

**ANALISIS PENGEMBANGAN KARIR DAN PENEMPATAN  
POSISI ASN TERHADAP MERITOKRASI DI LINGKUNGAN  
BADAN KEPEGAWAIAN PENDIDIKAN DAN PELATIHAN  
KABUPATEN BANTUL TAHUN 2019**



**Disusun oleh :**

**MUHAMAD FAISAL RAMADANIANTO**

**20130520195**

**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

**2020**



### Pernyataan Keaslian Skripsi

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Muhamad faisal ramadanianto  
NIM : 20130520195  
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu politik  
Program Studi : Ilmu Pemerintahan

Dengan ini menyatakan bahwa Skripsi yang saya susun dengan judul :

### **ANALISIS PENGEMBANGAN KARIR DAN PENEMPATAN POSISI ASN TERHADAP MERITOKRASI DI LINGKUNGAN BADAN KEPEGAWAIAN PENDIDIKAN DAN PELATIHAN KABUPATEN BANTUL TAHUN 2019**

Merupakan hasil karya saya sendiri bukan plagiat dari skripsi atau karya ilmiah orang lain dan tidak berisi materi yang dipublikasi/ditulis oranglain. Apabila dikemudian hari pernyataan saya tidak benar, maka saya bersedia menerima sanksi akademis yang berlaku (dicabut predikat kelulusan dan gelar kesarjanaannya). Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, untuk dapat dipergunakan bilamana diperlukan.

Yogyakarta, 13 September 2020

Pembuat Pernyataan,



MUHAMAD FAISAL RAMADANIANTO

NIM 20130520195


**HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI  
ANALISIS PENGEMBANGAN KARIR DAN PENEMPATAN  
POSISI ASN TERHADAP MERITOKRASI DI LINGKUNGAN  
BADAN KEPEGAWAIAN PENDIDIKAN DAN PELATIHAN  
KABUPATEN BANTUL TAHUN 2019**

**Disusun oleh :  
MUHAMAD FAISAL RAMADANIANTO  
NIM. 20130520195**

Telah di pertahankan dan disahkan didepan Tim Penguji  
Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta


Hari/Tanggal :  
Tempat :  
Pukul :


**Tim Penguji  
Ketua**

  
**Atik Septi Winarsih, M.Si  
NIK 19811019200810 163 084**

**Dosen Penguji I**

**Dosen Penguji II**

  
**Muhammad Eko Atmojo, S.IP., M.Si  
NIK 19811019200810 163 084**

  
**Awang Darumurti, S.IP., M.Si  
NIK 19811019200810 163 084**

**Mengetahui,**

**Ketua**

**Program Studi Ilmu Pemerintahan  
Universitas Muhammadiyah  
Yogyakarta**

  
**Dr. Muchamad Zaenuri, M.si  
NIK 19660828199403 163 025**

**MOTO**

***“KARENA HIDUP PENUH BANYAK RASA”***

***(GOOD DAY COFFE)***

***“JANGAN TANYAKAN APA YANG DAPAT KAU BERIKAN TERHADAP  
NEGARAMU TAPI TANYAKAN APA YANG DAPAT KAMU BERIKAN  
PADA NEGARAMU”***

***(JOHN LOCKE)***

## HALAMAN PERSEMBAHAN

### بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Karya ini saya persembahkan untuk Allah SWT dan orang-orang yang selalu melindungi dan menjadi sumber kekuatan dalam hidup saya, untuk:

1. Almarhum Bapak Saya Hartono yang selalu saya Doakan dan selalu yakin bahwa anak-anaknya akan berhasil dan sukses.
2. Ibu tercinta Pudjiarsih wanita paling kuat didunia yang selalu percaya dan mendukung apa yang telah saya pilih dalam menjalani hidup hingga dapat menyelesaikan pendidikan saya hingga saat ini
3. Kakak perempuan saya suci ayu ningtyas, terimakasih telah memberikan kesempatan saya kesempatan untuk mengahbiskan banyak waktu untuk menyelesaikan skripsi ini dan terimakasih ats segala support dan semangatnya selama ini..
4. Kepada Teman tongkrongan saya yang selalu memberikan banyak dukungan dan juga memberikan bantuan baik dalam segi materi ataupun tenaga dan juga terimakasih telah menyemangati saya selama ini.
5. Teman-teman seperjuangan Ilmu Pemerintahan 2013
6. Seluruh warga KontRaChan yang selalu mengingatkan saya untuk menyelesaikan skripsi saya sekaligus menjadi keluarga bagi saya diYogyakarta.
7. Kepada Bang Apek dan Erpan selaku teman sekaligus mentor dan tempat bertukar pikiran saya dalam mengerjakan skripsi ini.

## KATA PENGANTAR

Alhamdulillah, segala Puji syukur hanya bagi Allah SWT yang tak henti-hentinya peneliti ucapkan kepada Tuhan Yang Maha Esa atas segala curahan anugerah, kasih dan rahmat-Nya yang diberikan, peneliti memperoleh suplemen terhadap mental, pikiran dan jiwa untuk dapat menyelesaikan skripsi berjudul **“ANALISIS PENGEMBANGAN KARIR DAN PENEMPATAN POSISI ASN TERHADAP MERITOKRASI DI LINGKUNGAN BADAN KEPEGAWAIAN PENDIDIKAN DAN PELATIHAN KABUPATEN BANTUL TAHUN 2019”**, sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ilmu pemerintahan di Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

Menempuh perjalanan yang cukup jauh dari Kota kecil bernama Tangerang menuju Yogyakarta, Perjuangan yang sangat besar pada saat menempuh pembelajaran di Universitas Muhammadiyah Yogyakarta, akhirnya bisa terbayar dengan menyelesaikan penulisan skripsi sebagai tugas akhir pembelajaran. Walaupun demikian tetap penulisan skripsi ini tidaklah mungkin sempurna, sehingga peneliti sadar bahwa penulisan ini nantinya tidak akan pernah lepas dari kritikan, masukan, serta bantuan yang tak terhingga dari berbagai pihak yang terlibat langsung. Oleh karena itu, pada kesempatan ini, peneliti menyampaikan rasa terima kasih yang mendalam kepada berbagai pihak, terutama kepada:

1. Allah SWT. Yang telah melimpahkan rahmat serta hidayah-Nya. Dan kepada junjungan hati Muhammad SAW. Yang telah memberikan suri tauladan bagi umat semesta.
2. Bapak Dr. Ir. Gunawan Budiyanto, M.P., Selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
3. Ibu Dr. Titin Purwaningsih, S.IP., M.Si. Selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
4. Bapak Dr. Muchamad Zaenuri, M.Si. Selaku Ketua Jurusan Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

5. Ibu Atik Septi Winarsih, M.Si selaku Dosen Pembimbing yang selalu memberikan banyak masukan, dan mempermudah segala urusan sehingga penulis bergerak lebih jauh untuk menyelesaikan tugas akhir ini. Terimakasih atas perhatian, dukungan dan kepedulian atas apa yang peneliti perjuangkan dalam karya ini
6. Seluruh Dosen Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, beserta Staff dan jajarannya yang telah memberikan sumbangsih pemikiran dan ilmu pengetahuan selama perkuliahan.
7. Bapak dewanto Dwipoyono , SSTP , selaku kepala bidang mutasi yang menyambut saya pertama kali di Badan Kepegawaian , pendidikan dan pelatihan kabupaten bantul dan sekaligus sebagai narasumber saya, dan juga terimakasih untuk narasumber lainnya karena telah membantu saya dalam menyediakan data dan juga membantu saya menyelesaikan skripsi saya.
8. Seluruh pihak yang telah banyak membantu baik secara langsung maupun tidak langsung. Terimakasih telah memberi dorongan semangat sehingga penyusuna skripsi ini bisa terselesaikan

Demikian Kata Pengantar ini besar harapan Saya semoga dapat bermanfaat bagi yang membaca, untuk menambah wawasan dan ilmu pengetahuan serta berguna untuk penelitian selanjutnya. Sekali lagi kepada semua pihak yang telah membantu dan memberikan doa kepada penulis selama menempuh Pendidikan Sarjana (S1) di Program Studi Ilmu Pemerintahan dan dalam penyusunan skripsi ini.

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL .....	i
LEMBAR PERNYATAAN .....	ii
LEMBAR PENGESAHAN .....	iii
HALAMAN MOTO .....	iv
LEMBAR PERSEMBAHAN .....	v
KATA PENGANTAR .....	vi
DAFTAR ISI .....	viii
DAFTAR TABEL .....	x
DAFTAR GAMBAR .....	xi
<i>ABSTRACT</i> .....	xii
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang .....	1
B. Rumusan Masalah .....	10
C. Tujuan Penelitian .....	10
D. Manfaat Penelitian .....	11
E. Penelitian Terdahulu .....	11
F. Kerangka Dasar Teori .....	17
1. Implementasi Kebijakan .....	17
2. Tinjauan Terhadap Regulasi Aparatur Sipil Negara (ASN) .....	21
2.1. Merit System .....	21
2.2. Pengertian Karir .....	22



2.3. Pengembangan Karir .....	24
G. Kerangka Pikir .....	30
H. Definisi Konseptual .....	30
I. Definisi Operasional .....	31
J. Metode Penelitian .....	32
1. Jenis Penelitian .....	32
2. Lokasi dan Waktu Pelaksanaan Penelitian .....	32
3. Teknik Pengumpulan Data .....	33
4. Teknik Pemilihan Narasumber .....	35
5. Validasi Data .....	35
6. Teknis Analisis Data .....	36
 <b>BAB II DESKRIPSI OBJEK PENELITIAN</b>	
A. Deskripsi Pemerintah Kabupaten Bantul .....	37
1. Pemerintahan Kabupaten Bantul .....	37
B. Badan Kepegawaian, Pendidikan dan Pelatihan Kabupaten Bantul .....	41
1. Visi dan Misi BKPP Kabupaten Bantul .....	41
2. Struktur Organisasi BKPP Kabupaten Bantul .....	42
3. Kedudukan, Tugas dan Fungsi BKPP Kabupaten Bantul .....	43
4. Kondisi Sumber Daya Manusia (ASN) BKPP Kabupaten Bantul .....	43
 <b>BAB III ANALISIS PENGEMBANGAN KARIR DAN PENEMPATAN POSISI ASN TERHADAP MERITOKRASI DI LINGKUNGAN BKPP</b>	
1. Kebutuhan Karir .....	46
2. Dukungan Moril .....	55

3. Dukungan Materil .....	61
4. Pelatihan .....	64
5. Perlakuan Adil dalam Karir .....	70
6. Informasi Karir .....	75
7. Promosi .....	79
8. Mutasi .....	85
9. Penempatan Pegawai yang Tepat .....	89
10. Pengembangan Karir .....	96
 BAB IV PENUTUP	
A. Kesimpulan .....	101
B. Rekomendasi .....	114
 DAFTAR TABEL	
Tabel 1.1. Penelitian Terdahulu .....	12
Tabel 1.2. Definisi Operasional, Indikator yang digunakan .....	31
Tabel 1.3. Teknik Pengumpulan Data dan Sumber Data .....	34
Tabel 2.1. Sebaran luasan desa, dusun dan kecamatan di Kabupaten Bantul .....	37
Tabel 2.2. Perangkat Daerah Pemerintah Kabupaten Bantul .....	40
Tabel 2.3. Jumlah ASN di BKPP Menurut Golongan dan Jenis Kelamin .....	43
Tabel 2.4. Jumlah PNS BKPP Menurut Golongan, I,II,III, IV dan Jenis Kelamin .....	44
Tabel 2.5. Data Pegawai Berdasarkan Jenis Jabatan dan Jenis Kelamin .....	45
Tabel 3.1. Matriks Kebutuhan Karir (Syarat Jabatan vs Nomenklatur Jabatan vs ASN) .....	48

Tabel 3.2. Matriks Kebutuhan Karir dengan Syarat Jabatan .....	52
Tabel 3.3. Susunan dan Personalia Tim Evaluasi ANJAB .....	56
Tabel 3.4. Standar Pekerjaan Pegawai di lingkungan Pemerintah Kabupaten Bantul .....	71
Tabel 3.5. Data Diklat ASN di BKPP Kab. Bantul 2019 .....	80
Tabel 3.6. Jabatan Struktural di BKPP Kab. Bantul dengan latarbelakang Pendidikan .....	90
<b>DAFTAR GAMBAR</b>	
Gambar 2.1. Struktur Organisasi di BKPP Kab. Bantul .....	42
Gambar 3.1. Skema Diklat BKPP Kab. Bantul .....	65
Gambar 3.2. Skema Perlakuan Adil dalam Karir BKPP Kab. Bantul .....	73
Gambar 3.3. Skema Informasi Karir BKPP Kab. Bantul .....	77
Gambar 3.4. Skema Pengembangan Karir dalam Meritokrasi di BKPP Kab. Bantul .....	97
<b>DAFTAR PUSTAKA</b> .....	115
<b>LAMPIRAN</b> .....	117