

**PENGARUH DESENTRALISASI, KEJELASAN SASARAN
ANGGARAN TERHADAP KINERJA MANAJERIAL DENGAN
SISTEM PENGENDALIAN AKUNTANSI SEBAGAI
VARIABEL INTERVENING**

**(Studi Empiris pada Organisasi Perguruan Tinggi Swasta di
Daerah Istimewa Yogyakarta)**



Disusun oleh:

Pratiwi Rini

20030420137

**JURUSAN AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

2008

**PENGARUH DESENTRALISASI DAN KEJELASAN SASARAN
ANGGARAN TERHADAP KINERJA MANAJERIAL DENGAN SISTEM
PENGENDALIAN AKUNTANSI SEBAGAI VARIABEL INTERVENING**

(Studi Empiris pada Organisasi Perguruan Tinggi Swasta di Daerah

Istimewa Yogyakarta)

SKRIPSI

Diajukan Guna Memenuhi Persyaratan untuk Memperoleh Gelar Sarjana

pada Fakultas Ekonomi Program Studi Akuntansi



JURUSAN AKUNTANSI

FAKULTAS EKONOMI


UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA

2008

SKRIPSI
PENGARUH DESENTRALISASI, KEJELASAN SASARAN ANGGARAN
TERHADAP KINERJA MANAJERIAL DENGAN SISTEM
PENGENDALIAN AKUNTANSI SEBAGAI
VARIABEL INTERVENING
(Studi Empiris pada Organisasi Perguruan Tinggi Swasta
di Daerah Istimewa Yogyakarta)



Telah disetujui Dosen Pembimbing
Pembimbing


Ahim Abdurrohm, S.E., M.Si.
NIK: 143 053

Tanggal 17 Desember 2007

SKRIPSI
PENGARUH DESENTRALISASI, KEJELASAN SASARAN ANGGARAN
TERHADAP KINERJA MANAJERIAL DENGAN SISTEM
PENGENDALIAN AKUNTANSI SEBAGAI
VARIABEL INTERVENING
(Studi Empiris pada Organisasi Perguruan Tinggi Swasta
di Daerah Istimewa Yogyakarta)

Diajukan oleh

PRATIWI RINI

20030420137

Skrripsi ini telah Dipertahankan dan Disahkan di depan
Dewan Penguji Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta
Tanggal 24 Januari 2008

Yang terdiri dari

Antariksa Budileksmana, S.E., M.M., Akt.

Ketua Tim Penguji

Barbara Gunawan, S.E., M.Si.
Anggota Tim Penguji

Alek Murtin, S.E., M.Si.
Anggota Tim Penguji

Mengetahui
Dekan Fakultas Ekonomi
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

M. Sahul Anwar, S.E., M.Si.
NIK: 143 014

PERNYATAAN

Dengan ini saya,

Nama : Pratiwi Rini

Nomor Mahasiswa : 20030420137

Menyatakan bahwa skripsi ini dengan judul : “Pengaruh Desentralisasi, Kejelasan Sasaran Anggaran terhadap Kinerja Manajerial dengan Sistem Pengendalian Akuntansi sebagai Variabel Intervening (Studi Empiris pada Organisasi Perguruan Tinggi Swasta di Daerah Istimewa Yogyakarta)” tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu Perguruan Tinggi, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis tau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yaang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam Daftar Pustaka. Apabila ternyata dalam skripsi ini diketahui terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain maka saya bersedia karya tersebut dibatalkan.

Yogyakarta,

Pratiwi Rini

Kupersembahkan
 Karyaku ini kepada:
 Bapak, Ibu, serta Kakak tercinta
 Almamaterku

- * Walau kita belum dapat melakukan hal-hal besar, lakukanlah hal-hal kecil dengan cinta kasih yang besar.
- * Kesabaran memberi suatu dimensi ketentraman dan rasa menerima pada hidup kita. (Richard Carlson)
- * Karena itu, ingatlah kamu kepada-Ku niscaya Aku ingat (pula) kepadamu & bersyukurlah kepada-Ku, & janganlah kamu mengingkari (ni'mat)-Ku. (Qs.: Al Baqarah ayat 152)
- * Sesungguhnya perintah-Nya apabila Dia menghendaki sesuatu hanyalah berkata kepadanya: "jadilah" maka terjadilah ia. (Qs.: Yasin ayat 82)

MOTTO

Ucapan terima kasih

Kepada Allah SWT, atas anugerah dan rahmat yang selalu dilimpahkan.

Kagem tiyang sepuh : Bapak lan Ibu, maturnuwun sanget untuk segala'y, terimakasih selalu di "samping" & "menjaga" dalam doa2. **Demank!!!!** Makasih ya doa, semangat & tetek bengek'y skripsi (jangan lupa "peka" Mank,,,, tp jangan jg "terlalu" "peka"). Luv U All.....

Bwt kluarga Oemah Lor & Kidul maturnuwun doa, nasihat'y (jadi belajar untuk "lebih").

Omz Irf@n (tebengan'y #nice# ☺, maaf wizz gawe "mumet").

Untuk kesepian, kegaduhan, ketenangan, kegalauan, tangis, tawa serta dosa2 kecil yang pernah terjadi di **PERMATA COMMUNITY**; Mb' R-ly ("ngomong apa ya mba??ampe bingung") & Mb' Taj (mau tak mau harus melanjutkan yg tertinggal). Dyn's (ku tak selalu "berdiri" yans..krn dalam'y hati siapa yg tw?? Pasti akan selalu ada ruang untuk rahasia ☺). Desol (selangkah lagi,,,come on!!!!). Socky & Jefy (Kulonprogo Binangun, ketemu lagi di sana..). Mb' Tri, Kagome, mami Villy, mama & papa dhimast (makasih3), Mb' Atun, Pa' ito family, Yeni, Nia, Eti, Santy. Thanks utk smua kisah2 yg sadar atw tidak sadar, mau tak mau membuatQ "BEDA".

Bwt temen2 ; Nurul (ijih utang janji kr kowe, usap airmatamu sendiri ya,,,aku gak disampingmu lagi). Anis (slow down aja mbakyu!). Mb Ovi, Heni, Rima (trims dah s4in), Inung (gek ndang nyusul) Haji kecil, M' Harlan, Agang (trims doa & gangguan kecil'y waktu itu). Hadi (wisuda barenk??) Dwi H (makacih banget dukungan, doa & positive thingking'y). Ujank, makasih spirit & "puasa"nya (2 seconds to make me surrender and said,,) Grand_ijo (alon2 asal tekan).

Untuk **B' Surantini** & semua pihak yang telah membantu dalam penyebaran kuesioner.

Bwt Teman2 akunt@nsi '03 sakabehe,,,, jadikan "semua"-nya berarti.

Untuk **Semua pihak** yang telah memberikan dorongan, doa, dan nasihatnya dimanapun, langsung atau tidak langsung, terima kasih banyak.....

INTISARI

Penelitian ini bertujuan untuk memperoleh bukti empiris mengenai pengaruh desentralisasi serta kejelasan sasaran anggaran terhadap kinerja manajerial dengan sistem pengendalian akuntansi sebagai variabel intervening. Penelitian ini menggunakan sampel pimpinan menengah ke atas Perguruan Tinggi Swasta di Daerah Istimewa Yogyakarta. Teknik pengambilan sampel yang digunakan adalah metode *convenience sampling*. Uji kualitas data dilakukan dengan menggunakan uji validitas dan reliabilitas, sedangkan analisis data menggunakan *path analysis* dengan melibatkan 2 persamaan regresi. Data yang digunakan adalah data primer, teknik pengumpulan data memakai kuesioner.

Hasil penelitian menyimpulkan bahwa desentralisasi, kejelasan sasaran anggaran dan sistem pengendalian akuntansi berpengaruh positif terhadap kinerja manajerial, tetapi sistem pengendalian tidak dapat berperan sebagai variabel intervening antara pengaruh desentralisasi dan kejelasan sasaran anggaran terhadap kinerja manajerial pada Organisasi Perguruan Tinggi Swasta di Daerah Istimewa Yogyakarta.

Kata kunci : Struktur Organisasi, desentralisasi, kejelasan sasaran anggaran,
sistem pengendalian akuntansi, kinerja manajerial

ABSTRACT

This watchfulness aims to get empirical proof hits decentralization influence with estimation target clarity towards performance manajerial with accounting control system as variable intervening. This watchfulness uses intermediate leadership sample to on private college at special region Yogyakarta. Sample taking technique that used method convenience sampling. Data quality test is done with use validity test and reliabilitas, while data analysis uses path analysis with involve 2 regression similarities. Data that used primary data, technics data collecting wears kuesioner.

Watchfulness result concludes that decentralization, estimation target clarity and positive influential accounting control system towards performance manajerial, but control system can not personate variable intervening between decentralization influence and estimation target clarity towards performance manajerial in private college organization at special region Yogyakarta.

Keyword : Organization chart, decentralization, estimation target clarity, accounting control system, performance manajerial

KATA PENGANTAR

Segala puji bagi Allah SWT yang telah memberikan kemudahan, karunia dan rahmat dalam penulisan skripsi dengan judul “Pengaruh Desentralisasi, Kejelasan Sasaran Anggaran terhadap Kinerja Manajerial dengan Sistem Pengendalian Akuntansi sebagai Variabel Intervening (Studi Empiris pada Organisasi Perguruan Tinggi Swasta di Daerah Istimewa Yogyakarta)”.

Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu persyaratan dalam memperoleh gelar Sarjana pada Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Yogyakarta. Penulis mengambil topik ini dengan harapan dapat memberikan masukan bagi organisasi untuk meningkatkan kinerja manajerialnya dan memberikan ide pengembangan bagi penelitian selanjutnya.

Penyelesaian skripsi ini tidak terlepas dari bimbingan dan dukungan beberapa pihak. Oleh karena itu pada kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terima kasih yang sebanyak-banyaknya kepada:

1. Bapak Misbahul Anwar, S.E., M.Si., selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang telah memberikan petunjuk, bimbingan dan kemudahan selama penulis menyelesaikan studi.
2. Bapak Ahim Abdurrahim, S.E., M.Si, selaku dosen pembimbing yang dengan penuh kesabaran telah memberikan masukan dan bimbingan selama proses penyelesaian karya tulis ini.

3. Bapak dan Ibu serta kakak tercinta yang senantiasa memberikan dorongan dan perhatian kepada penulis hingga dapat menyelesaikan studi.
4. Semua pihak yang telah memberikan dukungan, bantuan, kemudahan dan semangat dalam proses penyelesaian tugas akhir (skripsi) ini.

Penulis menyadari masih banyak kekurangan dalam skripsi ini. Oleh karena itu, kritik, saran dan pengembangan penelitian selanjutnya sangat diharapkan untuk kedelapan kami tulis dengan tulus.

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
HLAMAN PERNYATAAN.....	iv
HALAMAN MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....	v
HALAMAN UCAPAN TERIMA KASIH.....	vi
INTISARI.....	viii
KATA PENGANTAR.....	ix
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR GAMBAR.....	xv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah Penelitian.....	1
B. Rumusan Masalah.....	6
C. Batasan Masalah.....	7
D. Tujuan Penelitian.....	7
E. Manfaat Penelitian.....	8
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	9
A. Landasan Teori.....	9

2. Kejelasan Sasaran Anggaran.....	13
3. Sistem Pengendalian Akuntansi.....	16
4. Kinerja Manajerial.....	18
B. Penelitian-penelitian Terdahulu.....	20
C. Hipotesis.....	22
D. Model Penelitian.....	23
BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....	24
A. Subjek Penelitian.....	24
B. Sampel dan Teknik Pengambilan Sampel.....	24
C. Data & Teknik Pengumpulan Data.....	25
D. Pelaksanaan Survey.....	26
E. Pengukuran Variabel-variabel Penelitian.....	26
1. Desentralisasi.....	26
2. Kejelasan Sasaran Anggaran.....	27
3. Sistem Pengendalian Akuntansi.....	27
4. Kinerja Manajerial.....	28
F. Uji Kualitas Data.....	30
G. Analisis Data.....	31
1. Uji Hipotesis.....	31
2. Uji Korelasi.....	33
BAB IV ANALISIS DATA.....	35
A. Deskriptif Statistik	35
B. Uji Uji Kualitas Data.....	36

DAFTAR TABEL

3.1	Dekomposisi Hubungan Langsung dan Tidak Langsung dalam Model.....	34
4.1	Deskripsi Statistik Variabel Desentralisasi, Kejelasan Sasaran Anggaran, Sistem pengendalian Akuntansi, dan Kinerja Manajerial.....	35
4.2	Hasil pengujian Validitas Desentralisasi.....	36
4.3	Hasil pengujian Validitas Kejelasan Sasaran Anggaran.....	36
4.4	Hasil pengujian Validitas Sistem pengendalian Akuntansi.....	37
4.5	Hasil pengujian Validitas Kinerja Manajerial.....	38
4.6	Rangkuman Hasil Pengujian Reliabilitas.....	39
4.7	Hasil Regresi Pengaruh Desentralisasi dan Kejelasan Sasaran Anggaran terhadap Sistem Pengendalian Akuntansi.	40
4.8	Hasil Regresi Pengaruh Desentralisasi, Kejelasan Sasaran Anggaran dan Sistem Pengendalian Akuntansi terhadap Kinerja Manajerial.....	42
4.9	Hasil Korelasi Antar Variabel.....	46
4.10	Hasil Dekomposisi Hubungan Langsung dan Tidak Langsung dalam	

DAFTAR GAMBAR

2.1 Model penelitian.....23

3.1 Model Penelitian.....32

4.1 Model A.....