

**SKRIPSI**

**PENERAPAN GOOD GOVERNANCE DALAM TATA KELOLA BALAI BESAR  
PENELITIAN DAN PENGEMBANGAN PELAYANAN KESEJAHTERAAN  
SOSIAL (B2P3KS) DI DAERAH ISTIMEWA YOGYAKARTA TAHUN 2015**

**Oleh:**

**Rudi Iswanto**

**20120520030**

**JURUSAN ILMU PEMERINTAHAN  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN POLITIK  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

**2016**

**PERNYATAAN KEASLIAN PENULISAN**  
*Bismillahirrohmanirrohim*

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Rudi Iswanto  
NIM : 20120520030  
Judul Skripsi : Penerapan Good Governance dalam Tata Kelola Balai Besar Penelitian dan Pengembangan Pelayanan Kesejahteraan Sosial (B2P3KS) di Daerah Istimewa Yogyakarta Tahun 2015

Dengan ini menyatakan bahwa penulisan skripsi ini berdasarkan hasil penelitian, pemikiran dan pemaparan asli dari saya sendiri. Jika terdapat karya orang lain saya akan mencantumkan sumber yang jelas. Apabila dikemudian hari terbukti bahwa pernyataan ini tidak benar, maka saya sanggup menerima hukuman atau sanksi apapun sesuai peraturan yang berlaku di Universitas Muhammadiyah Yogyakarta. Demikian pernyataan ini saya buat sebenar-benarnya tanpa adanya paksaan dari pihak manapun.

Yogyakarta, 12 Mei 2016

Penulis,

Rudi Iswanto

## **MOTTO**

*“Kesederhanaan merupakan faktor terdekat dari sebuah doa kepada yang maha kuasa”*

( Ibu Tercinta Isti Fa’iyah)

*“Jangan lihat masa lampau dengan penyesalan, jangan pula lihat masa depan dengan ketakutan, tapi lihatlah sekitar anda dengan penuh kesadaran”*

( James Thurber)

*“Pemimpin yang sukses bukan karena gelar atau jabatannya melainkan karena perbuatan dan tindakannya”*

( Kriston Rasmanto )

*“Kejujuran adalah nilai paling tinggi untuk menuju kesuksesan, kata-kata, ucapan yang disampaikan mencerminkan kepribadian anda”*

( Kriston Rasmanto)

*“Menaklukan rasa takut adalah awal dari kebijakan ”*

( Bertrand Russel )

*“Pemimpin yang baik harus menjadi pelayan yang baik terlebih dahulu”*

( Kriston Rasmanto )

*“Titik awal segala prestasi adalah kemauan, camkan baik-baik ini. Kemauan yang lemah akan membawa hasil yang rendah, sebagaimana api yang kecil hanya membawa sedikit kehangatan”*

( Napoleon Hill )

## **PERSEMBAHAN**

Dengan mengucapkan syukur Alhamdulillah berkat Rahmat serta izin dari Allah SWT kupersembahkan karya kecilku ini untuk orang-orang yang aku sayangi:

1. Keluargaku Ibuku yang sangat aku muliakan Isti Fa'iyah tercinta Bapakku Darjito yang merupakan motivator terbesar dalam hidupku yang tak pernah jemu mendo'akan dan menyayangiku, atas semua pengorbanan dan kesabaran mengantarkanku sampai jenjang perguruan tinggi.
2. Adik tercinta Alrya Adi Kusuma atas senyum manjanya dan kasih sayangnya selama ini.
3. Sahabat-sahabat seperjuanganku Santos si anak Timur Leste, Ricky si anak Pacitan , dan semua teman-temanku yang ada di Cahaya Negeri, serta sahabat kost sekaligus keluarga kecilku yang baru nemu di Jogja Ardi Supardin S.E, Muhandisun, Hendra, Yuda, Okky, Feisal Arif, Dimas, Zen, Hendri dan semua teman-teman FMN, HTI yang telah memberikan dukungan selama penyusunan skripsi.
4. Untuk Siti Solehatin, S.E yang tidak pernah lelah untuk memberikan semangat karena kemalasanku mengerjakan skripsi, yang pada akhirnya Alhamdulillah sama-sama menyandang gelar "Sarjana".
5. Untuk seluruh sahabat-sahabatku kelas A Fakultas Ilmu Sosial dan Politik angkatan 2012 Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang tidak bisa saya sebut satu persatu.
6. Almamaterku UMY yang begitu indah seindah kampus kebanggaanku.
7. Keluarga besarku di Kementerian Sosial RI (B2P3KS) Yogyakarta.

8. Untuk keluargaku disana, Kakek, nenek, Pakde, Pamanku, Tante, Bibik bahkan teman-teman kecilku anak dari Paman dan Bibikku maupun Bulekku.
9. Teman bahkan keluarga baruku di tempat kerjaku yang sering gonta-ganti kerjaan di Dagadu, Mediko Swalayan Bugisan, dan masih banyak lagi yang tidak bisa aku sebutkan satu persatu.
10. Semua teman-temanku dari Sabang sampai Marauke.

## DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL.....	i
LEMBAR PENGESAHAN .....	ii
HALAMAN PERNYATAAN .....	iii
MOTTO .....	iv
PERSEMBERAHAN.....	v
KATA PENGANTAR .....	vii
DAFTAR ISI .....	x
DAFTAR TABEL .....	xi
DAFTAR GAMBAR .....	xii
SINOPSIS .....	xiii
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
A. Latar belakang masalah .....	1
B. Rumusan masalah.....	6
C. Tujuan penelitian .....	6
D. Manfaat penelitian .....	7
E. Landasan teori	
1. Tata kelola pemerintahan yang baik ( <i>good governance</i> ) .....	8
2. Prinsip-prinsip pokok <i>good governance</i> .....	12
3. Kepemimpinan .....	22
4. Faktor-faktor yang mempengaruhi kinerja birokrasi .....	31
F. Definisi Konsepsional dan Operasional .....	32
G. Metode Penelitian	
1. Subjek Penelitian .....	35
2. Lokasi Penelitian .....	35
3. Data dan Sumber Data .....	36
4. Teknik Pengumpulan Data .....	36
a. Wawancara .....	36
b. Dokumentasi .....	37
c. Observasi .....	37
5. Teknik Analisis Data.....	39
<b>BAB II GAMBARAN UMUM LEMBAGA B2P3KS</b>	
A. Gambaran Umum objek penelitian	
1. Profil Lembaga .....	40
2. Struktur Organisasi .....	47
<b>BAB III PEMBAHASAN</b>	
A. Pembahasan .....	62
<b>BAB IV PENUTUP</b>	
A. Kesimpulan .....	77
B. Saran .....	78
<b>DAFTAR PUSTAKA</b>	
<b>LAMPIRAN</b>	

## **DAFTAR TABEL**

	<b>Halaman</b>
Tabel 1.1. Definisi Konsepsional dan Operasional .....	32
Tabel 1.2. Observasi .....	38
Tabel 2.1. Perubahan Nama Lembaga dan Durasi .....	47
Tabel 2.2. Sarana dan Prasarana.....	61

## **DAFTAR GAMBAR**

### **Halaman**

Gambar 2.1 Struktur Organisasi .....	49
--------------------------------------	----