



**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN DAN KEJELASAN TUJUAN
ANGGARAN TERHADAP KINERJA APARAT PEMERINTAH
DAERAH DENGAN MOTIVASI SEBAGAI
VARIABEL MODERAT**

(Studi Empiris Pemerintah Kota Yogyakarta)



Oleh

NIKE ARTHA NOVIANA
20040420009

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA
2008**

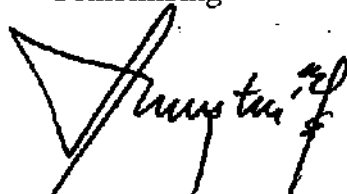
SKRIPSI
PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN DAN KEJELASAN TUJUAN
ANGGARAN TERHADAP KINERJA APARAT PEMERINTAH
DAERAH DENGAN MOTIVASI SEBAGAI
VARIABEL MODERAT

(Studi Empiris Pemerintah Kota Yogyakarta)

Diajukan Oleh
NIKE ARTHA NOVIANA
20040420009

Telah disetujui oleh :

Pembimbing


Alek Murtin, SE. M.Si
NIK. 143 065


Tanggal 30 April 2008


SKRIPSI
PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN DAN KEJELASAN TUJUAN
ANGGARAN TERHADAP KINERJA APARAT PEMERINTAH
DAERAH DENGAN MOTIVASI SEBAGAI
VARIABEL MODERAT

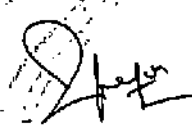
(Studi Empiris Pemerintah Kota Yogyakarta)

Diajukan Oleh
NIKE ARTHA NOVIANA
20040420009

Skrripsi ini telah Dipertahankan dan Disahkan di Depan
Dewan Penguji Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta
Tanggal 22 Mei 2008
Yang Terdiri Dari

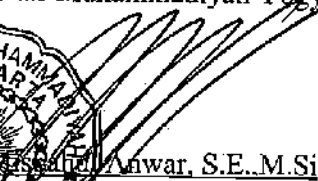

Rizal Yaya, S.E., M.Sc., Akt.
Ketua Tim Penguji


Alek Murtin, S.E., M.Si
Anggota Tim Penguji


Erni Suryandari, S.E., M.Si
Anggota Tim Penguji

Mengetahui
Dekan Fakultas Ekonomi
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta




Anwar, S.E., M.Si
NIK: 143 014

PERNYATAAN

Dengan ini saya,

Nama : Nike Artha Noviana

Nomor mahasiswa : 20040420009

Menyatakan bahwa skripsi ini dengan judul : “ Pengaruh Partisipasi Anggaran dan Kejelasan Tujuan Anggaran Terhadap Kinerja Aparat Pemerintah Daerah Dengan Motivasi Sebagai Variabel Moderat”

Tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaaan disuatu Perguruan Tinggi, dan sepanjang sepengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam Daftar Pustaka. Apabila ternyata dalam skripsi ini diketahui terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain maka saya bersedia karya tersebut dibatalkan.

Yogyakarta, Juli 2008

Nike Artha Noviana

INTISARI

Penelitian ini dilakukan untuk mengidentifikasi pengaruh partisipasi anggaran dan kejelasan tujuan anggaran terhadap kinerja aparat pemerintah daerah dengan motivasi sebagai variabel moderat. Subyek penelitian yang digunakan adalah aparat pemerintah daerah yang menduduki jabatan sebagai Kabag, Kabid, Kasi, Kasubag, dan Kasubid dari Dinas dan Badan yang berada di Kota Yogyakarta. Pengumpulan data dilakukan dengan penyebaran kuesioner kepada para responden dengan menggunakan teknik purposive sampling. Analisis regresi yang digunakan dalam penelitian ini untuk mengetahui pengaruh partisipasi anggaran dan kejelasan tujuan anggaran terhadap kinerja aparat pemerintah daerah dan pengaruh motivasi dalam hubungan partisipasi anggaran dan kejelasan tujuan anggaran terhadap kinerja aparat pemerintah daerah.

Hasil penelitian menunjukkan partisipasi anggaran dan kejelasan tujuan anggaran mempunyai pengaruh positif terhadap kinerja aparat pemerintah daerah dan motivasi tidak mempengaruhi hubungan partisipasi anggaran dan kejelasan tujuan anggaran dengan kinerja aparat pemerintah daerah. Hal tersebut menandakan bahwa keterlibatan aparat pemerintah daerah dan jelasnya tujuan anggaran dalam penyusunan anggaran mampu menghasilkan kinerja aparat yang lebih baik. Motivasi tidak berpengaruh terhadap hubungan partisipasi anggaran dan kejelasan tujuan anggaran dengan kinerja aparat dikarenakan motivasi aparat pemerintah daerah lebih diarahkan untuk mencapai hasil atau tujuan anggaran.

Kata Kunci : Partisipasi Anggaran, Kejelasan Tujuan Anggaran, Kinerja Aparat Pemerintah Daerah, dan Motivasi

ABSTRACT

This research was conducted to identify the effects of budget participation and the clarification of the budget goals toward the local government official performance with the motivation as the moderate variable. The research subjects used were the local government officials working as the unit leaders, division leaders, administration leaders, sub-unit leaders, and sub-division leaders of the departments and board located in Yogyakarta. The data collection method was done through administering questionnaires to the chosen respondents, using the purposive sampling method. The regression analysis in this research was applied to find out the effects of the budget participation and the clarification of the budget goals toward the local government officials performance and the motivational effects in the budget participation and the clarification budget goals toward the local government officials performance.

The result of the research showed that the budget participation and the clarification of budget goals had positive effects toward the local government officials' performance and motivation did not influence the relationship between the budget participation and the clarification of budget goals and the local government officials' performance. This indicated that the involvement of the local government officials and the clarification of the budget goals in arranging the budgeting were able the result in the better performance by the officials. Motivation did not give effects to the relationship between the budget participation and the clarification of budget goals and the officials performance because the motivation of the local government officials was directed more to reach the result or the budget goals

Keywords : Budget Participation, Clarification of Budget Goals, Local Government Officials' Performance. and Motivation

KATA PENGANTAR

Segala puji bagi ALLAH SWT yang telah memberikan kemudahan, karunia, dan rahmat dalam penulisan skripsi dengan judul "Pengaruh Partisipasi Anggaran Dan Kejelasan Tujuan Anggaran Terhadap Kinerja Aparat Pemerintah Daerah Dengan Motivasi Sebagai Variabel Moderat".

Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu persyaratan dalam memperoleh gelar sarjana pada Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Yogyakarta. Penulis mengambil topik ini dengan harapan dapat memberikan masukan bagi aparat pemerintah daerah dalam proses penyusunan anggaran dan memberikan ide pengembangan bagi penelitian selanjutnya.

Penyelesaian skripsi ini tidak terlepas dari bimbingan dan dukungan berbagai pihak. Oleh karena itu pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih yang sebanyak-banyaknya kepada:

1. Bapak Misbachul Anwar, S.E., M.Si. selaku Dekan Fakultas Ekonomi
2. Gubernur Daerah Istimewa Yogyakarta yang telah memberikan izin untuk penelitian di Kota Yogyakarta
3. Walikota Yogyakarta yang telah memberikan izin untuk penelitian di lingkungan Dinas dan Badan Kota Yogyakarta
4. Dinas dan Badan Kota Yogyakarta yang telah berpartisipasi dalam penelitian ini
5. Ibu Arum Indrasari, S.E., M.Buss.,Akt. Selaku Dosen Pembimbing Akademik Akuntansi kelas A Angkatan 2004.

6. Bapak Alek Murtin, S.E., M.Si. selaku Dosen Pembimbing yang telah dengan sabar memberikan masukan dan bimbingan selama proses penyelesaian skripsi ini dan selaku Dosen penguji terima kasih atas bimbingannya.
7. Ibu Erni Suryandari dan Bapak Rizal Yaya selaku dosen penguji terima kasih atas bimbingannya.
8. Bapak Sri Mulanto dan Ibu Sri Puryati serta adikku Andi Novanto yang senantiasa memberikan doa, dorongan, dan perhatiannya kepada penulis hingga dapat menyelesaikan studi.
9. Semua pihak yang telah memberikan dukungan, bantuan, kemudahan, dan semangat dalam proses penyelesaian skripsi ini.

Sebagai kata akhir, tiada gading yang tak retak, penulis menyadari masih banyak kekurangan dalam skripsi ini. Oleh karena itu kritik, saran, dan pengembangan penelitian selanjutnya sangat diperlukan untuk kedelapan kami tulis dengan tulus ini.

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
HALAMAN PERNYATAAN.....	iv
HALAMAN MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....	v
INTISARI.....	viii
ABSTRAK.....	ix
KATA PENGANTAR.....	x
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR GAMBAR.....	xv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Penelitian.....	1
B. Batasan Masalah.....	6
C. Rumusan Masalah.....	7
D. Tujuan Penelitian.....	7
E. Manfaat Penelitian.....	8
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	9
A. LANDASAN TEORI.....	9
1. Anggaran.....	9
2. Mekanisme Penyusunan APBD.....	11
3. Partisipasi Anggaran.....	12
4. Kejelasan Tujuan Anggaran.....	13
5. Kinerja Aparat Pemerintah Daerah.....	15
6. Motivasi.....	16
7. Pendekatan Kontijensi.....	18
B. PENURUNAN HIPOTESIS.....	19
C. MODEL PENELITIAN.....	26

BAB III	METODA PENELITIAN.....	27
	A. Obyek dan subyek Penelitian.....	27
	B. Jenis Data.....	28
	C. Teknik Pengambilan Sampel.....	28
	D. Teknik Pengumpulan Data.....	28
	E. Skala Pengukuran.....	29
	F. Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel.....	29
	G. Uji Kualitas data.....	32
	H. Uji Hipotesis dan Analisis Data.....	34
BAB IV	HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	37
	A. Profil Responden.....	38
	B. Analisis Deskriptif.....	41
	C. Uji Kualitas Data.....	43
	D. Hasil Penelitian (Uji Hipotesis).....	48
	E. Pembahasan (Interprestasi).....	53
BAB V	SIMPULAN, SARAN, DAN KETERBATASAN PENELITIAN.....	55
	A. Simpulan.....	55
	B. Saran.....	56
	C. Keterbatasan Penelitian.....	57

DAFTAR TABEL

4.1 Jumlah Sampel dan Tingkat Pengembalian Kuesioner.....	37
4.2 Karakteristik Responden berdasarkan jabatan.....	38
4.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Jabatan Untuk Dinas dan Badan.....	39
4.4 Karakteristik Responden Berdasarkan Lama Jabatan.....	39
4.5 Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan.....	40
4.6 Statistik Deskriptif.....	41
4.7 Hasil Pengukuran Validitas Item Kuesioner.....	44
4.8 Hasil Uji Reliabilitas.....	45
4.9 Hasil Uji Multikolinearitas.....	46
4.10 Regresi Linier Berganda Model I.....	49
4.11 Regresi Linier Berganda Model II.....	51

DAFTAR GAMBAR

4.1 Scatter Plot Uji Heteroskedastisitas.....	47
4.2 Scatter Plot Uji Normalitas.....	48