



HALAMAN PENGESAHAN

**Telah Dipertahankan dan Disahkan di depan
Tim Penguji Jurusan Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta**

Pada:

Hari/tanggal : Selasa, 22 Juli 2008

Tempat : Ruang Pendadaran

Susunan Tim Penguji

Ketua

Dian Eka Rahmawati, S.IP., M.Si.

Penguji I

Dra. Atik Septi Winarsih, M.Si.

Penguji II

Drs. Juhari SA, M.Si.

**Skripsi Ini Telah Diterima Sebagai Salah Satu Persyaratan
Untuk Memperoleh Gelar Sarjana (S-1)**

Tanggal : Juli 2008



Kepala Jurusan Ilmu Pemerintahan

Des Susyanta, M.Si.

HAI ANAK PELEKAT

Tesis dipertahankan dan dipertahankan di dalam
The Faculty of Education and Behavioral Science
Universitas Pendidikan Indonesia

Udah:

Disetujui : Selasa 22 Juli 2008

Tempat : Bandung

Revisi Tesis

Koran

[Handwritten signature]

Dian Elia Rahmawati, S.Pd., M.Pd.

Pengantar I

Pengantar II

Dian Elia Rahmawati, S.Pd., M.Pd.

Dian Elia Rahmawati, S.Pd., M.Pd.

Disetujui dan dipertahankan sebagai salah satu persyaratan

untuk memperoleh gelar Sarjana (S-1)

Tanggal : 22 Juli 2008

Kepala Jurusan Ilmu Pendidikan

[Handwritten signature]

HALAMAN PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi yang saya buat ini benar-benar merupakan hasil karya sendiri, dan didalamnya tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan pada suatu perguruan tinggi manapun, sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat orang lain yang pernah ditulis atau diterbitkan orang lain. Selanjutnya apabila dikemudian hari terdapat duplikasi, serta ada pihak lain merasa dirugikan atau menuntut, maka saya akan bertanggung jawab serta menerima segala konsekuensi

yang bersangkutan.

HALAMAN PERSEMBAHAN

Skripsi ini kupersembahkan untuk:

- 1. Allah SWT, terima kasih atas segala rahmat dan hidayahNya dan junjunganku Nabi Muhammad SAW.*
- 2. Ayah & Ibu tercinta, terima kasih atas segala cinta, do'a, nasehat, bimbingan, perhatian dan dukungannya baik spiritual dan moril yang sangat berharga demi tercapainya cita-cita dan keberhasilanku. Adik-adiku tersayang Benny (yang rajin kuliah dan sembahyangnya jangan bolos biar cepet lulus) Dika (belajar dan sembahyang yang rajin dan ati-ati dalam bergaul selama menimba ilmu), Mella (melooo...oon yang rajin juga belajar dan sembahyangnya supaya rankingnya naik lagi).*
- 3. Mbah Parjo dan Mbah Putri (alm) di Banjarnegara terima kasih atas semua nasehat dan kasih sayang dan juga untuk Mbah Sujud semoga selalu diberikan kesehatan dan umur panjang. Dan juga untuk keluarga di Kalimantan Ka'i dan nenek atas do'anya semoga bisa bermanfaat dan dapat dijadikan bekal dalam menempuh cita-cita dan apa yang menjadi harapan kelak.*
- 4. Ratnani Setyo Utami yang senantiasa setia, sayang, dan cinta terima kasih atas semua do'a dan dukungannya.*
- 5. Kelas IP D Angkatan 2003, Varid (enak ya kerjaan uda mapan mbojo*

kalen), Manda, Iky Cellular, Alle in the house, Arlex, Adi S (ayo Di ngebut temen uda pada ilang kiyeh), Harry, Erik one pack, Big Andy, Hamka (mudahlan lancar skripsinya), Q-noy (aseme ga jd bareng kmrn), Jhony (wis to jhon ra sah bisnis wae rampungke skripsine), Fahirul, Iyus Cingus (pimen kiyé skripsine aja kandel? males dosen ngoreksi), Abbe, Dany (trims ya buat semuanya), Ady H (sukses wae golek gaweane), Allu, Ardian, Johan, Untung, Panji Tengkorak, Anne (selamat ya atas kelahiran anakmu), Rjrie, Lisye (bisnis apa ya sekarang), Imel (ayo Mel semangat), Norty, Devy, Ery, By nur, Maulina, Yuli, Okta, Yanty, Ipeh, Yetty, Zahra. Adalah suatu kenangan terindah bisa bertemu, berkenalan dan bersahabat dengan kalian semua.

6. *Semua rekan-rekan angkatan 2003 terima kasih atas masa-masa pertemanan, kerjasama dan hal-hal lainnya yang penuh suka, semoga kita sukses dan bisa mencapai cita-cita dan senantiasa tidak melupakan persahabatan kita untuk selamanya.*

7. *Rekan-rekan KKN ku Di sebuah Rumah Singgah Anak Jalanan Kotagede : Tyo, Ardian, Dany, Andy, Lisye, Ery, Norty, Imel, devy. Sukses ya buat kita semua.*

8. *Rekan-rekan di Himpunan Mahasiswa Balangan terima kasih atas kerjasama, persahabatan, dan kekeluargaannya, Zaky, Sahidi, Andre (ayo lakasi tuntung'akan kuliahnya), Rjswan (badahulu lah), Detra (jadi'ai*

ori...batingat lah), Ety, Imel, Dewi wan Aning, dan ading-ading yang
hanya datang untuk menimba ilmu di Jogja tetap semangat untuk
menyaga tali persaudaraan dan nama baik daerah. Sukses buat kalian
semua.

9. Teman-teman Kos Arrohmah 2 : Yusuf 'Ucup' (jadi juga cup akfite lulus

ora sia2 le pokeran he...), Ady & Riza (maturnuwun banget kabeh

bantuan), Alex (ayo lex cepet nyusul jgn maen JF mlu), Ozy (bareng

juga akfite ya), Maryadi (sukses aja buat bisnise 'jo seneng nglamun

nda'k besambet'), Jery (maksud buat rental gratisnya lumayan ngiriti

duit he...), Mas Ony (sing apik karo dulure 'jo ditinggal terus mesa'ke

kuliah adoh), Zacky (kpn neh nyusul), Dion, Asat, Munu, Hayik,

Rizky, Angga, Egar & Spesial buat si Mbok.

10. Teman-teman Komunitas "Ngapak" : Nova & Alma (sing akur, mudahan

awet...ayo kpn karookean meneh), Rizal, O'ko, Prima, Anggit, Arip,

Fajar, Bada'k (ayo kpn nyusul), Q-zut, Wunu (mudahan anakmu lahir

KATA PENGANTAR

Bismillahirrahmaanirakhiim.

Assalamualaikum wr. wb.

Mengawali kata pengantar dalam penulisan skripsi ini tiada yang lebih utama daripada memanjatkan puji dan kehadiran Allah SWT, atas semua nikmat dan rahmat-Nya, terutama dalam menyelesaikan penulisan skripsi ini. Tanpa ridha-Nya, penulis sebagai manusia yang lemah tidak mempunyai kemampuan dan daya apapun untuk berbuat dan menghasilkan tulisan dalam skripsi ini. Oleh karena itu tanpa jenuh, penulis senantiasa berdoa kehadiran Allah SWT dan sholawat serta salam kuhaturkan ke junjungan Nabi Besar Nabi Muhammad SAW, semoga ridha-Nya dilimpahkan dalam penulisan skripsi ini serta dapat dijadikan sebagai karya tulis yang dapat dipetik manfaatnya oleh para pembacanya.

Skripsi ini diberi judul : **“ANALISIS IMPLEMENTASI PENDIDIKAN DAN PELATIHAN SUMBER DAYA MANUSIA BAGIAN KEUANGAN SEKRETARIAT DAERAH KABUPATEN BALANGAN PROPINSI KALIMANTAN SELATAN TAHUN 2007”**. Pemilihan judul dan pokok bahasan tersebut didasarkan mengenai pentingnya pengembangan manajemen Sumber Daya Manusia (SDM) dengan pelaksanaan program Pendidikan dan Pelatihan (Diklat) yang berfungsi untuk meningkatkan kemampuan pegawai dalam sebuah organisasi terutama pada Bagian Keuangan Sekretariat Daerah Kabupaten Balangan Propinsi Kalimantan

Dalam penuh kesetujuan hati, penulis banyak terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu dalam menyelesaikan penulisan skripsi ini. Adapun pihak yang bersangkutan, diantaranya :

1. Bapak Dr. Khoiruddin Bashori sebagai Rektor Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
2. Bapak DR. Tulus Warsito, M.Si. sebagai Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
3. Bapak Drs. Ulung Pribadi, S.IP., M.Si., sebagai Dosen Pembimbing Akademik.
4. Bapak Drs. Suswanta, sebagai Ketua Jurusan Ilmu Pemerintahan Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
5. Ibu Dra. Dian Eka Rahmawati S. IP., M.Si sebagai Sekretaris Jurusan Ilmu Pemerintahan Universitas Muhammadiyah Yogyakarta
6. Ibu Dra. Dian Eka Rahmawati S. IP., M.Si sebagai Dosen Pembimbing Skripsi yang telah memberikan banyak masukan, pengarahan, bimbingan yang sangat berarti sehingga penulis bisa menyelesaikan skripsi ini.
7. Ibu Dra. Atik Septi Winarsih S.IP., M.Si sebagi dosen penguji I.
8. Segenap Dosen Ilmu Pemerintahan yang telah memberikan bekal berupa ilmu pengetahuan selama penulis menimba ilmu pada Jurusan Ilmu Pemerintahan FISIPOL Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
9. Karyawan dan Karyawati Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

10. Pimpinan beserta staf di Bagian Keuangan Sekretariat Daerah Kabupaten Balangan yang telah memberikan kesempatan dan turut berpartisipasi apa yang menjadi kebutuhan bagi penulis dalam mengadakan penelitian.

Untuk mengakhiri kata pengantar dalam skripsi ini, penulis menyadari skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan. Untuk itu saran dan kritik selalu penulis harapkan dan semoga ilmu yang sedikit diberikan-Nya kepada penulis yang dituangkan dalam skripsi ini akan memberikan kontribusi yang bermanfaat dan berguna bagi para pembaca. Amin.

Wassalammualaikum wr.wb.

Penulis

Ilham Indrawan P

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
HALAMAN PERNYATAAN.....	iii
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	iv
KATA PENGANTAR.....	vii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR GAMBAR.....	xiv
SINOPSIS.....	xv
BAB I PENDAHULUAN	
A. LATAR BELAKANG MASALAH.....	1
B. PERUMUSAN MASALAH.....	6
C. KERANGKA DASAR TEORI.....	7
1. Teori Implementasi Kebijakan.....	7
2. Teori Manajemen Sumber Daya Manusia.....	21
3. Teori Pendidikan dan Pelatihan SDM.....	23
D. DEFINISI KONSEPSIONAL.....	24
E. DEFINISI OPERASIONAL.....	25
F. TUJUAN DAN MANFAAT PENELITIAN.....	26
G. METODE PENELITIAN.....	27
1. Jenis Penelitian.....	27
2. Alasan Pemilihan Lokasi Penelitian.....	27

4. Data Yang Dibutuhkan.....	28
5. Teknik Pengumpulan Data.....	28
6. Teknik Analisa Data.....	29

BAB II DESKRIPSI OBYEK PENELITIAN

A. DESKRIPSI WILAYAH PENELITIAN.....	31
1. Gambaran Umum.....	33
2. Pemerintahan.....	38
B. DESKRIPSI SEKRETARIAT DAERAH DAN	
 BAGIAN KEUANGAN SEKRETARIAT DAERAH.....	41
1. Deskripsi Sekretariat Daerah.....	41
2. Deskripsi Bagian Keuangan Sekretariat Daerah.....	41
a. Visi dan Misi.....	41
b. Tugas Pokok dan Fungsi.....	42
c. Kebijakan Umum Pembangunan Daerah.....	42
d. Komitmen Untuk Kompetensi.....	43

BAB III ANALISIS IMPLEMENTASI PENDIDIKAN DAN

PELATIHAN SUMBER DAYA MANUSIA BAGIAN

KEUANGAN SEKRETARIAT DAERAH

KABUPATEN BALANGAN PROPINSI

KALIMANTAN SELATAN TAHUN 2007

A. Implementasi Pendidikan Dan Pelatihan Sumber Daya Manusia

Pada Bagian Keuangan Daerah Kabupaten Balangan.....	44
1. Penilaian Kebutuhan Pelatihan Pegawai.....	44
2. Program dan Kegiatan Pendidikan dan Pelatihan.....	47

B. Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Implementasi Pendidikan

Dan Pelatihan Sumber Daya Manusia Pada

Bagian Keuangan Sekretariat Daerah Kabupaten Balangan.....55

1. Jenis Pendidikan dan Pelatihan.....55

2. Materi-Materi Pendidikan dan Pelatihan.....60

3. Metode Pendidikan dan Pelatihan.....63

4. Intensitas dalam mengikuti Latihan.....67

5. Lama Waktu Pendidikan dan Pelatihan.....69

6. Manfaat Pendidikan dan Pelatihan71

BAB IV PENUTUP

A. Kesimpulan76

B. Saran78

DAFTAR TABEL

Tabel II.1	: Luas wilayah Kabupaten Balangan Per kecamatan.....	34
Tabel II.2	: Penduduk Kabupaten Balangan Tahun 2005-2007.....	36
Tabel II.3	: PDRB Kabupaten Balangan tahun 2002-2004.....	36
Tabel II.4	: Struktur Ekonomi Kabupaten Balangan Tahun 2002-2004.....	37
Tabel III.1	: Daftar pelatihan yang pernah diberikan dan diikuti oleh Badan Keuangan daerah.....	50
Tabel III.2	: Keadaan pendidikan PNS Yang pernah mengikuti Diklat Bagian Keuangan Daerah 2006-2007.....	51
Tabel III.3	: Pelatihan 2006-2007.....	53
Tabel III.4	: Materi-materi Pendidikan dan Pelatihan.....	62
Tabel III.5	: Lama waktu pendidikan dan pelatihan	60

DAFTAR GAMBAR

Gambar I.1	: Model implementasi kebijakan menurut Grindle.....	9
Gambar I.2	: Model implementasi kebijakan menurut Van Metter dan Van Horn.....	12
	14