

**PENGARUH KETIDAKPASTIAN LINGKUNGAN, AKUNTABILITAS,
KOMPETENSI MANAJEMEN, PENGENDALIAN INTERNAL, DAN
KOMITMEN MANAJEMEN TERHADAP KINERJA BADAN USAHA MILIK
DESA SAAT PANDEMI COVID-19**

(Studi Empiris Badan Usaha Milik Desa Kabupaten Cianjur Jawa Barat)

**THE INFLUENCE OF ENVIRONMENTAL UNCERTAINTY,
ACCOUNTABILITY, MANAGEMENT'S COMPETENCY, INTERNAL
CONTROL, AND MANAGEMENT'S COMMITMENT TOWARDS VILLAGE-
OWNED ENTERPRISE PERFORMANCE IN THE PANDEMIC COVID-19**

(Empirical Study: on Village-Owned Enterprise in Cianjur Region West Java)



Oleh

Ujang Nurdin

20170420306

PROGRAM STUDI AKUNTANSI

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA

2020

**PENGARUH KETIDAKPASTIAN LINGKUNGAN, AKUNTABILITAS,
KOMPETENSI MANAJEMEN, PENGENDALIAN INTERNAL, DAN
KOMITMEN MANAJEMEN TERHADAP KINERJA BADAN USAHA MILIK
DESA SAAT PANDEMI COVID-19**

(Studi Empiris Badan Usaha Milik Desa Kabupaten Cianjur Jawa Barat)

**THE INFLUENCE OF ENVIRONMENTAL UNCERTAINTY,
ACCOUNTABILITY, MANAGEMENT'S COMPETENCY, INTERNAL
CONTROL, AND MANAGEMENT'S COMMITMENT TOWARDS VILLAGE-
OWNED ENTERPRISE PERFORMANCE IN THE PANDEMIC COVID-19**

(Empirical Study: on Village-Owned Enterprise in Cianjur Region West Java)

SKRIPSI

Diajukan Guna Memenuhi Persyaratan untuk Memperoleh Gelar Sarjana pada Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta



Oleh

Ujang Nurdin

20170420306

PROGRAM STUDI AKUNTANSI

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA

2020

SKRIPSI

**PENGARUH KETIDAKPASTIAN LINGKUNGAN, AKUNTABILITAS,
KOMPETENSI MANAJEMEN, (PENGENDALIAN INTERNAL, DAN
KOMITMEN MANAJEMEN TERHADAP KINERJA BADAN USAHA
MILIK DESA SAAT PANDEMI COVID-19**

(Studi Empiris: Badan Usaha Milik Desa Kabupaten Cianjur Jawa Barat)

**THE INFLUENCE OF ENVIRONMENTAL UNCERTAINTY,
ACCOUNTABILITY, MANAGEMENT'S COMPETENCY, INTERNAL
CONTROL, AND MANAGEMENT COMMITMENT TOWARDS
VILLAGE-OWNED ENTERPRISE PERFORMANCE IN THE PANDEMIC
COVID-19**

(Empirical Study: on Village-Owned Enterprise in Cianjur Region West Java)

Diajukan oleh

Ujang Nurdin
20170420306

Telah disetujui
Dosen Pembimbing

26 Oktober 2020



Rizal Yaya, SE., M.Sc., Ph.D., Ak., CA
NIK: 197331218199999904143 068

PERNYATAAN

Dengan ini penulis,

Nama : Ujang Nurdin

Nomor Induk Mahasiswa : 20170420306

Menyatakan bahwa skripsi ini dengan judul: **“Pengaruh Ketidakpastian Lingkungan, Akuntabilitas, Kompetensi Manajemen, Pengendalian Internal, dan Komitmen Manajemen terhadap Kinerja Badan Usaha Milik Desa Saat Pandemi COVID-19 (Studi Empiris: Badan Usaha Milik Desa di Kabupaten Cianjur Jawa Barat)”** tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu Perguruan Tinggi, dan sepanjang pengetahuan penulis juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam skripsi ini dan disebutkan dalam daftar pustaka. Apabila ternyata dalam skripsi ini diketahui terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain maka penulis bersedia karya tersebut dibatalkan.

Yogyakarta, 26 Oktober 2020



Ujang Nurdin

MOTTO

وَقَضَىٰ رَبُّكَ أَلَّا تَعْبُدُوا إِلَّا إِيَّاهُ وَبِالْوَالِدَيْنِ إِحْسَانًا

"Dan Tuhanmu telah memerintahkan agar kamu jangan menyembah selain Dia dan hendaklah berbuat baik kepada ibu dan bapak"

Q.S 17:23

Hindarilah sifat malas dan bosan, karena keduanya kunci keburukan.

Sesungguhnya jika engkau malas, engkau tidak akan banyak melaksanakan kewajiban. Jika engkau bosan, engkau tidak akan tahan dalam menunaikan kewajiban.

Umar bin Khattab

Kudu Hadé Gogog Hadé Tagog

Harus baik ucapan, baik pula penampilan dan perilakunya

Pepatah sunda

***Tujuan dalam hidup bukan berjuang untuk menjadi pemenang
Tetapi memperjuangkan untuk mempertahankan kemenangan
Sebab istiqomah itu susah.***

Penulis

No Gain Without Pain
Anonim

HALAMAN PERSEMBAHAN

Bismillahirrahmanirrahim

Alhamdulillahirobbil'alamin

Puji syukur atas berkah dan rahmat dari *Rabb* Semesta alam Allah S.W.T yang telah memberikan kekuatan iman, akal, tenaga dan pikiran kepada hamba-Nya. Sehingga ujian dan rintangan sebesar apa pun masih bisa terselesaikan. *Alhamdulillah* karena berkat kasih sayang-Nya penulis bisa menggugurkan satu demi satu kewajiban yang menjadi tanggung jawab moril di dunia maupun akhirat. *Sholawat* dan salam semoga dan selalu terlimpah curahkan kepada lentera alam dan kehidupan yaitu Rasullulah Muhammad S.A.W. Dalam tulisan ini penulis bermaksud mengucapkan syukur dan terima kasih karena bisa menyelesaikan salah satu tugas besar menulis skripsi yang akan penulis kenang sepanjang masa.

Penulis persembahkan skripsi ini untuk:

Kedua orang tua yang hebat dan luar biasa kuat

Emah (panggilan sunda) Eha Julaeha yang mudah-mudah diterangkan di dalam kuburnya dan Bapak Emis,

Mudah-mudah kami dipertemukan di Jannah-Nya menjadi keluarga yang utuh kembali.

Ketiga kakak-kakak yang sangat luar biasa yaitu Aa Elan dan Aa Usman serta Teteh Ii dan Adik Kebanggaan Dede Sulaeman yang In Sya Allah kami akan mengangkat harkat dan martabat orang tua

Bapak Rizal Yaya, Ph.D. yang terhormat dan In Sya Allah dimuliakan oleh Allah S.W.T. Terima kasih penulis ucapkan karena telah berkenan memilih penulis dalam tim penulisan skripsi 2020 dan selalu memberikan masukan serta motivasi yang sangat luar biasa meskipun masih menghadapi pandemi.

*Pahlawan tanpa tanda jasa yaitu Ibu dan bapak dosen Akuntansi FEB UMY Yang membuat penulis termotivasi dan terinspirasi untuk menjadi manusia yang terus menjunjung nilai-nilai islami. Semoga **Muda Mendunia** serta **Unggul dan Islami** terus melekat pada karakter kami*

Himpunan Mahasiswa Akuntansi

Yang banyak memberikan pelajaran dan pengalaman yang bermanfaat untuk penulis. Selama dua tahun banyak kenangan, pelajaran, dan hikmah yang menjadi bekal hidup bagi penulis

HIMA JAYA, HIMA JAYA, HIMA LUAR BIASA

GESFID FEB UMY

komunitas yang menumbuhkan penulis untuk pandai mengambil hikmah dalam kondisi apa pun. Selama tiga tahun mengantarkan penulis untuk belajar sambil pelesir ke beberapa kota di pulau Jawa dan menerbangkan penulis ke Malaysia. Walaupun sekecil biji zuhroh penulis tidak akan bisa membalas kebaikan yang telah diberikan. Terima kasih kepada Bapak Dr. Dimas Bagus Wiranatakusuma, Kabinet Kepengurusan GESFID 2019/2020, Demisioner dan anggota komunitas 2019/2020

Teruslah menebar kebaikan melalui tulisan

Be a future leader!

Akuntansi Kelas G 2017 dengan ke-barbar yolo-an

Terima kasih telah mewarnai hitamnya hidup yang menjadi berwarna karena kita saling berdiskusi, saling memotivasi, dan saling menjembatani untuk sukses di kemudian hari. Mudah-mudahan Allah permudah urusan kita

TOS DULU BIAR DAMAI!

Teman dan Saudara dari Pasundan

Rizhaldy Pradipta, Muhmmad Majid Zindani, dan Syahrul Umam Aziz

*Mereka bukan inisiator ataupun founder **SUNDA EMPIRE**. Terima kasih telah berkontribusi dalam masa transisi perkuliahan sampai saat ini*

Jayakan tanah pasundan agar tatanan dunia menjadi aman

KATA PENGANTAR

Bismillahirrahmanirrahim

Alhamdulillahirobbil'alamin

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada *Rabb* yang maha *rahman dan rahim* Allah SWT yang telah melimpahkan kasih dan sayang-Nya kepada penulis, sehingga penulis bisa menyelesaikan skripsi dengan tepat waktu dengan Judul **“Pengaruh Ketidakpastian Lingkungan, Akuntabilitas, Kompetensi Manajemen, Pengendalian Internal, dan Komitmen Manajemen terhadap Kinerja Badan Usaha Milik Desa saat Pandemi COVID-19” (Studi Empiris: Badan Usaha Milik Desa di Kabupaten Cianjur Jawa Barat)**”.

Skripsi ini disusun untuk memenuhi persyaratan dalam memperoleh gelar sarjana akuntansi pada Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta. Penulis memilih topik ini dengan harapan dapat digunakan sebagai acuan bagi para peneliti selanjutnya serta bagi pemerintah dapat dijadikan acuan dalam perbaikan kinerja Badan Usaha Milik Desa dalam menghadapi pandemi seperti saat ini ataupun di masa yang akan datang.

Penyelesaian penulisan skripsi ini bukan karena kehebatan penulis semata tetapi kehebatan orang-orang yang membantu dan terlibat langsung dalam penulisan ini yang terakumulasi menjadi satu keberhasilan sehingga *Alhamdulillah* penulis bisa menghadapi tantangan tersebut dan dapat menyelesaikannya. Dengan demikian penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Allah SWT Tuhan semesta alam yang telah memberikan kemudahan dan kelancaran kepada penulis selama kuliah di kampus tercinta Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
2. Kedua orang tua serta kakak-kakak dan adik yang senantiasa memberikan dukungan moril maupun materil kepada penulis sehingga dapat menyelesaikan kuliah tanpa adanya halangan yang berarti.
3. Bapak Rizal Yaya, M.Sc., Ph.D., Ak. CA selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta sekaligus menjadi

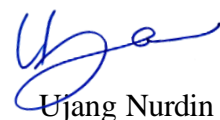
dosen pendamping skripsi penulis yang telah mendampingi dan mendorong penulis supaya menyelesaikan kewajiban ini dengan baik dan tepat waktu

4. Bapak Dr. Ahim Abdurahim, M.Si., Ak., SAS., CA, selaku Kepala Program Studi Akuntansi Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang telah memberikan arahan, dorongan, dan mendukung penulis supaya menyelesaikan kewajiban ini dengan baik dan tepat waktu
5. Bapak Dendi Rinaldi Selaku Kepala Dinas Pemberdayaan Masyarakat dan Desa Kabupaten Cianjur yang telah mendukung dan menjembatani penulis supaya bisa berinteraksi langsung dengan pejabat Badan Usaha Milik Desa Sekabupaten Cianjur
6. Bapak Miftah Wardiana selaku Ketua Forum BUMDes Cianjur yang telah mengarahkan dan mendukung penulisan dalam proses pendistribusian kuesioner sampai dengan pengumpulan data skripsi
7. Bapak dan Ibu pejabat BUMDes yang telah berkenan mendukung penulis dengan upaya mengisi kuesioner yang telah dibagikan
8. Semua sahabat dan teman-teman penulis yang selalu mendorong, mendukung, dan memotivasi penulis dalam melakukan kewajiban ini
9. Yang terakhir semua pihak yang terlibat dan memberikan dukungan, bantuan serta kemudahan dalam proses penyelesaian skripsi ini.

Penulis tidak bisa membalas semua kebaikan Ibu, Bapak, Saudara, Sahabat dan teman-teman. Mudah-mudahan Allah *Azza wa Jalla* yang membalas kebaikan semuanya karena penulis hanya bisa mendoakan saja

Untuk terakhir kalinya Penulis sadar bahwa penulisan skripsi ini masih banyak kekurangan. Sehingga kritik, saran, dan masukan sangat diharapkan untuk penyempurnaan penelitian ini.

Yogyakarta, 26 Oktober 2020



Ujang Nurdin

DAFTAR ISI

PERNYATAAN	iv
MOTTO	v
HALAMAN PERSEMBAHAN	vi
INTISARI	viii
ABSTRACT	ix
KATA PENGANTAR	x
DAFTAR ISI	xii
DAFTAR TABEL	xvii
DAFTAR GAMBAR	xviii
BAB I	1
PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang	1
B. Batasan Masalah	7
C. Rumusan Masalah	8
D. Tujuan dan Manfaat Penelitian	9
BAB II	10
TINJAUAN PUSTAKA	10
A. Landasan Teori	10
1. Teori Institusi	10
2. Teori Stewardship	12
3. Teori Signaling	13
4. Ketidakpastian Lingkungan	14
5. Akuntabilitas	15
6. Pengendalian Internal	16

7. Komitmen Manajemen	19
8. Kompetensi Manajemen	20
9. Kinerja Organisasi	21
10. Pandemi COVID-19	23
B. Penurunan Hipotesis	24
1. Pengaruh Ketidakpastian Lingkungan Terhadap Kinerja BUMDes Saat Pandemi COVID-19	24
2. Pengaruh Akuntabilitas Terhadap Kinerja BUMDes Saat Pandemi COVID-19	25
3. Pengaruh Kompetensi Manajemen Terhadap Kinerja BUMDes Saat Pandemi COVID-19	27
4. Pengaruh Pengendalian Internal Terhadap Kinerja BUMDes Saat Pandemi COVID-19	28
5. Pengaruh Komitmen Manajemen Terhadap Kinerja BUMDes Saat Pandemi COVID-19	30
C. Model Penelitian <i>Mixed Method</i>	32
D. Model Penelitian <i>Mixed Method</i>	33
BAB III	34
METODE PENELITIAN	34
A. Objek/Subjek Penelitian	34
B. Pendekatan Penelitian	38
C. Jenis Data	39
D. Teknik Pengambilan Sampel	40
E. Teknik Pengumpulan Data	40
F. Definisi Operasional Variabel	41
1. Variabel Bebas	41

2. Variabel Terikat	48
G. Definisi dan Indikator Variabel	52
H. Pengodean Transkripsi Wawancara	56
I. Uji Kualitas Data	57
1. Uji Statistik Deskriptif	57
2. Uji Validitas	57
4. Uji Reliabilitas	57
J. Uji Asumsi Klasik	58
1. Uji Normalitas	58
2. Uji Multikolinearitas	58
3. Uji heteroskedastisitas	59
K. Uji Hipotesis dan Analisis Data	59
1. Analisis Regresi Berganda	59
2. Uji Signifikansi Simultan (Uji Nilai- <i>F</i>)	60
3. Uji Koefisiens Determinasi (<i>Adjusted R²</i>)	61
5. Uji Signifikansi Parameter Individual (Uji Statistik Nilai- <i>t</i>)	61
BAB IV	62
HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	62
A. Uji Kualitas Instrumen dan Data	62
1. Demografi Responden	62
2. Uji Statistik Deskriptif	66
3. Uji Validitas	69
4. Uji Reliabilitas	72
5. Uji Asumsi Klasik	72
B. Uji Hipotesis (Hasil Penelitian)	74

1. Uji Signifikansi Secara Simultan (<i>Uji-F</i>)	74
2. Uji Koefisien Determinasi (<i>Adjusted R²</i>).....	74
3. Uji Signifikansi Secara Parsial (<i>Uji-t</i>)	75
C. Pembahasan	77
1. Pengaruh Ketidakpastian Lingkungan Terhadap Kinerja BUMDes Saat Pandemi COVID-19	77
2. Pengaruh Akuntabilitas Terhadap Kinerja BUMDes Saat Pandemi COVID-19	81
3. Pengaruh Kompetensi Manajemen Terhadap Kinerja BUMDes Saat Pandemi COVID-19	84
4. Pengaruh Pengendalian Internal Terhadap Kinerja BUMDes Saat Pandemi COVID-19	87
5. Pengaruh Komitmen Manajemen Terhadap Kinerja BUMDes Saat Pandemi COVID-19	89
BAB V	93
KESIMPULAN, KETERBATASAN, SARAN, DAN IMPLIKASI PENELITIAN	93
A. Kesimpulan	93
B. Implikasi Penelitian	94
C. Keterbatasan Penelitian	95
D. Saran	96
DAFTAR PUSTAKA	98
LAMPIRAN.....	106
LAMPIRAN I	107
LAMPIRAN II.....	109
LAMPIRAN III	116
LAMPIRAN IV	121
LAMPIRAN V	134

LAMPIRAN VI	136
LAMPIRAN VII	143
LAMPIRAN VIII	147
LAMPIRAN IX	150
LAMPIRAN X	152
LAMPIRAN XI	179

DAFTAR TABEL

Tabel 3. 3 Definisi Operasional Variabel	50
Tabel 3. 1 Definisi dan Indikator Variabel	52
Tabel 3. 2 Pengkodean Transkripsi Wawancara	56
Tabel 4. 1 Distribusi Kuesioner Penelitian	62
Tabel 4. 2 Jumlah sampel dan Jumlah Pengembalian Kuesioner	63
Tabel 4. 3 Statistik Karakteristik Data Responden	63
Tabel 4. 4 Hasil Uji Statistik Deskriptif variabel Penelitian	66
Tabel 4. 5 Uji Validitas Ketidakpastian Lingkungan	69
Tabel 4. 6 Uji Validitas Akutabilitas	69
Tabel 4. 7 Uji Validitas Pengendalian Internal	70
Tabel 4. 8 Uji Validitas Kompetensi Manajemen	70
Tabel 4. 9 Uji Validitas Komitmen Manajemen	71
Tabel 4. 10 Uji Validitas Kinerja Organisasi	71
Tabel 4. 11 Uji Realiabilitas	72
Tabel 4. 12 Hasil Uji Normalitas	72
Tabel 4. 13 Hasil Uji Multikolinearitas	73
Tabel 4. 14 Hasil Uji Heteroskedastisitas	73
Tabel 4. 15 Hasil Uji-F	74
Tabel 4. 16 Hasil Uji Adjusted R²	74
Tabel 4. 17 Hasil Uji Nilai-t	75

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Model Penelitian Mixed Method	32
Gambar 2. 2 Model Penelitian Kuantitatif	33