

**Kebijakan Penataan Struktur Organisasi Perangkat Daerah
Kabupaten Magelang Berdasarkan PP No. 8 Tahun 2003**



**Disusun sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan Program S-1
Pada Jurusan Ilmu Pemerintahan**

Oleh :

Anas Ahibin

200405200122

**JURUSAN ILMU PEMERINTAHAN
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA
2008**

SKRIPSI

**Telah dipertahankan dan disahkan di depan Tim Penguji
Jurusan Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta**

Pada :

**Hari / tanggal : Jum'at / 9 Mei 2008
Tempat : Ruang Sidang Fisipol**

Susunan Tim Penguji

Ketua

Drs. Ujang Pribadi, Msi.

Pengaji I

Drs. Muchamad Zaenuri, Msi.

Pengaji II

Drs. Suranto, M.Pol.

**Skripsi ini telah diterima sebagai salah satu persyaratan
untuk memperoleh gelar Sarjana (S-1)**

Tanggal : 13 Mei 2008



Drs. Suswanta, M.Si

LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi yang saya buat ini benar-benar merupakan hasil karya sendiri, dan didalamnya tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan pada suatu perguruan tinggi manapun. Sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya dan atau pendapat orang lain yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang tertulis dalam naskah dan disebutkan dalam daftar pustaka. Selanjutnya apabila dikemudian hari terbukti duplikasi, serta ada pihak yang merasa dirugikan dan menuntut, maka saya akan bertanggung jawab serta menerima segala konsekuensi yang menyertainya.

Yogyakarta, Mei 2008



Anas Ahibin

MOTTO



Jadikanlah sabar dan sholat sebagai penolongmu. Dan sesungguhnya yang demikian itu sungguh berat, kecuali bagi-orang-orang yang khusus; (Yaitu) orang-orang yang meyakini, bahwa mereka akan menemui Tuhan-Nya, dan bahwa mereka akan kembali kepada-Nya.

(QS Al-Baqoroh : 45-46)

■ Sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan, maka apabila kamu telah selesai (dari suatu urusan), kerjakanlah sungguh-sungguh (urusan) yang lain dan hanya kepada tujuanmu lah hendaknya kamu berharap.

(QS Al-Insyirah: 6-8)

■ Sukses tidak diukur dari posisi yang dicapai seseorang dalam hidup, tapi dari kesulitan yang berhasil diatasi ketika berusaha meraih sukses.

(Booker T Washington)

■ Semua yang diinginkan tidak datang begitu saja tetapi HARUS diperjuangkan karena sesuatu yang dikerjakan secara sungguh-sungguh akan menemukan jalan dan hasil yang terbaik.

(penulis)

PERSEWA BAHAN

Alhamdulillah Hirobbil Alamin Setelah perjuangan berbulan-bulan akhirnya skripsi ini selesai juga. Dengan penuh cinta dan kasih Skripsi ini kupersembahkan Untuk

Allah SWT yang telah memberikan segalanya untukku baik nikmat kasih sayang, kesehatan, serta rizki sehingga memberi kemudahan dalam menyelesaikan Skripsi

Kedua Orang tuaku H. Muhjahri & Hj. Munjayannah yang telah merawat dan mendidikku dengan jerih payahnya dari kecil hingga dewasa dengan penuh kasih sayang, penuh perhatian dan cinta kasih, sampai akhirnya ku bisa menyelesaikan Kuliah berkat doa yang tiada henti, semoga bisa menjadi kebanggaan keluarga.

Adekku Lutfi Sarifudin Nasihin (kuliah yang serius, jangan main terus dan patuhi perintah orang tua)

Aprilita Nursiatiwi, makasih selalu ada untukku, senantiasa membantu, memberi semangat, perhatian, kasih sayang dan dukunganmu sangat berarti bagiku.

Thanks To:

- ALLAH SWT beserta utusan-Nya Nabi Muhammad SAW
- Semua keluarga besar di Magelang yang terus mendukungku untuk menyelesaikan kuliah, om H. Masturi beserta isteri serta Dik Azhar, Hanif, dan nana (tingkatkan prestasi kalian), dik Happy yang makin manis aj (ingat dah mau ujian belajar, jangan mikirin cwo terus he..)
- Semua keluarga besar di Temanggung yang telah memberiku semangat dalam semua proses kuliah untuk mendapatkan keserjanaan Mbah H. Nasirah, dan Bude2ku, paklek serta bulek2ku tercinta.
- Sahabat-sahabatku baik yang di Yogyakarta maupun di Magelang-Yogyakarta : Vuje, Rosyd, Azizan, Solikhin, Adi, Meri, bang Adip Magelang : Aboed (polisi), kepet (kepala Toko), Gibby, Titin, S.Pd Agoes I, Agoes F, Faisal, S.E, Ustad Ku Etsa, Astri (UGM), Iriung, Alex, dan Teman teman yang tidak bisa disebutkan satu persatu Ingatslah selalu ma iebien, sahabat kalian yg Tampan ini he.. walaupun jauh di mata tapi dekat di hati, cielah...
- Teman teman IP C angkatan 04: Yofan, Fandy, Lukas, Nunu, Dj, Esti, Maya, Intan, Dani, Riana, Nora, Rossi, Rino, Heri, Rini, Bayu, Dony X-mantan dan Teman teman IP C yang tidak bisa disebutkan satu persatu (ayo semangat ngerjain skripsi biar wisuda bareng).
- Teman teman IP A & B, D angkatan 04 : fera, ira, Linda, Akbar, Depip, Ayik, Imam, Yuli, Adam, Bayu, Yogie, Udel, Destra, Sukron, Sulaiman, Rustam, Maya, kecil, Ardia, Husna, Erna, Indrie, Endah,

Aji, Anf, Rita, Tyas, Mega dan Teman-teman IP yang tidak bisa disebutkan satu persatu

** Teman-teman IP yang wisuda bareng bulan Juni (meskipun qta berpisah usahain tetap berkomunikasi ya. Jangan putus tali silaturahmi qta). Juga teman-teman yang belum wisuda (tetap semangat baik yang masih kuliah maupun yang lagi ngerjain skripsi)*

** Teman-teman HMI MPO Korkom UMY: Ahmad, Rangga, Abi, Sulaiman, Bang Fatwa, Irfan, Dudi, Adin, Bambang, Darwin, dan*

Teman-teman HMI MPO yang tidak bisa disebutkan satu persatu (maaf klo kamren g pernah ketulian sle lagi sibuk buat kewajibanku)

** Teman-teman KKN Tematik Gempa 06 : Amri, Derrick, Eva, Fitria, Sani, Koko, Mahendra, Upi, dan bantuan dari Fika, dan Farida (Kapan neh mo kumpul2 lg ko ga ad kabar lagi stelah selesai KKN?)*

** Teman-teman maen bola IP 04 (gimana nasib sepakbola qta setelah temen-temen sudah wisuda?? Yang jelas tetap Semangat)*

** Terima kasih kepada Bapak Ibu Kos & Anak2 Kos Srikandi iebien S.IP (diriku sendiri... dengan wisuda ini bukanlah akhir tapi justru awal dari tantangan hidup yang harus kau taklukan tuk buktikan kemampuanmu yang sebenarnya dengan maksimal), Tities. S.IP (Agenda), Viki. S.IP, Lukito. S.IP, Fauzi, S.E, Hera, S.H, Dede, S.H, Rady, S.H, Abi. S.IP, Faiz. S.H, Reza. S.IP, Alank (belajar jangan Cuma kuat tidurnya.. ingat perjalanan masih jauh), Aan (maen game bola ajak2 donk, beli stick 2 lah), Tutoet (Agenda) ni juga kuat tidurnya, tapi juga kuat meleknya he..., Vuje. S.IP (jangan menyepelekan masalah yang kecil sle takutnya masalah tersebut bisa semakin besar n ingat jangan usil), Rosyd. S.I.P (tanggungjawab makin besar lho, jangan maen2), Adit, Yoga, Beny. S.E. (ayo ben*

semangat jangan mikirin cwe terus, klo sukses tar cwe yang nyari Qta), Effat, S.IP (akhirnya setelah perjuangan yang keras n penuh hambatan bias wisuda juga ya..), Garenk, Gentonki Destu, (tanpa kalian bertiga dikos terasa sepi.. dasar biang kerok he..) Ibnu, Ullum (wah ke luar negeri terus ya, kapan2 ikutan donk biar bias liat luar negeri kaya ap he..!), anak2 kos yang baru, dan Teman teman kos yang tidak bisa disebutkan satu persatu (bagi 5 cwo Ganteng yang unsuda bareng, makan-makannya bareng aj ya biar Rame, semoga Qta semua jadi orang yang SUKSES, bagi yang belum wisuda ayo cepat menyusul wisudanya OJO NYOSBROT WAE).

Teman-teman Kos Wisma empat bersaudara tempat kosku semester..

Fikrie, Fido S.IP, (wah qta masuk kuliah bareng dan selesa kuliah juga bareng, Faisal S.E, Ikhwan S.E, Hamni S.IP, Annas, Yogie,

Alim dan Teman teman kos yang tidak bisa disebutkan satu persatu (kok g pernah maen ke kos ku pa karena aku juga jarang maen kekos lagi y?? ingat kekompakan Qta waktu semester2 awal.. lagi pada sibuk pha ?)

Pak Muji Alm & Bu Karni (makasih dah jadi Ortu angkat selama kuliah karena dulu sering ngutang he..)

Anak Kos Wisma Kartika : Hesty, Ima, Rina, Aning, mbak Lili (preman Magelang), Nisma, Ita, Sri, Friska, dan Teman teman kos yang tidak bisa disebutkan satu persatu (Kos kalian makin sepi aj, pa karena di tengah hutan ya?? tapi kok aku senang ya ke Kos kalian, pa karena ada seseorang yang special ya disana!! wah jadi malu)

Almamaterku & Semua Pihak yang telah membantu.

Pokok'e Matur Nuwun Sanget.....

KATA PENGANTAR

Bismillahirrohmannirrohim

Assalamu'alaikum Wr.Wb.

Segala Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT atas Rahmat dan Karunia Nya yang telah memberikan kekuatan dalam menyelesaikan skripsi ini.

Teriring rasa syukur penulis menyajikan skripsi yang berjudul “Kebijakan Penataan Struktur Organisasi Perangkat Daerah Kabupaten Magelang Berdasarkan PP No. 8 Tahun 2003”, sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan pendidikan program S-1 Jurusan Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

Dalam penulisan skripsi ini penulis menyadari bahwa laporan akhir ini jauh dari kesempurnaan, karena keterbatasan penulis. Oleh Karena itu dengan segala keterbukaan, penulis akan menerima kritik dan saran yang membangun demi penyempurnaan karya tulis ini dimasa mendatang.

Selesainya penulisan skripsi ini tidak lepas dari bantuan, bimbingan, dan dorongan berbagai pihak. Pada kesempatan ini penulis dengan segala kerendahan hati menyampaikan terima kasih kepada :

1. Bapak Dr. H. Khoiruddin Bashori, Selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
2. Bapak Dr. Tulus Warsito Selaku Dekan Fisipol.

4. Ibu Dian Eka Rahmawati, S.IP, M.Si., Sekretaris Jurusan Ilmu Pemerintahan.
5. Bapak Drs. Ulung Pribadi, M.Si, selaku Dosen Pembimbing Skripsi yang telah membimbing penulis dengan sabar dan penuh ketelitian sehingga penulis bisa menyelesaikan skripsi ini.
6. Selaku Dosen Pengaji 1.
7. Dosen Pengaji II.
8. Seluruh Dosen Ilmu Pemerintahan Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang telah memberikan ilmunya kepadaku.
9. Seluruh Staff dan Karyawan UMY.
10. Bapak H Pardi Sriono, SH Kepala Bagian Organisasi dan Aparatur Sekretariat Daerah Kabupaten Magelang.
11. Semua staf Bagian Organisasi dan semua Aparatur Sekretariat Daerah Kabupaten Magelang.
12. Semua pihak yang telah membantu dalam penyusunan skripsi saya. Semoga Allah SWT melimpahkan Rahmat dan KaruniaNya kepada semua Pihak yang telah memberikan bantuan dan dorongan kepada penulis. Semoga Skripsi ini memberikan manfaat bagi semua pihak.

Wassalamualaikum Wr.Wb.

Yogyakarta, Mei 2008

Penulis



Anas Anhibin, S.IP

DAFTAR ISI

| | |
|--|------|
| HALAMAN JUDUL | i |
| HALAMAN PENGESAHAN..... | ii |
| HALAMAN PERNYATAAN..... | iii |
| HALAMAN MOTTO | iv |
| HALAMAN PERSEMBAHAN | v |
| KATA PENGANTAR..... | viii |
| DAFTAR ISI..... | x |
| DAFTAR TABEL | xiii |
| SINOPSIS | xiv |
| BAB 1 PENDAHULUAN | 1 |
| A. Latar Belakang Masalah..... | 1 |
| B. Rumusan Masalah..... | 10 |
| C. Tujuan dan Manfaat Penelitian | 11 |
| 1. Tujuan Penelitian | 11 |
| 2. Manfaat Penelitian | 11 |
| D. Kerangka Teori | 11 |
| 1. Otonomi Daerah dan Desentralisasi..... | 12 |
| 3. Kebijakan Publik..... | 18 |
| 4. Organisasi Pemerintahan Daerah..... | 24 |
| 5. Penataan Kelembagaan dan Organisasi Perangkat Daerah..... | 31 |

| | |
|--|---------------|
| F. Definisi Operasional | 37 |
| G. Metode Penelitian | 39 |
| 1. Jenis Penelitian..... | 39 |
| 2. Unit Analisis | 40 |
| 3. Lokasi Penelitian..... | 40 |
| 4. Sumber Data..... | 40 |
| 5. Teknik Pengumpulan Data..... | 41 |
| 6. Teknik Analisis Data..... | 42 |
| BAB II DESKRIPSI OBYEK PENELITIAN | 43 |
| A. Kondisi Umum Kabupaten Magelang..... | 43 |
| B. Profil Pemerintah Kabupaten Magelang..... | 55 |
| C. Substansi PP No. 8 Tahun 2003..... | 67 |
| BAB III ANALISIS dan INTREPETASI DATA | 73 |
| A. Proses Penataan Struktur Organisasi Perangkat Daerah | |
| Kabupaten Magelang Berdasarkan PP No. 8 Tahun 2003 | 73 |
| 1. Tahap Persiapan | 74 |
| 2. Tahap Perumusan..... | 84 |
| a. Rapat Paripurna I | 85 |
| b. Rapat Paripurna II..... | 85 |
| c. Rapat Paripurna III | 87 |
| d. Sintesisisi | 90 |

| | |
|--|------------|
| e. Pandangan Akhir Fraksi | 91 |
| 3. Tahap Implementasi..... | 92 |
| B. Faktor-Faktor Yang Berpengaruh Dalam Penataan Struktur | |
| Organisasi Perangkat Daerah..... | 86 |
| 1. Kewenangan Yang Dimiliki Daerah..... | 87 |
| 2. Keuangan Daerah..... | 95 |
| a. Pengelolaan Keuangan Daerah Kabupaten Magelang..... | 95 |
| b. APBD | 96 |
| 3. Aparatur Daerah..... | 99 |
| a. Keadaan Aparatur Daerah Kabupaten Magelang | |
| Sebelum dan Sesudah Penataan | 99 |
| b. Penataan Aparatur Daerah..... | 100 |
| BAB IV PENUTUP | 106 |
| A. Kesimpulan | 106 |
| D. S...- | 100 |

DAFTAR TABEL

| | |
|--|------------|
| 1. Tabel Problematika Kelembagaan Organisasi Perangkat Daerah Kabupaten Magelang Sebelum Penataan | 68 |
| 2. Tabel Susunan Tim Pengarah dan Tim Pelaksana Penataan Kelembagaan Perangkat Daerah Kabupaten Magelang | 74 |
| 3. Tabel Struktur Kelembagaan Organisasi Perangkat Daerah Kabupaten Magelang dan Bidang Kewenangannya yang Diwadahinya..... | 93 |
| 4. Tabel Realisasi APBD Tahun 2000-2004 | |
| 5. Tabel Rekapitulasi PNS di lingkungan Pemerintah..... | 96 |
| Kabupaten Magelang Tahun 2003 dan 2004 | 100 |
| 6. Tabel Realisasi Pendapatan Organisasi Perangkat Daerah | 102 |