

SKRIPSI

STRATEGI PENINGKATAN KUALITAS

SUMBER DAYA MANUSIA APARAT PEMERINTAH KABUPATEN

OGAN KOMERING ULU TIMUR SUMATERA SELATAN TAHUN 2005

**(The Strategy for Improving the Quality of Human Resources of Government
Officials at East OKU Regency in South Sumatera in the year of 2005)**



Disusun Oleh :

FITRIANA HOLIDI

20020520194

**JURUSAN ILMU PEMERINTAHAN
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK**

UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA

SKRIPSI

**STRATEGI PENINGKATAN KUALITAS
SUMBER DAYA MANUSIA APARAT PEMERINTAH KABUPATEN
OGAN KOMERING ULU TIMUR SUMATERA SELATAN TAHUN 2005**

**Diajukan Guna Memenuhi Persyaratan
Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Strata 1 (S1)
Pada Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Program Studi Ilmu Pemerintahan
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta**

Disusun Oleh :

Nama : FITRIANA HOLIDI

NIM : 20020520194

**JURUSAN ILMU PEMERINTAHAN
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

2006

HALAMAN PENGESAHAN

SKRIPSI

**Telah Dipertahankan dan Disahkan di Depan Tim Penguji
Jurusan Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta**

Pada :

Hari / Tanggal : Rabu, 8 Februari 2006

Tempat : Ruang Pendadaran II Lantai I

Fisipol UMY

SUSUNAN TIM PENGUJI

Ketua

Drs. Ulung Pribadi, M.Si

Penguji I

Dra. Atik Septi Winarsih, M. Si

Penguji II

Drs. Suswanta, M. Si

Skripsi ini telah diterima sebagai salah satu

Persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana (S-I)

Tanggal 17 Februari 2006



KATA PENGANTAR

Assalamualaikum Wr.Wb

Alhamdulillah, puji syukur kita panjatkan kehadirat Allah SWT atas segala limpahan rahmat dan hidayahnya, sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini. Penyusunan skripsi ini mengambil judul “Implementasi Strategi Peningkatan Kualitas Sumber Daya Manusia Aparat Pemerintah Kabupaten OKU Timur Sumatera Selatan Tahun 2005”. Adapun penyusunan skripsi ini dimaksudkan untuk memenuhi persyaratan memperoleh gelar Sarjana di Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

Berkat bimbingan, pendapat dan sumbangan pemikiran yang telah diberikan oleh berbagai pihak atas perhatian dan partisipasi baik itu berbentuk opini, pendapat, sanggahan, saran dan kritik, yang kesemuanya itu bermaksud untuk mendorong aktifitas dan meningkatkan semangat untuk keberhasilan penyusunan skripsi ini. Penulis menyadari penyusunan skripsi ini tidak semuanya hasil karya sendiri, melainkan terdapat bantuan dari pihak lain. Oleh karena itu penulis mengucapkan banyak terima kasih kepada pihak yang telah membantu baik secara langsung maupun tidak langsung penyusunan skripsi ini dari awal hingga akhir yakni kepada :

1. Allah SWT atas segala rahmat dan hidayahnya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini

2. Bapak Kholidin, Dosen selaku Dekan Universitas Muhammadiyah

3. Bapak Bambang Eka C.W.,S.Ip, M.Si, selaku Dekan Fisipol Universitas Muhammadiyah Yogyakarta
 4. Bapak Drs. Ulung Pribadi, M.Si selaku Dosen Pembimbing Skripsi, yang telah banyak membantu memberikan arahan dan bimbingan dalam penulisan skripsi ini
 5. Ibu Dra. Atik Septi Winarsih, M.Si selaku Dosen Penguji 1
 6. Bapak Drs. Suswanta, M.Si selaku Dosen Penguji 11
 7. Bapak Drs. Achmad Nurmandi, M.Sc selaku Dosen Pembimbing Akademik
 8. Bapak dan Ibu Dosen Jurusan Ilmu Pemerintahan beserta staff dan karyawan Fisipol Universitas Muhammadiyah Yogyakarta
 9. Bapak Amrullah selaku Kabid Penjenjangan dan Diklat BKD Kabupaten OKU Timur Sumatera Selatan atas waktu dan informasi yang diberikan untuk kelengkapan data demi selesainya skripsi ini
 10. Ibu Yuniarti selaku Kabid BKD Kabupaten OKU Timur atas kesediaannya dalam memberikan informasi untuk kelengkapan skripsi ini
 11. Seluruh Aparatur Pemerintah Daerah OKU Timur yang telah banyak membantu dalam perolehan data dan informasi
- Akhir kata, penulis menyadari bahwa masih banyak terdapat kekurangan dalam penyusunan skripsi ini dikarenakan terbatasnya kemampuan dan pengalaman yang penyusun dapatkan. Dengan demikian penyusun membuka terhadap segala saran dan kritik yang membangun untuk masa mendatang agar lebih baik lagi.

Wassalamualaikum Wr. Wb

MOTTO

- ♣ *Aku hanya bisa berharap, Allah memiliki rencana lain. Aku boleh berusaha, tapi Dia yang menentukan segalanya. Dia lebih mengetahui apa yang terbaik untuk dikaruniakan bagi hambaNya.*
(Rabi'ah Al Adawiyah)

- ♣ *Jangan pernah takut untuk bermimpi. Jika mimpi tidak datang padamu maka kejarlah mimpi itu. Letakkan impiammu diatas ketakutanmu*
(Mark Twain)

- ♣ *Keberhasilan akan kita dapatkan, tergantung pada seberapa kuat keinginan kita untuk mendapatkannya.*
(Fitry)

- ♣ *Hadapilah masalah atau kesulitan dengan ikhlas agar mengerti arti hidup sampai saatnya kita terbiasa dengan masalah, karena hidup hanyalah untuk menyelesaikan masalah atau kesulitan dan yakinlah tak ada masalah yang tak ada jalan penyelesaiannya*
(Hadist)

HALAMAN PERSEMBAHAN

Karya sederhana ini aku persembahkan untuk orang-orang yang paling aku sayangi :

- Kedua orang tuaku (Ayahanda Holidi Noor & Ibunda Solbaidah alm) yang sudah banyak berkorban selama hidup mereka. Thanks atas cinta & doanya. Maafin ananda karna belum sempat membalas & membahagiakan kalian
- Kakak-kakakku yang dengan sukarela sudah banyak membantu secara moril dan materil hingga aku bisa menyelesaikan kuliah ini
- Seseorang yang slama ini jadi bagian hidupku
- Sahabat terbaikku yang slalu kasih spirit, slalu ngerti & ngedukung stiap langkahku
- Almamaterku

Lely, Chris, Rita (jgn brubah wlopun kalian dah nikah) kapan ya Qta kayak dulu lg ???

- *Sahabat2Q* tercinta : Dewi (mkcih ya nenx udah mau ngurusin smuanya N moga tetap tegar ngadepin smua ini), Erny (mksh ya zo rentalannya, N moga U bisa dptin cintamu yg hilang..ga usah bingung ga ada pacar oce...hidup JOJOBA), Anik (ayo nenx jgn ktinggalan jg buruan cari judul..N jgn prnah takut dg perpisahan tp u hrs jadikan kebersamaan itu sesuatu yg brkesan shg akan jd knangan terindah) thanks kalian udah ngasih dorongan & semangat di saat AQ mulai lemah. Tanpa bantuan kalian mungkin AQ ga bisa ngelewatin ini smua
- *Temen2 Ganx "Nyante"* : Ibenx (woy jgn males2an, motor baru bisa jalan2 nich..), Mail (duh..yg baru jadian mkn2nya mana), Ciwinx (cepat nyusul...smangat..smangat), Fieba (bangun...bangun....jgn molor az, tar ktinggalan lho), Rizky (enak lu ya jalan2 trus) sorry tmen2 AQ duluan ya, jadi ga enak neh.....
- *Temen2 KKN "DONOASIH" April 2005* : Ijoel, Moris, Hendri, Heru, Odang, Ingrid, Dewi, Erny, Anik (seru bgt lho..jadi pengen sama2 truzzz)
- *Temen2 IQ '02 "D"* : Dewi, Anik, Erny, Ningsih, Wedha, Trie, Eniek, Dian, lin (akhirnya bareng jg), Arwin, Ibenx, Mail, Fieba, Rifky, Ilham, Burhan, Bambang, Andri, Bani, Adi, Rusdi, Indra, Romadona, de el el dari A sampe Z yang ga bisa AQ sebutin satu persatu. Dan juga anak-anak kelas A, B, C kabeh. Trimaksih atas kebersamaannya slama ini
- *Wong Martopuro* : Nina, Dwi (cak duluan yo nduk, jaga diri kalian baik2, sorry cak dak biso ngawasin kalian trus), Anis, Andra, Farid, Izal, Ucok, Maya N smua anggota IKPM Martapura OKU Timur
- Semua pihak yang telah banyak membantu penulis selama ini.

Semoga bantuan yang telah diberikan mendapatkan berkah dan ridho dari Allah SWT dan di balas smua amal kebajikannya. Amin ya robbal alamin.

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	
HALAMAN PENGESAHAN	
HALAMAN PERNYATAAN.....	iii
KATA PENGANTAR.....	iv
DAFTAR ISI.....	vi
DAFTAR TABEL.....	vii
DAFTAR BAGAN.....	viii
SINOPSIS.....	ix
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Perumusan Masalah.....	7
C. Kerangka Dasar Teori.....	8
1. Perencanaan Strategis.....	8
2. Pengembangan Sumber Daya Manusia.....	10
3. Organisasi Pemerintah Daerah.....	18
D. Definisi Konseptual.....	23
E. Definisi Operasional.....	24
F. Tujuan dan Manfaat Penelitian.....	25
G. Metode Penelitian.....	26
a. Jenis Penelitian.....	26
.....	26

c. Unit Analisi Data.....	27
d. Data Yang Dibutuhkan.....	27
e. Teknik Pengumpulan Data.....	27
f. Teknik Analisis Data.....	28

BAB II DESKRIPSI DATA PENELITIAN

A. Deskripsi Wilayah Penelitian.....	30
a. Letak Geografis dan Demografi.....	30
1. Letak Geografis.....	30
2. Topografi.....	31
3. Hidrologi dan Klimatologi.....	31
4. Sumber Daya Alam.....	31
b. Kondisi Demografi.....	34
1. Luas Wilayah.....	34
2. Penduduk.....	35
B. Deskripsi Organisasi Pemerintah Daerah.....	37
1. Pemerintahan Kabupaten.....	37
2. Unsur-unsur Perangkat Kelembagaan.....	60
3. Susunan Organisasi, Tugas dan Fungsi Sekretariat Daerah.....	39
4. Susunan Organisasi, Tugas dan Fungsi Badan Diklat dan Kepegawaian Daerah.....	42
5. Kondisi Kepegawaian Pemkab OKU Timur.....	43

BAB III ANALISA DAN INTREPETASI DATA

A. Pengadaan dan Penyiapan SDM.....	51
1. Analisa Kondisi Organisasi.....	51
2. Analisa Kebutuhan Pegawai.....	54
3. Penarikan dan Seleksi Pegawai.....	58
4. Aktualisasi Sistem Penilaian.....	61
B. Strategi Peningkatan Kemampuan SDM.....	67
a. Melaksanakan Pembinaan Pegawai.....	67
b. Penegakan Disiplin Pegawai.....	68
C. Strategi Peningkatan Kualitas SDM.....	69
1. Penyelenggaraan Pendidikan dan Pelatihan.....	69
a. Penyelenggaraan Diklat Struktural.....	70
b. Diklat Teknis dan Fungsional.....	71
c. Pengiriman Peserta Belajar.....	72
2. Peningkatan Sarana dan Prasarana Aparatur Pemkab.....	74
3. Penilaian Prestasi dan Pengembangan Pegawai.....	75
a. Penilaian Prestasi.....	75
b. Perkembangan Karier.....	78
4. Kompensasi.....	79
a. Gaji dan Tunjangan Kesejahteraan.....	80
b. Program Kesejahteraan Sosial.....	80
c. Beasiswa.....	80

BAB IV PENUTUP

A. Kesimpulan..... 85

D. Kesimpulan..... 86

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1. Jumlah PNS Menurut Tingkat Pendidikan.....	5
Tabel 1.2. Jumlah PNS di Lingkungan Dinas dan Kantor.....	6
Tabel 2.1. Luas Wilayah dan Jumlah Desa.....	35
Tabel 2.2. Jumlah dan Kepadatan Penduduk.....	36
Tabel 2.3. Jumlah Penduduk Berdasarkan Jenis Kelamin.....	36
Tabel 2.4. Jumlah PNS dan TKS di Masing-masing Unit.....	45
Tabel Pencari Kerja.....	63
Tabel 3.1. Jumlah Peserta Diklat Struktural.....	70
Tabel 3.2. Jumlah Peserta Tugas Belajar.....	73
TABEL 3.3. Jumlah PNS dan TKS di Masing-masing Unit.....	74

DAFTAR BAGAN

BAGAN 1. Struktur Organisasi Pemerintah Kabupaten

OKU Timur.....47

BAGAN 11. Struktur Organisasi BKD

OKU Timur.....47

BAGAN 111. Analisa SWOT

Kabupaten OKU Timur

12