

**PENGARUH KEADILAN DISTRIBUTIF ROTASI KERJA DAN KEADILAN  
PROSEDURAL ROTASI KERJA TERHADAP KEPUASAN KARYAWAN  
YANG BERDAMPAK PADA KINERJA KARYAWAN CV. BATIK INDAH  
RARADJONGGRANG**

**SKRIPSI**



Diajukan oleh

**NURAGA DWITYA RAMADHANU PUTRA**

**20120410140**

**FAKULTAS EKONOMI**

**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

**2020**

**PENGARUH KEADILAN DISTRIBUTIF ROTASI KERJA DAN  
KEADILAN PROSEDURAL ROTASI KERJA TERHADAP KEPUASAN  
KARYAWAN YANG BERDAMPAK PADA KINERJA KARYAWAN CV.  
BATIK INDAH RARADJONGGRANG**

**Skripsi Mahasiswa**

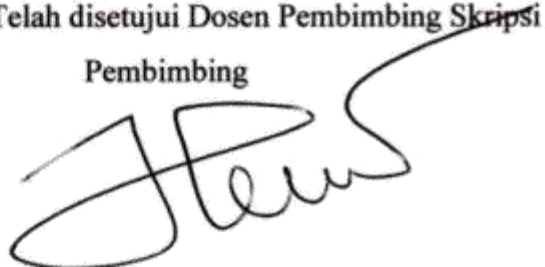
Disusun oleh

**NURAGA DWITIYA RAMADHANU PUTRA**

**20120410140**

Telah disetujui Dosen Pembimbing Skripsi

Pembimbing



**Prof. Dr. Heru Kurnianto Tjahjono, MM**

**NIK. 19710927200004143070**

**Tanggal, 17 oktober 2020**

**HALAMAN MOTTO**

***JIKA DUNIA TIDAK LAGI BERPIHAK KEPADA KAMU, MAKA LARI, KEJAR,  
DAN TABRAK.***

***(Nuraga 2020)***

## HALAMAN PERSEMBAHAN

Puji Syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT, yang telah memberikan kesehatan, rahmat dan hidayah, sehingga penulis masih diberikan kesempatan untuk menyelesaikan skripsi ini, sebagai salah satu syarat untuk mendapatkan gelar kesarjanaan. Meskipun jauh dari kata sempurna, namun penulis bangga akhirnya dapat sampai ketitik sekarang ini.

Skripsi atau Tugas akhir ini saya persembahkan untuk :

- Ibuk, Mbak, Pakde dan Om selaku pengganti bapak saya, terimakasih atas doa, semangat, motivasi, pengorbanan, nasehat serta kasih sayang yang tidak pernah henti sampai saat ini.
- Sahabat-Sahabatku Gori, Zada, Semprong, Ateng, Excell, Tompel Maturnuwun yaa lur sudah menyediakan waktu & tenaga buat bantu nyelesaiin skripsi ini diwaktu yang sangat mepet.
- Keluarga Besar Atmosutidjo Eyang-Eyang, Pakde-Bude, Om-Tante, Maturnuwun sudah selalu mengingatkan untuk segera menyelesaikan skripsi
- Papa-Mama, Mbak Bella-Dami-Orion, Tito maturnuwun sudah selalu menyemangati dan mengingatkan untuk segera menyelesaikan apa yang sudah saya mulai dan juga banyak terimakasih atas semua bantuannya selama proses pengerjaan skripsi ini.
- Mahagnyana Cantya, Maturnuwun ya sudah sabar dan selalu mendukung sejak pertengahan kuliah sampai detik ini.

Terakhir, skripsi ini saya dedikasikan untuk Alm. Bapak saya Rajendra Adi Cahyana, untuk Kakung dan Uti R. H. Agus Soewito & R.Ngt. Hj Sukapti Atmosutidjo.

Pak, Kung, Uti.. KULA LULUS!

## HALAMAN PERNYATAAN

Saya yang bertanda – tangan dibawah ini:

NAMA : Nuraga Dwitiya Ramadhanu P

NIM : 20120410140

Menyatakan bahwa skripsi yang berjudul **“PENGARUH KEADILAN DISTRIBUTIF ROTASI KERJA DAN KEADILAN PROSEDURAL ROTASI KERJA TERHADAP KEPUASAN KARYAWAN YANG BERDAMPAK PADA KINERJA KARYAWAN CV. BATIK INDAH RARADJONGGRANG”**. Tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu perguruan tinggi, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini disebutkan dalam daftar pustaka. Apabila ternyata dalam skripsi ini diketahui terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain maka saya bersedia karya tersebut di batalkan.

Yogyakarta, November 2020



Nuraga Dwitiya Ramadhanu P

## **KATA PENGANTAR**

Assalamu'alaikum Wr. Wb Alhamdulillahrabil'lalamiinn, dengan rahmat Allah SWT Yang Maha Pengasih dan Penyayang, puji syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT yang telah memberikan dan menganugrahkan kasih sayang, rezeki, dan kesehatan serta atas berkah, ridho dan hidayahNya, sehingga saya sebagai penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul "Pengaruh Keadilan Distributif dan Keadilan Prosedural Rotasi Kerja Terhadap Kepuasan yang Berdampak Pada Kinerja Karyawan di CV. Batik Indah Raradjonggrang". Shalawat serta salam penulis panjatkan untuk Nabi Muhammad SAW yang mengantarkan kita dari zaman kebodohan kejaman yang terang benderang seperti sekarang ini, serta yang telah menjadi tauladan untuk umat islam menjalankan perintah-Nya dan menjauhi larangan-Nya.

Skripsi ini tersusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar kesarjanaan sekaligus pertanggungjawaban akhir penulis sebagai mahasiswa jurusan Manajemen Universitas Muhammadiyah Yogyakarta. Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini masih ada kekurangan dan kesalahan, maka dari itu, penulis dengan penuh kerendahan hati mengharapkan serta menerima saran juga kritikan dari berbagai pihak sebagai bahan masukan dan evaluasi untuk perbaikan dan kesempurnaan penulisan skripsi ini.

Skripsi ini dapat terselesaikan karena adanya kerja keras, tanggung jawab untuk menyelesaikan skripsi ini dan tidak terlepas dari doa, bimbingan dan dukungan dari berbagai pihak, serta kritik dan saran yang membantu terselesaikannya penulisan skripsi ini. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis ingin mengucapkan rasa terima kasih yang mendalam dan tak terkira kepada :

1. Retno Widowati PA., SE., M.Si., Ph.D selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis.

2. Prof. Dr. Heru Kurnianto Tjahjono, MM selaku dosen pembimbing Skripsi serta ketua tim penguji pendadaran penulis.
3. Isthafania Astuty, SE., M.Si selaku dosen penguji pada ujian seminar proposar juga pendadaran
4. Meika Kurnia Puji RDA, Ph.D selaku dosen penguji pada ujian pendadaran.
5. Bu Vita dan juga bapak-bapak dan mas-mas staf Tata Usaha Fakultas Ekonomi & Bisnis.
6. Bapak Rajendra Baskara selaku owner Batik Indah Raradjonggrang.
7. Pihak Manajemen dan karyawan Batik Indah Raradjonggrang.

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN PERSETUJUAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN .....</b>	<b>iii</b>
<b>HALAMAN MOTTO .....</b>	<b>iv</b>
<b>HALAMAN PERSEMBAHAN .....</b>	<b>v</b>
<b>HALAMAN PERNYATAAN .....</b>	<b>vi</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>vii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xiv</b>
<b>HALAMAN ABSTRAK .....</b>	<b>xv</b>
<b>I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang .....	<b>1</b>
B. Rumusan Masalah .....	<b>7</b>



C. Tujuan Penelitian.....	7
D. Manfaat Penelitian.....	8
<b>II: KAJIAN PUSTAKA.....</b>	<b>9</b>
A. Kajian Teori .....	9
1. Teori Keadilan .....	9
2. Keadilan Distributif .....	11
3. Keadilan Prosedural.....	14
4. Rotasi Kerja.....	18
5. Kepuasan Kerja.....	21
6. Kinerja.....	26
B. Kajian Penelitian Terdahulu .....	30
C. Rumusan Hipotesis.....	37
D. Kerangka Berfikir.....	38
<b>III: METODE PENELITIAN.....</b>	<b>39</b>
A. Objek Dan Ruang Lingkup Penelitian.....	39
B. Waktu Dan Tempat Penelitian .....	39
C. Metode Penelitian.....	40
D. Definisi Operasional Variabel.....	41
E. Populasi Dan Sampel.....	46
F. Prosedur Pengumpulan Data.....	47

G. Metode Analisis Data .....	49
<b>IV: ANALISIS DATA DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>57</b>
A. Profil Responden .....	58
B. Analisis Hipotesis .....	61
C. Pembahasan.....	76
<b>V: KESIMPULAN DAN SARAN.....</b>	<b>86</b>
A. Kesimpulan .....	86
B. Implikasi Manajerial.....	88
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>89</b>
<b>LAMPIRAN</b>	

## DAFTAR TABEL

<b>TABEL 1</b> .....	<b>31</b>
<b>TABEL 2</b> .....	<b>58</b>
<b>TABEL 3</b> .....	<b>59</b>
<b>TABEL 4</b> .....	<b>60</b>
<b>TABEL 5</b> .....	<b>61</b>
<b>TABEL 6</b> .....	<b>63</b>
<b>TABEL 7</b> .....	<b>65</b>
<b>TABEL 8</b> .....	<b>67</b>
<b>TABEL 9</b> .....	<b>68</b>
<b>TABEL 10</b> .....	<b>69</b>
<b>TABEL 11</b> .....	<b>72</b>
<b>TABEL 12</b> .....	<b>75</b>

## DAFTAR GAMBAR

<b>GAMBAR 1.....</b>	<b>38</b>
<b>GAMBAR 2.....</b>	<b>64</b>
<b>GAMBAR 3.....</b>	<b>66</b>
<b>GAMBAR 4.....</b>	<b>71</b>

## DAFTAR LAMPIRAN

LAMPIRAN 1 .....	2
LAMPIRAN 2 .....	4