implementation of local financial accounting system and organization commitment on district government work performance in East Lombok. The population was the structural official of Regional Work Unite (SKPD) including departments, institution and offices amounted 30 SKPD, overall there are ± 474 the structural staff. The sample was taken using purposive sampling based on the certain criterion as the chief of SKPD, sub-department, and head of division/head of subsection (kabid/kasi) with 3 people on every SKPD, thus the samples or questionnaire was 90. This research is a primary, and data collection is done directly by using a questionnaire. Besides, the data were analyzed by double regression formula of SPSS program.*

*The result of this study partially showed that the arranging of budgetary participation had significant effect on district government official work performance, budget goal clarity had significant effect on district government official work performance, meanwhile the implementation of district financial account system and organization commitment does not effect on district government official work performance.*

**Keywords:** *Budgetary Participation, Budget Goal Clarity, Local Financial Account System, Organization Commitment, Apparatus Work Performance.*

## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT karen berkat rahmat dan karunia-Nya penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini. Shalawat beserta salam semoga senantiasa terlimpah curahkan kepada Nabi Muhammad SAW, kepada keluarganya, dan para sahabatnya.

Penulisan skripsi ini diajukan untuk memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar sarjana pada program studi Akuntansi Fakultas ekonomi Universitas Muhammadiyah Yogyakarta. Judul yang penulis ajukan adalah “PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN, KEJELASAN SASARAN ANGGARAN, PELAKSANAAN SISTEM AKUNTANSI KEUANGAN DAERAH DAN KOMITMEN ORGANISASI TERHADAP KINERJA APARATUR PEMERINTAH DAERAH” (Studi Kasus pada Satuan Kerja Perangkat Daerah Kabupaten Lombok Timur).

Dalam penyusunan skripsi ini, tidak sedikit hambatan yang penulis hadapi. Namun, semuanya bisa teratasi berkat bantuan, bimbingan serta dukungan dari berbagai pihak. Oleh karen itu dalam kesempatan ini penulis dengan senang hati menyampaikan terimakasih kepada yang terhormat:

1. Bapak Dr. Nano Prawoto, S.E, M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Yogyakarta atas segala kemudahan yang diberikan kepada penulis selama menyelesaikan studi di Universitas ini.
2. Bapak Dr. Bambang Jatmiko, S.E., M.Si selaku dosen pembimbing yang telah membimbing, memberikan motivasi, masukan dan telah menyempatkan waktunya untuk membimbing penulis.
3. Seluruh dosen program studi akuntansi terimakasih atas ilmu yang sudah diberikan selama ini.
4. Seluruh jajaran pejabat Pemerintah Kabupaten Lombok Timur selaku responden dalam penelitian ini, terimakasih atas partisipasi dan waktu yang telah diluangkan.

5. Bapak dan Mamak tercinta, yang telah sabar, selalu mendo'akan, tidak pernah lelah memberikan dukungan, semangat, bantuan dan kasih sayangnya.
6. Saudara-saudaraku tercinta, yang telah memberikan semangat, kasih sayang dan do'a.
7. Sahabat-sahabat, teman-teman seperjuangan atas kebersamaan, semangat, bantuan yang sangat berarti bagi penulis.
8. Semua pihak yang sudah berperan penting dan banyak membantu dalam menyelesaikan skripsi ini.

Semoga Allah SWT memberikan balasan yang berlipat ganda kepada semuanya. Demi perbaikan saran dan kritik yang membangun akan penulis terima dengan senang hati. Akhirnya, hanya kepada Allah SWT penulis serahkan segalanya mudah-mudahan dapat bermanfaat khususnya bagi penulis umumnya bagi kita semua.

Yogyakarta, 2 Desember 2015

Penulis

## DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
HALAMAN PERNYATAAN .....	iv
HALAMAN MOTTO .....	v
HALAMAN PERSEMBAHAN .....	vi
INTISARI.....	xi
ABSTRAK.....	xii
KATA PENGANTAR.....	xiii
DAFTAR ISI.....	xv
DAFTAR TABEL .....	xviii
DAFTAR GAMBAR .....	xix
BAB I PENDAHULUAN .....	1
A. Latar Belakang Penelitian .....	1
B. Batasan Masalah Penelitian .....	10
C. Rumusan Masalah Penelitian.....	10
D. Tujuan Penelitian .....	11
E. Manfaat Penelitian .....	11
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	13
A. Landasan Teori .....	13
1. Agency Theory .....	13
2. Anggaran .....	14
3. Partisipasi Penyusunan Anggaran .....	17
4. Kejelasan Sasaran Anggaran .....	20
5. Pelaksanaan Sistem Akuntansi Keuangan Daerah .....	21
6. Komitmen Organisasi.....	22
7. Kinerja Aparatur Pemerintah Daerah .....	23
B. Hasil Penelitian Terdahulu.....	24

C. Hipotesis.....	25
D. Model Penelitian.....	30
BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....	31
A. Objek atau Subyek Penelitian.....	31
B. Jenis Data.....	31
C. Teknik Pengambilan Sampel.....	32
D. Teknik Pengumpulan Data .....	34
E. Definisi Operasional Variabel Penelitian .....	35
F. Uji Kualitas Instrumen dan Data .....	38
1. Deskriptif Data.....	38
2. Uji Validitas Data.....	39
3. Reliabilitas.....	39
G. Alat Analisis Data dan Uji Hipotesis.....	40
1. Persamaan Regresi Berganda.....	40
2. Uji Asumsi Klasik.....	40
a. Uji Normalitas Residual.....	41
b. Uji Autokolerasi.....	41
c. Uji Heteroskedastisitas.....	42
d. Uji Multikolinearitas.....	42
3. Uji Hipotesis dan Analisis Data.....	42
a. Uji F (pengaruh simultan).....	42
b. Uji T (parsial, uji individu).....	43
c. Uji model $R^2$ (koefisien determinasi).....	43
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	44
A. Gambaran Umum Objek Penelitian.....	44
B. Uji Kualitas dan Instrumen Data.....	50
1. Uji validitas.....	50
2. Uji reliabilitas.....	53
C. Uji Asumsi Klasik.....	53
1. Uji Normalitas.....	54
2. Uji Autokolerasi.....	54



3. Uji Multikolinearitas.....	55
4. Uji Heteroskedastisitas.....	55
D. Analisa Regresi Berganda.....	56
E. Uji Hipotesis.....	57
1. Uji signifikasi variabel secara individual (uji t).....	57
2. Uji signifikasi variabel secara serempak (uji F).....	58
3. Koefisien determinasi ( $R^2$ ).....	58
F. Pembahasan.....	58
 BAB VI SIMPULAN, SARAN DAN KETERBATASAN	
PENELITIAN .....	62
A. Simpulan.....	62
B. Saran .....	62
C. Keterbatasan Penelitian.....	63
 DAFTAR PUSTAKA	
LAMPIRAN	

## DAFTAR TABEL

	Halaman
TABEL 3.1 : Jumlah Populasi .....	32
TABEL 4.1 : Sampel dan Tingkat pengembalian .....	46
TABEL 4.2 : Profil Responden .....	47
TABEL 4.3 : Statistik Deskriptif .....	49
TABEL 4.4 : Uji Validitas Variabel Kinerja Aparatur .....	50
TABEL 4.5 : Uji Validitas Variabel Partisipasi Penyusunan Anggaran	51
TABEL 4.6 : Uji Validitas Variabel Kejelasan Sasaran Anggaran .....	51
TABEL 4.7 : Uji Validitas Variabel Pelaksanaan SAKD.....	52
TABEL 4.8 : Uji Validitas Variabel Komitmen Organisasi .....	52
TABEL 4.9 : Hasil Uji Reliabilitas .....	53
TABEL 4.10 : Hasil Uji Normalitas .....	54
TABEL 4.11 : Hasil Uji Autokolerasi.....	54
TABEL 4.11 : Ringkasan Hasil Multikolinearitas.....	55
TABEL 4.12 : Hasil Uji Heteroskedastisitas .....	55
TABEL 4.13 : Hasil Perhitungan Regresi .....	56

## DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1 : Model Penelitian .....	30