

**PENGARUH GOOD GOVERNANCE DAN GAYA KEPEMIMPINAN  
TERHADAP KINERJA PEMERINTAH DAERAH DENGAN KUALITAS  
PELAYANAN PADA MASA PANDEMI COVID-19 SEBAGAI VARIABEL  
INTERVENING**

(Studi Empiris pada Pemerintah Desa di Kabupaten Klaten)

**THE INFLUENCE OF GOOD GOVERNANCE AND LEADERSHIP  
STYLE ON LOCAL GOVERNMENT PERFORMANCE WITH SERVICE  
QUALITY DURING THE PANDEMIC COVID-19 AS AN INTERVENING  
VARIABLE**

(Empirical Study on Village Government of Klaten District)



Oleh:

**Reva Mustika Cahyani**

**20170420176**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

**2020**

**PENGARUH GOOD GOVERNANCE DAN GAYA KEPEMIMPINAN  
TERHADAP KINERJA PEMERINTAH DAERAH DENGAN KUALITAS  
PELAYANAN PADA MASA PANDEMI COVID-19 SEBAGAI VARIABEL  
INTERVENING**

(Studi Empiris pada Pemerintah Desa di Kabupaten Klaten)

**THE INFLUENCE OF GOOD GOVERNANCE AND LEADERSHIP  
STYLE ON LOCAL GOVERNMENT PERFORMANCE WITH SERVICE  
QUALITY DURING THE PANDEMIC COVID-19 AS AN INTERVENING  
VARIABLE**

(Empirical Study on Village Government of Klaten District)



Oleh:

**Reva Mustika Cahyani**

**20170420176**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA  
2020**

**SKRIPSI**

**PENGARUH GOOD GOVERNANCE DAN GAYA KEPERMIMPINAN  
TERHADAP KINERJA PEMERINTAH DAERAH DENGAN KUALITAS  
PELAYANAN PADA MASA PANDEMI COVID-19 SEBAGAI VARIABEL  
INTERVENING**

(Studi Empiris pada Pemerintah Desa di Kabupaten Klaten)

**THE INFLUENCE OF GOOD GOVERNANCE AND LEADERSHIP  
STYLE ON LOCAL GOVERNMENT PERFORMANCE WITH SERVICE  
QUALITY DURING THE COVID-19 PANDEMIC AS AN INTERVENING  
VARIABLE**

(Empirical Study on Village Government of Klaten District)

Diajukan Oleh :

Reva Mustika Cahyani  
20170420176

Telah disetujui  
Dosen Pembimbing

26 November 2020

Fitri Wahyuni, S.E., M.Sc

NIK 19900428201710143093

## PERNYATAAN

Dengan ini penulis,

Nama : Reva Mustika Cahyani

Nomor Induk Mahasiswa : 20170420176

Menyatakan bahwa skripsi ini dengan judul: **“Pengaruh Good Governance Dan Gaya Kepemimpinan Terhadap Kinerja Pemerintah Daerah Dengan Kualitas Pelayanan Pada Masa Pandemi Covid-19 Sebagai Variabel Intervening (Studi Empiris pada Pemerintah Desa di Kabupaten Klaten)”** tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu Perguruan Tinggi, dan sepanjang pengetahuan penulis juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam skripsi ini dan disebutkan dalam daftar pustaka. Apabila ternyata dalam skripsi ini diketahui terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain maka penulis bersedia karya tersebut dibatalkan.

Yogyakarta, 18 Desember 2020



## MOTTO

الْقُرْبَىٰ ذِي وَالْجَارِ وَالْمَسَاكِينِ وَالْيَتَامَىٰ الْقُرْبَىٰ وَيُذْهِى إِلَّا حَسَنَ لِدِينِ وَبِالْأَوَّلِ أَشَيَّ بِهِ تُشْرِكُوا وَلَا إِلَهَ وَأَعْبُدُوا فَخُورًا امْحَتَالَ كَانَ مَنْ يُحِبُّ لَا إِلَهَ إِنَّ أَيْمَانَكُمْ مَلَكُوتُ وَمَا السَّبِيلُ وَأَبْنِي بِالْجَنْبِ وَالصَّاحِبِ نُبِّهُ الْجُ وَالْجَارِ

"Dan sembahlah Allah dan janganlah kamu mempersekuatkan-Nya dengan sesuatu apa pun. Dan berbuat-baiklah kepada kedua orang tua, karib-kerabat, anak-anak yatim, orang-orang miskin, tetangga dekat dan tetangga jauh, teman sejawat, ibnu sabil dan hamba sahaya yang kamu miliki. Sungguh, Allah tidak menyukai orang yang sompong dan membanggakan diri".

Q.S 4:36

*Ajining dhiri soko lathi lan budi*

*Berharganya dhiri pribadi seseorang, tergantung ucapan dan budhi pekertinya/akhlaknya*

*Pepatah jawa*

## **HALAMAN PERSEMBAHAN**

*Bismillahirahmanirrahim  
Alhamdulillahirobbil'alamin*

Puji syukur atas berkah dan rahmat dari *Rabb* Semesta alam Allah S.W.T yang telah memberikan kekuatan iman, akal, tenaga dan pikiran kepada hamba-Nya. Sehingga ujian dan rintangan sebesar apa pun masih bisa terselesaikan. *Alhamdulillah* karena berkat kasih sayang-Nya penulis bisa menggugurkan satu demi satu kewajiban yang menjadi tanggung jawab moril di dunia maupun akhirat. *Sholawat* dan salam semoga dan selalu terlimpah curahkan kepada lentera alam dan kehidupan yaitu Rasullullah Muhammad S.A.W. Dalam tulisan ini penulis bermaksud mengucapkan syukur dan terima kasih karena bisa menyelesaikan salah satu tugas besar menulis skripsi yang akan penulis kenang sepanjang masa.

Penulis persembahkan skripsi ini untuk:

*Kedua orang tua yang hebat dan luar biasa kuat, karena kalian berdua hidup terasa mudah dan penuh kebahagiaan. Terimakasih karena selalu dan menjaga saya dalam doa-doa bapak dan ibu serta membiarkan saya mengejar impian saya.*

*Mamak (panggilan jawa) terimakasih selalu mendukung serta mendoakan saya agar dipermudah dalam segala hal terutama dalam menyelesaikan skripsi ini*

*Adikku yang sangat luar biasa yaitu Renaldi Cahaya Utami yang In Sya Allah kami akan mengangkat harkat dan martabat orang tua*

*Miss Fitri Wahyuni, S.E., M.Sc yang terhormat dan In Sya Allah dimuliakan oleh Allah S.W.T. Terimakasih penulis ucapan karena telah berkenan membimbing penulis dalam menyelesaikan skripsi ini dan selalu memberikan masukan serta motivasi yang sangat luar biasa meskipun masih menghadapi pandemi.*

*Pahlawan tanpa tanda jasa yaitu Ibu dan bapak dosen Akuntansi FEB UMY Yang membuat penulis termotivasi dan terinspirasi untuk menjadi manusia yang terus menjunjung nilai-nilai islami. Semoga Muda Mendunia serta Unggul dan Islami terus melekat pada karakter kami*

*Teman teristimewa*

*Terimakasih atas dukungan, kebaikan, perhatian, semangat dan motivasi yang selalu kamu berikan kepada saya. Terimakasih karena telah begitu simpatik dan*

*baik sehingga saya dapat mengatasi semua tantangan ini dan saya memiliki harapan untuk masa depan yang lebih baik.*

*Teman dan Saudara yang ketemu di Kampus  
Azzahra Puspita Hanifa, Melan Dian Erwanti, Erianingsih Wulandari dan Lulu  
Gita Anasya. Terimakasih telah berkontribusi dalam masa transisi perkuliahan  
sampai saat ini.*

***SEMANGAT TERUS JONO-JONOKU!!***

## **INTISARI**

Penelitian ini bertujuan untuk menguji pengaruh *good governance* dan gaya kepemimpinan terhadap kinerja pemerintah daerah dengan kualitas pelayanan pada masa pandemi COVID-19 sebagai variabel intervening pada Pemerintah Desa Kabupaten Klaten. Penelitian ini menggunakan teknik *convenience sampling* yang digunakan untuk mengumpulkan data kuantitatif. Data yang digunakan dalam penelitian ini berupa data primer dengan menggunakan data kuesioner dari 150 responden pemerintah desa di Kabupaten Klaten yang selanjutnya dianalisis menggunakan aplikasi *software SPSS v.22*. Hasil penelitian ini membuktikan bahwa *good governance* dan gaya kepemimpinan berpengaruh positif terhadap kualitas pelayanan pada masa pandemi COVID-19. Kualitas pelayanan pada masa pandemi COVID-19 berpengaruh positif terhadap kinerja pemerintah. *Good governance* dan gaya kepemimpinan berpengaruh positif terhadap kinerja pemerintah daerah. Good governance dan gaya kepemimpinan berpengaruh tidak langsung secara signifikan terhadap kinerja pemerintah daerah melalui kualitas pelayanan pada masa pandemi COVID-19.

**Kata kunci** : *Good Governance dan Gaya Kepemimpinan.*

## **ABSTRACT**

This study aims to examine the effect of good governance and leadership style on local government performance with service quality during the pandemic COVID-19 as an intervening variable in the Klaten Regency Village Government. This study uses a convenience sampling technique that is used to collect quantitative data. The data used in this study are primary data using questionnaire data from 150 village government respondents in Klaten Regency which are then analyzed using the SPSS v.22 software application. The results of this study prove that good governance and leadership style have a positive effect on service quality during the pandemic COVID-19. The quality of service during the pandemic COVID-19 has a positive effect on government performance. Good governance and leadership style have a positive effect on local government performance. Good governance and leadership style have a significant indirect effect on local government performance through quality of service during the pandemic COVID-19.

**Keywords** : *Good Governance and Leadership Style*

## KATA PENGANTAR

*Bismillahirahmanirrahim*

*Alhamdulillahirobbil'alam*

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada *Rabb* yang maha *rahman* dan *rahim* Allah SWT yang telah melimpahkan kasih dan sayang-Nya kepada penulis, sehingga penulis bisa menyelesaikan skripsi dengan tepat waktu dengan Judul **“Pengaruh Good Governance Dan Gaya Kepemimpinan Terhadap Kinerja Pemerintah Daerah dengan Kualitas Pelayanan Pada Masa Pandemi COVID-19 sebagai Variabel Intervening (Studi Empiris pada Pemerintah Desa di Kabupaten Klaten)”**.

Skripsi ini disusun untuk memenuhi persyaratan dalam memperoleh gelar sarjana akuntansi pada Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta. Penulis memilih topik ini dengan harapan dapat digunakan sebagai acuan bagi para peneliti selanjutnya serta bagi pemerintah dapat dijadikan acuan dalam perbaikan kinerja Pemerintah Desa dalam menghadapi pandemi seperti saat ini ataupun di masa yang akan datang.

Penyelesaian penulisan skripsi ini bukan karena kehebatan penulis semata tetapi kehebatan orang-orang yang membantu dan terlibat langsung dalam penulisan ini yang terakumulasi menjadi satu keberhasilan sehingga *Alhamdulillah* penulis bisa menghadapi tantangan tersebut dan dapat menyelesaiannya. Dengan demikian penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Allah SWT Tuhan semesta alam yang telah memberikan kemudahan dan kelancaran kepada penulis selama kuliah di kampus tercinta Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
2. Kedua orang tua serta adik dan teman-teman yang senantiasa memberikan dukungan moril maupun materil kepada penulis sehingga dapat menyelesaikan kuliah tanpa adanya halangan yang berarti.
3. Bapak Rizal Yaya, M.Sc., Ph.D., Ak. CA selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang telah

memberikan arahan, dorongan, dan mendukung penulis supaya menyelesaikan kewajiban ini dengan baik dan tepat waktu

4. Bapak Dr. Ahim Abdurahim, M.Si., Ak., SAS., CA, selaku Kepala Program Studi Akuntansi Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang telah memberikan arahan, dorongan, dan mendukung penulis supaya menyelesaikan kewajiban ini dengan baik dan tepat waktu
5. Ibu *Fitri Wahyuni, S.E., M.Sc* selaku dosen pembimbing skripsi penulis yang telah mendampingi dan mendorong penulis supaya menyelesaikan kewajiban ini dengan baik dan tepat waktu
6. Bapak M Umar Said S.Hut, MPP, M Eng selaku Kepala BAPPEDA Kabupaten Klaten yang telah mengarahkan dan mendukung penulisan dalam proses pendistribusian kuesioner sampai dengan pengumpulan data skripsi
7. Bapak dan Ibu pejabat Pemerintah Desa Kabupaten Klaten yang telah berkenan mendukung penulis dengan upaya mengisi kuesioner yang telah dibagikan
8. Semua sahabat dan teman-teman penulis yang selalu mendorong, mendukung, dan memotivasi penulis dalam melakukan kewajiban ini
9. Yang terakhir semua pihak yang terlibat dan memberikan dukungan, bantuan serta kemudahan dalam proses penyelesaian skripsi ini.

Penulis tidak bisa membalas semua kebaikan Ibu, Bapak, Saudara, Sahabat dan teman-teman. Mudah-mudahan Allah *Azza wa Jalla* yang membalas kebaikan semuanya karena penulis hanya bisa mendoakan saja

Untuk terakhir kalinya Penulis sadar bahwa penulisan skripsi ini masih banyak kekurangan. Sehingga kritik, saran, dan masukan sangat diharapkan untuk penyempurnaan penelitian ini.

Yogyakarta, 27 November 2020

Penulis

Reva Mustika Cahyani

## DAFTAR ISI

<b>PERNYATAAN.....</b>	<b>v</b>
<b>MOTTO .....</b>	<b>vi</b>
<b>HALAMAN PERSEMBAHAN .....</b>	<b>vii</b>
<b>INTISARI .....</b>	<b>ix</b>
<b>ABSTRACT`.....</b>	<b>x</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>xiii</b>
<b>BAB I.....</b>	<b>xvii</b>
<b>PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang.....	1
B. Batasan Masalah .....	13
C. Rumusan Masalah .....	13
D. Tujuan.....	14
E. Manfaat.....	15
<b>BAB II .....</b>	<b>17</b>
<b>TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	<b>17</b>
A. Landasan Teori .....	17
1. Teori stewardship .....	17
2. Good Governance .....	21
3. Gaya Kepemimpinan.....	25
4. Kinerja Pemerintah Daerah .....	26
5. Kualitas Pelayanan dan COVID-19 .....	28
B. Penelitian Terdahulu dan Penurunan Hipotesis.....	31
1. Pengaruh Good Governance terhadap Kualitas Pelayanan pada masa pandemi COVID-19 .....	31
2. Pengaruh Gaya Kepemimpinan Terhadap Kualitas Pelayanan pada masa pandemi COVID-19 .....	32
3. Pengaruh Kualitas pelayanan terhadap kinerja pemerintah Daerah ....	34
4. Pengaruh Good Governance terhadap Kinerja Pemerintah Daerah ....	36
5. Pengaruh Gaya Kepemimpinan Terhadap Kinerja Pemerintah Daerah	
37	
6. Pengaruh Tidak Langsung Good Governance terhadap Kinerja Pemerintah Melalui Kualitas Pelayanan pada masa pandemi COVID-19 ...	39

<b>7. Pengaruh Tidak Langsung Gaya Kepemimpinan terhadap Kinerja Pemerintah Melalui Kualitas Pelayanan pada masa pandemi COVID-19 ...</b>	<b>41</b>
<b>C. Model Penelitian .....</b>	<b>43</b>
<b>BAB III.....</b>	<b>44</b>
<b>METODE PENELITIAN .....</b>	<b>44</b>
<b>1. Obyek dan Subjek Penelitian .....</b>	<b>44</b>
<b>2. Jenis Data.....</b>	<b>44</b>
<b>3. Teknik Pengambilan Sampel .....</b>	<b>45</b>
<b>4. Teknik Pengumpulan Data .....</b>	<b>45</b>
<b>5. Variabel Penelitian dan Definisi Operasional .....</b>	<b>45</b>
<b>a. Variabel Independen .....</b>	<b>45</b>
<b>b. Variabel Dependen .....</b>	<b>47</b>
<b>c. Variabel Intervening.....</b>	<b>48</b>
<b>6. Uji Kualitas Instrumen dan Data .....</b>	<b>48</b>
<b>a. Uji Statistik Deskriptif.....</b>	<b>48</b>
<b>b. Uji Kualitas Data .....</b>	<b>49</b>
<b>c. Uji Asumsi Klasik .....</b>	<b>50</b>
<b>7. Uji Hipotesis dan Analisis Data .....</b>	<b>51</b>
<b>a. Uji Analisis Jalur (Path Analysis) .....</b>	<b>51</b>
<b>b. Uji Signifikan Secara Simultan (Uji F) .....</b>	<b>53</b>
<b>c. Uji Koefisien Determinasi (Adjusted R<sup>2</sup>) .....</b>	<b>53</b>
<b>d. Uji Signifikansi Secara Parsial (Uji t) .....</b>	<b>53</b>
<b>e. Uji Intervening .....</b>	<b>54</b>
<b>BAB IV .....</b>	<b>57</b>
<b>A. Gambaran Umum Obyek/Subyek Penelitian.....</b>	<b>57</b>
<b>1. Analisis Karakteristik Responden.....</b>	<b>58</b>
<b>2. Analisis Jawaban Responden Secara Keseluruhan .....</b>	<b>62</b>
<b>3. Analisis Jawaban Responden Berdasarkan Jabatan Kerja.....</b>	<b>70</b>
<b>B. Uji Kualitas Instrumen dan Data .....</b>	<b>93</b>
<b>1. Uji statistik Deskriptif .....</b>	<b>93</b>
<b>2. Uji Kualitas data .....</b>	<b>97</b>
<b>a. Uji Validitas.....</b>	<b>97</b>
<b>b. Uji Reliabilitas.....</b>	<b>99</b>
<b>3. Uji Asumsi Klasik .....</b>	<b>100</b>

a.	<b>Uji Normalitas .....</b>	<b>100</b>
b.	<b>Uji Multikoleniaritas .....</b>	<b>101</b>
c.	<b>Uji Heterokedastisitas.....</b>	<b>102</b>
C.	<b>Hasil Penelitian (Uji Hipotesis).....</b>	<b>103</b>
1.	<b>Hasil Uji Koefisien Determinasi (Adjusted R2) .....</b>	<b>103</b>
2.	<b>Hasil Uji F.....</b>	<b>104</b>
3.	<b>Hasil Uji t.....</b>	<b>105</b>
4.	<b>Uji Intervening .....</b>	<b>109</b>
D.	<b>Pembahasan.....</b>	<b>112</b>
a.	<b>Pengaruh Good Governance terhadap Kualitas Pelayanan Pada Masa Pandemi COVID-19.....</b>	<b>112</b>
b.	<b>Pengaruh Gaya Kepemimpinan terhadap Kualitas Pelayanan Pada Masa Pandemi COVID-19.....</b>	<b>114</b>
c.	<b>Pengaruh Kualitas Pelayanan Pada Masa Pandemi COVID-19 terhadap Kinerja Pemerintah .....</b>	<b>115</b>
d.	<b>Pengaruh Good Governance terhadap Kinerja Pemerintah Daerah ...</b>	<b>116</b>
e.	<b>Pengaruh Gaya Kepemimpinan terhadap Kinerja Pemerintah Daerah</b> <b>118</b>	
f.	<b>Pengaruh Good Governance terhadap Kinerja Pemerintah Daerah melalui Kualitas Pelayanan Pada Masa Pandemi COVID-19 .....</b>	<b>120</b>
g.	<b>Pengaruh Gaya Kepemimpinan Terhadap Kinerja Pemerintah Daerah melalui Kualitas Pelayanan Pada Masa Pandemi COVID-19 .....</b>	<b>121</b>
<b>BAB V.....</b>		<b>124</b>
A.	<b>Simpulan .....</b>	<b>124</b>
B.	<b>Saran .....</b>	<b>125</b>
C.	<b>Keterbatasan Penelitian .....</b>	<b>126</b>
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>		<b>127</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>		<b>132</b>
<b>LAMPIRAN I .....</b>		<b>133</b>
<b>LAMPIRAN II.....</b>		<b>137</b>
<b>LAMPIRAN III .....</b>		<b>144</b>
<b>LAMPIRAN IV .....</b>		<b>147</b>
<b>LAMPIRAN V .....</b>		<b>154</b>
<b>LAMPIRAN VI .....</b>		<b>171</b>
<b>LAMPIRAN VII.....</b>		<b>173</b>
<b>LAMPIRAN VIII .....</b>		<b>176</b>

<b>LAMPIRAN IX .....</b>	<b>179</b>
<b>LAMPIRAN X .....</b>	<b>182</b>
<b>LAMPIRAN XI .....</b>	<b>185</b>

## DAFTAR TABEL

<b>Tabel 3. 1 Jumlah desa di Kabupaten Klaten.....</b>	<b>25</b>
<b>Tabel 3. 2 Tingkat Pengembalian Kuesioner.....</b>	<b>76</b>
<b>Tabel 3. 3 Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....</b>	<b>77</b>
<b>Tabel 3. 4 Responden Berdasarkan Tingkat Umur.....</b>	<b>77</b>
<b>Tabel 3. 5 Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir.....</b>	<b>78</b>
<b>Tabel 3. 6 Responden Berdasarkan Tingkat Jabatan.....</b>	<b>79</b>
<b>Tabel 3. 7 Responden Berdasarkan Lama Bekerja.....</b>	<b>80</b>
<b>Tabel 3. 8 Hasil Uji Statistik Deskriptif Variabel Penelitian.....</b>	<b>113</b>
<b>Tabel 3. 9 Hasil Uji Validitas Variabel Good Governance.....</b>	<b>117</b>
<b>Tabel 3. 10 Hasil Uji Validitas Variabel Kinerja Pemerintah.....</b>	<b>118</b>
<b>Tabel 3. 11 Hasil Uji Validitas Variabel Kualitas Pelayanan Pada Masa Pandemi.....</b>	<b>118</b>
<b>Tabel 3. 12 Hasil Uji Validitas Variabel Gaya Kepemimpinan.....</b>	<b>119</b>
<b>Tabel 3. 13 Hasil Uji Reliabilitas.....</b>	<b>120</b>
<b>Tabel 3. 14 Hasil Uji Normalitas.....</b>	<b>121</b>
<b>Tabel 3. 15 Hasil Uji Multikolinearitas.....</b>	<b>122</b>
<b>Tabel 3. 16 Hasil Uji Heterokedastisitas.....</b>	<b>123</b>
<b>Tabel 3. 17 Hasil Uji Koefisien Determinasi.....</b>	<b>124</b>
<b>Tabel 3. 18 Hasil Uji F.....</b>	<b>125</b>
<b>Tabel 3. 19 Hasil Uji Nilai t.....</b>	<b>126</b>
<b>Tabel 3. 20 Ringkasan Hasil Uji Hipotesis.....</b>	<b>131</b>

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 4. 1 Model Penelitian.....	61
Gambar 4. 2 Struktur pertama.....	69
Gambar 4. 3 Struktur Kedua.....	70
Gambar 4. 4 Struktur lengkap.....	72
Gambar 4. 5 Analisis Jalur I.....	72
Gambar 4. 6 Analisis Jalur II.....	73
Gambar 4. 7 Prosentase Jawaban Responden pada Variabel Good Governance.....	81
Gambar 4. 8 Prosentase Jawaban Responden pada Variabel Kinerja Pemerintah.....	83
Gambar 4. 9 Prosentase Jawaban Responden pada Variabel Kualitas Pelayanan Pada Masa Pandemi COVID-19.....	85
Gambar 4. 10 Prosentase Jawaban Responden pada Variabel Gaya Kepemimpinan.....	86
Gambar 4. 11 Prosentase Jawaban Kepala Desa pada Variabel Good Governance.....	88
Gambar 4.12 Prosentase Jawaban Kepala Desa pada Variabel Gaya Kepemimpinan.....	89
Gambar 4. 13 Prosentase Jawaban Kepala Desa pada Variabel Kualitas Pelayanan Pada Masa Pandemi COVID-19.....	90
Gambar 4. 14 Prosentase Jawaban Kepala Desa pada Variabel Kinerja Pemerintah Daerah.....	91
Gambar 4.15 Prosentase Jawaban Sekretaris Desa pada Variabel Good Governance.....	93
Gambar 4.16 Prosentase Jawaban Sekretaris Desa pada Variabel Gaya Kepemimpinan.....	94
Gambar 4.17 Prosentase Jawaban Sekretaris Desa pada Variabel Kualitas Pelayanan Pada Masa Pandemi COVID-19.....	95
Gambar 4.18 Prosentase Jawaban Sekretaris Desa pada Variabel Kinerja Pemerintah Daerah.....	96

<b>Gambar 4.19</b> Prosentase Jawaban Bendahara Desa pada Variabel Good Governance.....	<b>97</b>
<b>Gambar 4.20</b> Prosentase Jawaban Bendahara Desa pada Variabel Gaya Kepemimpinan.....	<b>98</b>
<b>Gambar 4.21</b> Prosentase Jawaban Bendahara Desa pada Variabel Kualitas Pelayanan Pada Masa Pandemi COVID-19.....	<b>99</b>
<b>Gambar 4.22</b> Prosentase Jawaban Bendahara Desa pada Variabel Kinerja Pemerintah Daerah.....	<b>101</b>
<b>Gambar 4.23</b> Prosentase Jawaban Kepala Urusan pada Variabel Good Governance.....	<b>102</b>
<b>Gambar 4.24</b> Prosentase Jawaban Kepala Urusan pada Variabel Gaya Kepemimpinan.....	<b>103</b>
<b>Gambar 4.25</b> Prosentase Jawaban Kepala Urusan pada Variabel Kualitas Pelayanan Pada Masa Pandemi COVID-19.....	<b>104</b>
<b>Gambar 4.26</b> Prosentase Jawaban Kepala Urusan pada Variabel Kinerja Pemerintah Daerah.....	<b>105</b>
<b>Gambar 4. 27</b> Prosentase Jawaban Kepala Dusun pada Variabel Good Governance.....	<b>107</b>
<b>Gambar 4.28</b> Prosentase Jawaban Kepala Dusun pada Variabel Gaya Kepemimpinan.....	<b>108</b>
<b>Gambar 4.29</b> Prosentase Jawaban Kepala Dusun pada Variabel Kualitas Pelayanan Pada Masa Pandemi COVID-19.....	<b>109</b>
<b>Gambar 4.30</b> Prosentase Jawaban Kepala Dusun pada Variabel Kinerja Pemerintah Daerah.....	<b>110</b>
<b>Gambar 4. 31</b> Hasil Struktur Pertama.....	<b>126</b>
<b>Gambar 4. 32</b> Hasil Struktur Kedua.....	<b>127</b>
<b>Gambar 4. 33</b> Hasil Struktur Lengkap.....	<b>129</b>
<b>Gambar 4. 34</b> Hasil Analisis Jalur I.....	<b>129</b>
<b>Gambar 4. 35</b> Hasil Analisis Jalur II.....	<b>130</b>