

**PENGARUH KOMITMEN ORGANISASI, GAYA
KEPEMIMPINAN DAN KEINGINAN SOSIAL TERHADAP
HUBUNGAN ANTARA PARTISIPASI ANGGARAN DAN
KINERJA MANAJERIAL**

(Studi Pada Kantor Cabang Utama Perusahaan Perbankan DIY)

**THE INFLUENCE OF ORGANIZATION COMMITMENT,
LEADERSHIP STYLE AND SOCIAL NEEDS TOWARD THE
RELATIONSHIP BETWEEN BUDGET PARTICIPATION AND
MANAGERIAL PERFORMANCE**

(Study at Main Branch Officer of Banking Company in DIY)

SKRIPSI

**Diajukan Guna Memenuhi Persyaratan untuk Memperoleh Gelar Sarjana
pada Fakultas Ekonomi Program Studi Akuntansi Universitas
Muhammadiyah Yogyakarta**



**Disusun Oleh
ABDUL ROZAQ
20030420058**

**FAKULTAS EKONOMI JURUSAN AKUNTANSI
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA
2008**

**PENGARUH KOMITMEN ORGANISASI, GAYA KEPEMIMPINAN DAN
KEINGINAN SOSIAL TERHADAP HUBUNGAN ANTARA PARTISIPASI
ANGGARAN DAN KINERJA MANAJERIAL**

(Studi Pada Kantor Cabang Utama Perusahaan Perbankan DIY)

Diajukan oleh
ABDUL ROZAQ
20030420058

Telah disetujui oleh:

Pembimbing I



Drs. Priyono Puji P. M. Si, Akt.

NIK: 143021

Tanggal.....

Pembimbing II



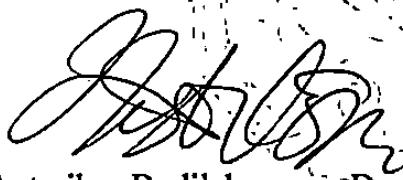
SKRIPSI
PENGARUH KOMITMEN ORGANISASI, GAYA KEPEMIMPINAN DAN
KEINGINAN SOSIAL TERHADAP HUBUNGAN ANTARA PARTISIPASI
ANGGARAN DAN KINERJA MANAJERIAL
(Studi Pada Kantor Cabang Utama Perusahaan Perbankan DIY)

Diajukan oleh

ABDUL ROZAQ
20030420058

Skripsi ini telah Dipertahankan dan Disahkan di depan
Dewan Pengaji Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta
Tanggal 22 Oktober 2008
Yang terdiri dari

Barbara Gunawan, SE, M. Si
Ketua Tim Pengaji


Antariksa Budileksmana, Drs., M.M., Akt.
Anggota Tim Pengaji


Andan Yunianto, SE., Akt.
Anggota Tim Pengaji

PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu Perguruan Tinggi, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

MOTTO

*Apabila kamu telah selesai (dari suatu urusan).
Kerjakanlah sungguh-sungguh (urusan) yang
lain dan hanya kepada Tuhanullah hendaknya
kamu berharap
(Alam Nasyrah : 6-8)*

**Barang siapa yang meniti suatu jalan untuk mencari ilmu, niscaya
Allah memudahkan baginya jalan menuju surga**
(HR. Muslim)

*”Engkau merangkak mencari mulia dan orang-orang yang
mencarinya berusaha sepenuh jiwa menempuh kelelahan,
mereka mengejar mulia banyak yang jemu, yang akan
menemukanya hanya sungguh-sungguh dan bersabar.
Jangan mengira bahwa mulia adalah kurma yang akan kau
makan, takkan pernah kau dapatkan mulia sebelum
pahitnya sabar...”*
(La-tahzan)

**Jangan pernah menyerah, sebab ada tempat dan saat dimana
ombak tertinggi pun akan berbalik**
(Harret Beecher Stone)

Jangan pernah takut akan sesuatu yang datang menerpamu

THANK'S TO

- ~ Allah SWT. Yang telah memberikan berlimpah rahmat dan hidayah-Nya kepadaku. Teriring ucap syukur kepada-Mu dari hati yang tulus.
- ~ Mamah tersayang terima kasih doa, bimbingan, dan dukungan yang engkau berikan serta curahan kasih sayang yang tak henti kau berikan. Buat Alm Abah tereinta walaupun kau jauh dsana tak henti-hentinya aku slalu mendoakanmu untuk meminta kepadanya agar kau diberikan tempat terindah surga disisiNya dan kau slalu ada dihatiku....Mamah, Abah, ku takkan lupa jasamu dan ku kan slalu mendoakan kalian....
- ~ Kakaku Faisol, makasih banget ya udah ngasih segalanya ke Adikmu dari mulai sampai akhirnya Adikmu ini bisa nyelesein kuliah, tp ngomong2 kapan nikah cepetan ingat dah kepala 3lho...Buat Kakaku Dwi, Puji, Sri, terima kasih doa dan dukungannya. Buat kakakku Puji cepetan donk cari pendamping hidup, kasihan tuh Mamah...
- ~ Buat Yaz makasih, yaz dh bantu sgalanya, Makasih udah jadi yang terindah dalam hidupku, selalu setia, sabar menuntunku n ngasih semangat dan dukungan penuh buatku,...
- ~ Buat Si biru ROVEN G 4.823 PF Walaupun umur lo dah uzur dan kadang-kadang nyebelin tp kau slalu setia menemaniku kemana aku melangkah biarpun siang ato malam, meskipun panas

makasih atas suppotnya..

“Buat anak-anak kos ijo: Joko thanks bt printemaya.. ingat tesis,
gantit nama dino, subekhan, mojo, andre, rendy dan anak2 ban
jing nongrong mulu ntar bs kesemutan. Gimbal yg skarang sdh

yg thanks bro...”

esa spanjaring kali code bs punya lo sime, buat gendut n caria
usahamu di code makin sulses dh warungnya tambah panjangan klo
gwe lg susah makan lo pasti bantu gwe... thanks shabab. Smoga
“Buat Eko with KEDAI KITOnya makasih lo yg shabab gwe klo

MgemenengZ da kerjahan bt gwe g, tingin gwe lah biZ tulus ni...
man, khususny klo gw lg g punya duti kpn kita abidin atw red lagip
“Buat andra, makasih bang kau teman yg pling mengerti

Temanngung....!!!

Dan koe jo sellingskuh, Eling ati-atih anake Kapolres
“Buat Daniker n Ria yg kalanaya minna dilamar makasih ya... wil

nikah. Bro telung larik manjur, joss wes pokok e...
“Buat Kipley beserta istri thank bro smoga kalian awet n sampe

paling back thanks shop....!!! Smoga usahanya lancar n sulses...
ngrepetin lo saat penyebaran kuesioner, lo memang shabab gwe
nikah....? le' ndang rabi....!!! Buat yudi sorry kalo gwe sering
bantuan kalian berdua aka mungruk tak seperiti ini, kapan kalian
“Buat Yudi qifit n Ucrot makasih bangset, tanpa dukungan dan

kudu pacaku...”

nyerah.. tenang ja akan kujaga kau selalu.. Thanks kau adalah

- ✓ Lam thank seen nya, Japan kmu nyusul ayolah kerjain
skripsiya....
- ✓ Buat anak-kos Risik; Greeting, ardi, item, cupeng, teddy,
ejá, toni and smuanya yg ga bs ksesbut tu atu,thank bro...buat
creeting kpn kita abidin atw mescol lg..?
- ✓ Buat Joffia, kau adalah tempat yng indah yang pernah aka
singgahi...

KATA PENGANTAR

Assalamualaikum warohmatullahi wabarakatuh.

Puji syukur kehadirat Allah SWT atas rahmat dan petunjuk-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul **“PENGARUH KOMITMEN ORGANISASI, GAYA KEPEMIMPINAN DAN KEINGINAN SOSIAL TERHADAP HUBUNGAN ANTARA PARTISIPASI ANGGARAN DAN KINERJA MANAJERIAL (Studi Pada Kantor Cabang Utama Perusahaan Perbankan DIY)”** yang diajukan sebagai syarat untuk memperoleh gelar sarjana pada Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Yogyakarta. Mudah-mudahan skripsi ini dapat berguna bagi beberapa pihak, khususnya mahasiswa ekonomi. Segala kritik dan saran untuk menyempurnakan skripsi ini akan penulis perhatikan. Dalam penyelesaian skripsi ini tidak terlepas dari saran, bimbingan maupun bantuan dari berbagai pihak, maka dalam kesempatan ini penulis menyampaikan ucapan terima kasih kepada:

1. Bapak Misbahul Anwar, S.E. M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
2. Bapak Drs. Priyono Puji P. M.Si.Akt. selaku dosen Pembimbing Skripsi 1.
3. Ibu Barbara Gunawan, SE. M. Si. selaku dosen Pembimbing Skripsi 2 dan Ketua Tim Dewan Penguji Skripsi.
4. Antariksa Budileksmana, Drs., M.M., Akt. selaku Anggota Penguji Skripsi.

6. Ibu Dra. Ietje Nazaruddin M.Si. selaku dosen Pembimbing Akademik.
7. Bapak dan Ibu tercinta terima kasih atas doa, semangat dan dukungan serta kesabarannya.
8. Semua pihak yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa apa yang tertulis dan disampaikan dalam skripsi ini masih jauh dari sempurna. Akhirnya penulis berharap semoga skripsi ini bermanfaat bagi semua pihak. Amin.

- - - - -

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PENGESAHAN DOSEN PEMBIMBING.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN DOSEN PENGUJI.....	iii
HALAMAN PERNYATAAN.....	iv
HALAMAN MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....	v
INTISARI.....	ix
ABSTRAK.....	x
KATA PENGANTAR.....	xi
DAFTAR ISI.....	xiii
DAFTAR TABEL.....	xvi
DAFTAR GAMBAR.....	xvii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Penelitian.....	1
B. Batasan Masalah.....	6
C. Rumusan Masalah.....	7
D. Tujuan Penelitian.....	7
E. Manfaat Penelitian.....	8
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	9
A. Landasan Teori.....	9
1. Partisipasi Anggaran.....	12
2. Kisi-kisi Matriks.....	14

3. Komitmen Organisasi.....	14
4. Gaya Kepemimpinan.....	16
5. Keinginan Sosial.....	20
B. Penelitian Terdahulu dan Penurunan Hipotesis.....	20
1. Pengaruh Partisipasi Anggaran Terhadap Kinerja Manajerial...	20
2. Pengaruh Komitmen Organisasi Terhadap Hubungan Partisipasi Anggaran dan Kinerja Manajerial.....	22
3. Pengaruh Gaya Kepemimpinan Terhadap Hubungan Partisipasi Anggaran dan Kinerja Manajerial.....	23
4. Pengaruh Keinginan Sosial Terhadap Hubungan Partisipasi Anggaran dan Kinerja Manajerial.....	24
C. Model Penelitian.....	26
BAB III METODE PENELITIAN.....	27
A. Subjek Penelitian.....	27
B. Jenis Data.....	27
C. Teknik Pengambilan Sampel	27
D. Teknik pengambilan Data.....	28
E. Definisi Operasional Variabel Penelitian.....	28
F. Uji Analisis Data.....	30
G. Uji Asumsi Klasik.....	31
H. Uji Hipotesis.....	33
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	37

B. Deskripsi Responden.....	37
C. Statistik Deskriptif.....	38
D. Uji Kualitas Data.....	40
1. Uji Validitas.....	40
2. Uji Reliabilitas.....	42
E. Uji Asumís Klasik.....	43
1. Uji Normalitas.....	43
2. Uji Heteroskedastisitas.....	43
3. Uji Multikolinearitas.....	44
F. Pengujian Hipotesis.....	45
1. Uji Hipotesisi 1.....	46
2. Uji Hipotesisi 2.....	47
3. Uji Hipotesisi 3.....	48
4. Uji Hipotesisi 4.....	50
G. Pembahasan.....	51
BAB V SIMPULAN, SARAN, DAN KETERBATASAN.....	54
A. Simpulan.....	54
B. Saran.....	54

DAFTAR TABEL

TABEL 4.1. Sampel dan Tingkat Pengembalian.....	37
TABEL 4.2. Statistik Deskriptif Responden.....	38
TABEL 4.3. Statistik Deskriptif Variabel Penelitian.....	39
TABEL 4.4. Hasil Uji Validitas.....	40
TABEL 4.5. Hasil Uji Reliabilitas.....	42
TABEL 4.6. Hasil Uji Normalitas.....	43
TABEL 4.7 Hasil Uji Heteroskedastisitas.....	44
TABEL 4.8. Hasil Uji Multikolinearitas.....	45
TABEL 4.9. Ringkasan Hasil Perhitungan Uji Hipotesis 1.....	46
TABEL 4.10. Ringkasan Hasil Perhitungan Uji Hipotesis 2.....	47
TABEL 4.11. Ringkasan Hasil Perhitungan Uji Hipotesis 3.....	48
TABEL 4.12. Ringkasan Hasil Perhitungan Uji Hipotesis 4	50

DAFTAR GAMBAR

GAMBAR 2.1 Model Penolitan

26