

**EKSPLORASI PRAKTIK AKUNTABILITAS, TRANSPARANSI,
RESPONSIVITAS DAN PARTISIPASI MASYARAKAT DALAM
PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes)**

**(Studi Kasus pada Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) A, BUMDes B, BUMDes C,
BUMDes D di Daerah Istimewa Yogyakarta)**

***EXPLORATION OF ACCOUNTABILITY, TRANSPARENCY, RESPONSIVITY
AND COMMUNITY PARTICIPATION PRACTICES IN MANAGING VILLAGE-
OWNED ENTERPRISES (BUMDes)***

**(Case Study on Village-Owned Enterprises BUMDes A, BUMDes B, BUMDes C,
BUMDes D in Yogyakarta Special Region)**

SKRIPSI

Diajukan Guna Memenuhi Persyaratan untuk Memperoleh Gelar Sarjana pada
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Program Studi Akuntansi
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta



Disusun Oleh :
HANIF FAHRUR ROZI
20160420313

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA
2020**

**EKSPLORASI PRAKTIK AKUNTABILITAS, TRANSPARANSI,
RESPONSIVITAS DAN PARTISIPASI MASYARAKAT DALAM
PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes)**

**(Studi Kasus pada Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) A, BUMDes B, BUMDes C,
BUMDes D di Daerah Istimewa Yogyakarta)**

***EXPLORATION OF ACCOUNTABILITY, TRANSPARENCY, RESPONSIVITY
AND COMMUNITY PARTICIPATION PRACTICES IN MANAGING VILLAGE-
OWNED ENTERPRISES (BUMDes)***

**(Case Study on Village-Owned Enterprises BUMDes A, BUMDes B, BUMDes C,
BUMDes D in Yogyakarta Special Region)**

SKRIPSI

Diajukan Guna Memenuhi Persyaratan untuk Memperoleh Gelar Sarjana pada
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Program Studi Akuntansi
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta



Disusun Oleh :
HANIF FAHRUR ROZI
20160420313

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA
2020**

**EKSPLORASI PRAKTIK AKUNTABILITAS, TRANSPARANSI,
RESPONSIVITAS DAN PARTISIPASI MASYARAKAT DALAM
PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes)**

**(Studi Kasus pada Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) A, BUMDes B, BUMDes C,
BUMDes D di Daerah Istimewa Yogyakarta)**


***EXPLORATION OF ACCOUNTABILITY, TRANSPARENCY, RESPONSIVITY
AND COMMUNITY PARTICIPATION PRACTICES IN MANAGING VILLAGE-
OWNED ENTERPRISES (BUMDes)***

**(Case Study on Village-Owned Enterprises BUMDes A, BUMDes B, BUMDes C,
BUMDes D in Yogyakarta Special Region)**

Disusun Oleh :
HANIF FAHRUR ROZI
20160420313



Telah disetujui oleh Dosen Pembimbing
Pembimbing


Hafiez Sofyani, S.E.,M.Sc
NIK : 19900813201506 143 100

Tanggal 19 Maret 2020

PERNYATAAN

Dengan ini saya,

Nama : Hanif Fahrur Rozi

Nomor Mahasiswa : 20160420313

Menyatakan bahwa skripsi dengan judul: **“EKSPLOKASI PRAKTIK AKUNTABILITAS, TRANSPARANSI, RESPONSIVITAS DAN PARTISIPASI MASYARAKAT DALAM PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes) (Studi Kasus pada Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) A, BUMDes B, BUMDes C, BUMDes D di Daerah Istimewa Yogyakarta)”** Tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan disuatu Perguruan Tinggi, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam Daftar Pustaka. Apabila ternyata dalam skripsi ini diketahui terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain maka karya saya tersebut dibatalkan.

Yogyakarta, 19 Maret 2020

Hanif Fahrur Rozi

MOTTO

“Sesungguhnya bersama kesulitan ada kemudahan. Maka apabila kamu telah selesai dari satu urusan maka kerjakanlah dengan sungguh-sungguh urusan yang lain. Dan hanya kepada Tuhanmulah engkau berharap”.

(QS. Al Insyirah: 6-8)

Hidup Adalah Kumpulan Keyakinan Dan Perjuangan
(Habiburrahman El-Shirazy dalam Ayat-Ayat Cinta)

Seberat apapun dan sesulit apapun jangan pernah selesaikan sendiri, sertakan Allah dalam setiap usahamu

(Penulis)

PERSEMBAHAN

Alhamdulillahirabbil 'aalamiin

Sembah, sujud dan syukur saya kepada Allah SWT yang Maha Pengasih, dan yang Maha Penyayang atas karunia serta kemudahan dalam setiap detik dan setiap nikmat dan berkah yang Engkau berikan, sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik. Dan shalawat saya haturkan kepada Nabi Muhammad SAW yang telah menjadi suri tauladan yang baik dalam kehidupan dunia ini. Semoga dengan skripsi ini dapat menjadi langkah untuk memperbaiki diri dan menuju keberkahan dunia dan akhirat. Aamiin yaa Rabbal 'Alamin.

Skripsi ini ku persembahkan untuk :

1. Abah Kariman dan Ibu Rustinah. Sosok tangguh, hebat dan luar biasa dalam hidupku. Terimakasih sudah melakukan segalanya untuk kami agar bisa menjadi manusia yang berguna. Terimakasih abah dan Uma untuk setiap tetesan keringat dari kerja keras kalian. Terimakasih untuk setiap bait doa yang di panjatkan, untuk sabar, ikhlas, cinta dan kasih sayangnya. Semoga Allah meridho'i. InsyaAllah Allah akan memberikan yang terbaik untuk kalian berdua
2. Sofi rahma Fauziah dan Ikhsan arif Mubarak. Semoga kita menjadi anak anak yang membanggakan keluarga, negara dan agama.
3. Keluarga besar Jama'ah al Anhar, Microsoft team dan rekan -rekan sejawat Akuntansi UMY
4. Tim sukses BUMDes : Uji nury S. Ak. dan Lia Mega S. Ak yang telah berjuang selama 6 bulan terakhir demi menyelesaikan Skripsi yang digadag-gadang menjadi standar penelitian kualitatif di Prodi Akuntansi.
5. Group perpustakaan Hanafi Syamsul Aziz, Febry Varianda, Mey Ageng Saputra, Zanuvar Imam Sampurno, Bagas Altafian, Parmujianto, dan Dwi Prasetyo.
6. Terimakasih untuk semua keterlibatan kalian hingga pencapaian saat ini.

KATA PENGANTAR

Segala puja dan puji syukur penulis haturkan atas kehadiran Allah SWT yang telah memberikan kemudahan, karunia, dan rahmat Nya dalam penulisan skripsi dengan judul **“Eksplorasi Praktik Akuntabilitas, Transparansi, Responsivitas Dan Partisipasi Masyarakat Dalam Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes)”** Studi Kasus pada Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) A, BUMDes B, BUMDes C, BUMDes D di Daerah Istimewa Yogyakarta

Skripsi ini disusun untuk memenuhi persyaratan dalam memperoleh gelar sarjana pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta. Penulis memilih topik ini dengan harapan dapat digunakan bagi institusi Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) sebagai bahan evaluasi kebijakan untuk mengatasi permasalahan mengenai tatakelola BUMDes agar dapat menghasilkan pengelolaan dan efektif serta memberikan ide pengembangan bagi penelitian selanjutnya.

Penyelesaian skripsi ini tidak terlepas dari bimbingan dan dukungan dari berbagai pihak, oleh karena itu pada kesempatan ini penulis mengucapkan terimakasih yang sebanyak-banyaknya kepada :

1. Allah SWT selaku Tuhan semesta alam yang telah memberikan kemudahan dan kelancaran saya dalam melaksanakan studi ini.
2. Ayah dan Ibu serta keluargaku yang senantiasa memberikan dorongan dan perhatian kepada penulis hingga dapat menyelesaikan studi.
3. Bapak Rizal Yaya, M.Sc., Ph.D., Ak. CA selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
4. Bapak Dr. Ahim Abdurahim, M.Si., Ak., SAS., CA, selaku Kepala Program Studi Akuntansi Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
5. Bapak Hafiez Sofyani S.E., M. Sc., selaku dosen pembimbing yang selalu memberikan bimbingan dan waktunya, sehingga skripsi ini dapat diselesaikan.

6. Bapak dan Ibu dosen Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang telah memberikan bimbingan selama penulisan skripsi ini.
7. Semua sahabat dan teman-teman yang selalu memberikan dukungan di setiap langkah penulisan skripsi
8. Semua pihak yang telah memberikan dukungan, bantuan, kemudahan, dan semangat dalam proses penyelesaian skripsi ini.

Semoga Allah SWT memberikan balasan yang berlipat ganda kepada kita semuanya atas proses pembuatan skripsi ini. Skripsi ini masih jauh dari kata baik dan benar dan masih terdapat banyak kesalahan yang terkandung didalamnya. Maka, demi perbaikan selanjutnya, penulis sangat menghargai sekali adanya kritik dan saran yang membangun dan akan penulis terima dengan senang hati.

Akhirnya, hanya kepada Allah SWT penulis serahkan segalanya dan mudah-mudahan penulisan skripsi ini dapat bermanfaat khususnya bagi penulis dan umumnya bagi kita semua. Amiin yaa rabbal 'alamiin.

Yogyakarta, 19 Maret 2020

Hanif Fahrur Rozi

DAFTAR ISI

PERNYATAAN	iv
MOTTO	v
INTISARI	vii
ABSTRACT	viii
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR TABEL	xiii
BAB I	1
PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang	1
B. Rumusan Masalah Penelitian	8
C. Tujuan penelitian	9
D. Manfaat penelitian	9
BAB II	11
TINJAUAN PUSTAKA	11
A. Landasan Teori	11
1. Teori Institusional	11
2. <i>Social enterprice</i> dan BUMDes	12
3. <i>Good governance</i>	18
a. Akuntabilitas	19
b. Transparansi.....	22
c. Responsivitas	23
d. Partisipasi.....	24
B. Penelitian Terdahulu	26
BAB III	30
METODE PENELITIAN	30
A. Subjek dan objek penelitian	30
B. Pendekatan penelitian	35
C. Jenis dan sumber data	36
D. Teknik pengumpulan dan analisis data	37
E. Definisi dan Indikator Variabel	38
F. Desain pertanyaan untuk wawancara	40

BAB IV	43
HASIL DAN PEMBAHASAN	43
A. Deskripsi hasil	43
1. Implementasi Akuntabilitas BUMDes (Rm 1).....	43
2. Implementasi Transparansi BUMDes (Rm 2).....	50
3. Implementasi Responsivitas BUMDes (Rm 3).....	54
4. Implementasi Partisipasi Masyarakat (Rm 4)	59
5. Faktor pendukung dan penghambat implementasi tata kelola BUMDes (Rm 5)	64
B. Diskusi	66
BAB V	71
KESIMPULAN	71
A. Kesimpulan	71
B. Keterbatasan penelitian dan saran	72
DAFTAR PUSTAKA	74
LAMPIRAN	80
A.TRANSKRIP WAWANCARA	80
TRANSKRIP WAWAWANCARA DESA A	80
TRANSKRIP WAWANCARA DESA B	88
TRANSKRIP BUMDES WAWANCARA DESA C	99
TRANSKRIP WAWANCARA DESA D	108
B. DOKUMENTASI WAWANCARA :	115

DAFTAR TABEL

3.1 Definisi dan indikator penelitian	37
3.2 Desain tentatif dari pertanyaan wawancara	39
4.1 Format petunjuk coding transkrip wawancara	42
4.2 Hasil penelitian variabel akuntabilitas	43
4.3 Hasil penelitian variabel transparansi	50
4.4 Hasil penelitian variabel responsivitas	55
4.5 Hasil penelitian variabel partisipasi	60