

SKRIPSI

**GAYA KEPEMIMPINAN TRANSFORMATIF DALAM
MENINGKATKAN POTENSI DAERAH DALAM BIDANG
PARIWISATA**

(Studi Kasus: Bupati Gunungkidul 2011-2015)

Diajukan Guna Melengkapi dan Memenuhi Persyaratan Untuk Meraih Gelar

Keserajanaan Strata-1 (S1) Pada Prodi Ilmu Pemerintahan

Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Universitas Muhammadiyah Yogyakarta



Disusun Oleh :

TRI WAHYU NINGSIH
20120520131

**JURUSAN ILMU PEMERINTAHAN
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

2016

**GAYA KEPEMIMPINAN TRANSFORMATIF DALAM MENINGKATKAN
POTENSI DAERAH DALAM BIDANG PARIWISATA**

(Studi Kasus : Bupati Gunungkidul Tahun 2011-2015)

SKRIPSI

Diajukan Guna Melengkapi dan Memenuhi Persyaratan Untuk Meraih Gelar

Keserajanaan Strata-1 (S1) Pada Prodi Ilmu Pemerintahan

Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

Disusun Oleh :

TRI WAHYU NINGSIH

20120520131

JURUSAN ILMU PEMERINTAHAN

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA

2016

LEMBAR PENGESAHAN

SKRIPSI

Dengan Judul

**GAYA KEPEMIMPINAN TRANSFORMATIF DALAM
MENINGKATKAN POTENSI DAERAH DALAM BIDANG
PARIWISATA**

(Studi Kasus : Bupati Gunungkidul 2011-2015)

Oleh :

TRI WAHYU NINGSIH

20120520131

Telah dipertahankan dan disahkan di depan Tim Penguji

Jurusan Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

Pada:

Hari/Tanggal : Kamis, 12 Mei 2016

Tempat : Ruang IGOV 2

Jam : 10.00 – 11.00 WIB

SUSUNAN TIM PENGUJI

KETUA

Erni Zuhriyati S.S., S.IP., MA

PENGUJI I

PENGUJI II

Dr. Zuli Qodir M.Si

Bambang Eka Cahya Widodo S.IP., M.Si

Mengetahui

KETUA JURUSAN ILMU PEMERINTAHAN

Dr. Titin Purwaningsih S.IP., M.Si

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN

بِسْمِ اللّٰهِ الرَّحْمٰنِ الرَّحِیْمِ

NAMA : TRI WAHYU NINGSIH

NIM : 20120520131

JURUSAN : ILMU PEMERINTAHAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi saya ini adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik sarjana, baik di Universitas Muhammadiyah Yogyakarta maupun di perguruan tinggi yang lain.

Dalam skripsi saya ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dalam naskah dengan disebutkan nama dan dicantumkan dalam daftar pustaka

Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan apabila dikemudian hari terdapat ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai aturan yang berlaku di Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

Yogyakarta, 21 Mei 2016

Tri Wahyu Ningsih

HALAMAN MOTTO

*Yesterday is history, tomorrow is mystery,
but today is gift, that is why it is called the present*

(Pooh)

Sukses diatas keraguan dan cemoohan orang lain itu manis sekali

(Mario Teguh)

Kamu bisa bersembunyi dari kesalahanmu, tapi tidak dari penyesalan. Kamu bisa
bermain dengan dramamu, tapi tidak dengan karmamu.

(kata-kata bijak)

Yang anda ragukan belum tentu salah. Dan yang anda yakini belum tentu tepat.
Yang penting bertindaklah dalam niat yang baik. Jika niat baik anda baik, bahkan
kegagalan anda menjadi penuntun menuju sukses anda.

(Mario Teguh)

HALAMAN PERSEMBAHAN

Skripsi ini penulis persembahkan kepada:

Ayah dan Ibu

“Tri Suko dan Kamila”

Terima kasih, Ayah dan Ibu yang selalu membimbing dan menyemangatiku dalam mewujudkan cita-cita dan impianku. Serta tak pernah letih untuk selalu mendoakanku ketika menuntut ilmu dalam proses pendewasaan hidup ini.

Hingga aku dapat menjadi anak yang berguna dan dapat membanggakan orangtua.

Saudaraku

“Nanang Gunawan”

Terimakasih, telah memberikan dukungan dan semangat dalam mengerjakan skripsi ini, dan selalu menjadi sosok abang pelindung untuk adiknya.

Semoga Allah senantiasa memberi kita hidayah dan inayah-Nya dalam menjalani hidup ini. Amin Yaa Rabbal Al’amiin...

UCAPAN TERIMA KASIH

- Terimakasih kepada Allah SWT, karena Rhamat-Nya semua mendapatkan kemudahan dan kelancaran. Dan Rasulullah SAW yang menjadi panutan dalam suri tauladan dalam hidup ini.
- Terimakasih kepada keluarga besar yang berada di Yogya (Simbah, Bude, Pakde, Om, Tante dan sepupu-sepuku) yang selalu aku repotin terus dan bersedia menampungku selama di Yogya.
- Terimakasih kepada Febrian Hidayat teman kecilku sekaligus Guru debat yang selalu menunjukkan dan mengajari aku dalam segala hal.
- Terimakasih kepada teman seperjuanganku dari awal kuliah Dewi Agustiani, Dwi Agung, Elzica kumalasari, Pancang Ahta yang selalu membantu dalam proses penggarapan skripsi dan tugas-tugas yang lain.
- Terimakasih kepada teman-teman IP UMY angkatan 2012 yang selalu bersedia bertukar pikiran tentang skripsi masing-masing. Dan selalu memberikan semangat untuk mengerjakan skripsi

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT atau segala nikmat, karunia, rahmat serta hidayah-Nyasehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Shalawat serta salam tidak lupa penulis utarakan kepada Pahlawan Revolusi islam/Pahlawan Padang Pasir yakni Nabi Muhammad SAW yang telah membawa perubahan dari zaman kebodohan sampai zaman yang terang benderang saat ini.

Setelah melewati beberapa rintangan yang cukup melelahkan, penyusunan skripsi berjudul **“Gaya Kepemimpinan Transformatif Dalam Meningkatkan Potensi Daerah Dalam Bidang Pariwisata, Studi kasus: Bupati Gunungkidul Tahun 2011-2015”** pada akhirnya dapat diselesaikan juga.

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini masih banyak mengalami kekurangan dan jauh dari kata sempurna. Namun penulis berharap semoga skripsi ini dapat membantu pihak yang berkepentingan maupun dapat mengembangkan ilmu pengetahuan khususnya Ilmu Pemerintahan. Penulis juga menyadari sepenuhnya bahwa tanpa bantuan dari berbagai pihak, penulisan skripsi ini tidak dapat berjalan lancar. Oleh sebab itu penulis menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Bamabang Cipto, M.A selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Yogyakarta
2. Bapak Ali Muhammad, M.A selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

3. Ibu Titin Purwaningsih, S.IP., M.Si selaku Ketua Program Studi Ilmu Pemerintahan
4. Ibu Erni Zuhriyati S.S., SIP., MA selaku dosen pembimbing yang telah memberikan waktu, pikiran dan tenaganya untuk membimbing penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
5. Bapak Dr. Zuli Qodir dan Bapak Bambang Cahya Eka Widodo S.IP., M.SI selaku Penguji Skripsi. Terimakasih atas saran yang diberikan, sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dan juga menambah pengetahuan baru
6. Seluruh Bapak dan Ibu Dosen Jurusan Ilmu Pemerintahan Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang telah memberikan ilmunya kepada saya.
7. Ibu Ning, Bapak Wisnu, Bapak Wahid yang selalu sabar menjawab berbagai pertanyaan mengenai administrasi di kampus, serta bantuan-bantuan lainnya.
8. Ibu Badigah selaku Bupati Kabupaten Gunungkidul tahun 2011-2015 yang telah memberi informasi seputar pembahasan skripsi, sehingga penulis dapat menyelesaikannya dengan tepat waktu.
9. Selaku staf-staf Dinas Kebudayaan dan Kepariwisata Kabupaten Gunungkidul dan POKDARWIS Dewa Bejo yang turut membantu dalam penyelesaian skripsi ini.

Yogyakarta, 21 Mei 2016

Tri Wahyu Ningsih

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PENGESAHAN	iii
HALAMAN PERNYATAAN	iv
HALAMAN MOTTO	v
HALAMAN PERSEMBAHAN	vi
HALAMAN UCAPAN TERIMAKASIH	vii
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR	xv
SINOPSIS	xvi
BAB I Pendahuluan	1
A. Latar Belakang	1
B. Rumusan Masalah	8
C. Tujuan	8
D. Manfaat	9
E. Kerangka Teori	10
1. Kepemimpinan	10
2. Teori kepemimpinan Transformatif	17
3. Gaya Kepemimpinan Transformatif	21
4. Peningkatan Potensi Daerah Dalam Bidang Pariwisata	27
F. Definisi Konseptual	33
G. Definisi Operasional	33
H. Metode Penelitian	34

1. Jenis Penelitian	35
2. Lokasi Penelitian	37
3. Unit Analisis	37
4. Jenis Data	37
5. Teknik Pengumpulan Data	38
6. Teknik Analisis Data	40
BAB II Deskripsi Obyek Penelitian	42
A. Deskripsi Umum Gunungkidul	42
B. Deskripsi Pemerintahan Gunungkidul	63
C. Deskripsi Profil Bupati Gunungkidul	72
BAB III Gaya Kepemimpinan Transformatif Badingah Dalam Meningkatkan Potensi Daerah Dalam Bidang Pariwisata	78
A. Gaya Kepemimpinan Transformatif Bupati Badingah	78
1. Attribute charisma	80
2. Inspirational motivation	83
3. Intellectual stimulation	85
4. Individualized consideration	95
B. Potensi Daerah Dalam Bidang Pariwisata.....	103
1. Peningkatan Potensi daerah dalam bidang pariwisata	105
2. Faktor pendukung potensi daerah dalam bidang pariwisata	121
3. Faktor penghambat potensi daerah dalam bidang pariwisata	127
BAB IV Penutup	132
A. Kesimpulan	132

B. Saran	134
DAFTAR PUSTAKA	136

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 2.1 : Pembagian dan luas wilayah administrasi di Kabupaten Gunungkidul tahun 2014	43
Tabel 2.2 : Luas wilayah administrasi, jumlah dan kepadatan penduduk Kabupaten Gunungkidul tahun 2014	45
Tabel 2.3 : Jumlah penduduk menurut agama tahun 2013	51
Tabel 2.4 : Populasi ternak Kabupaten Gunungkidul tahun 2011-2014	54
Tabel 2.5 : Potensi industri Kabupaten Gunungkidul tahun 2011-2014	55
Tabel 2.6 : Jumlah produksi hasil hutan rakyat Kabupaten Gunungkidul tahun 2011-2014.....	57
Tabel 2.7 : Produksi perkebunan Kabupaten Gunungkidul tahun 2011-2014 .	58
Tabel 2.8 : Perbandingan produksi perikanan tahun 2011-2014	59
Tabel 2.9 : Wisata pantai di Gunungkidul tahun 2015	61
Tabel 3.1 : Desa wisata	91
Tabel 3.2 : Destinasi wisata yang sudah dikelola Pemerintah Daerah tahun 2015	109
Tabel 3.3 : Data jumlah kunjungan wisatawan Kabupaten Gunungkidul tahun 2011-2014	112
Tabel 3.4 : Pendapatan Asli Daerah hasil dari semua retribusi-retribusi yang dilaksanakan oleh Dinas Kebudayaan dan Kepariwisataaan Gunungkidul	114
Tabel 3.5 : Pendapatan Asli Daerah hasil retribusi Daerah yang dilaksanakan oleh Dinas Kebudayaan dan Kepariwisataaan Gunungkidul	116

Tabel 3.6 : Data kontribusi PAD hasil retribusi Daerah (pariwisata) terhadap PAD Kabupaten Gunungkidul tahun 2011-2014	117
Tabel 3.7 : Pendapatan sektor pariwisata Kabupaten Gunungkidul tahun 2011-2014	118
Tabel 3.8 : Perbandingan peningkatan obyek pariwisata tahun 2010-2015	119
Tabel 3.9 : Kelompok Sadar Wisata	123

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 3.1 : Inovasi Gunungkidul masuk jaringan Global geopark network tahun 2015	86
Gambar 3.2 : Inovasi pengembangan obyek wisata goa pindul tahun 2010 ..	87
Gambar 3.3 : Kelompok sadar wisata pengelola goa pindul	90
Gambar 3.4 : Kreatifitas dalam penataan pantai pulang syawal (indrayanti)	92
Gambar 3.5 : Kreatifitas dalam pengembangan obyek wisata buatan embung nglanggeran tahun 2013	94
Gambar 3.6 : setelah wawancara dengan Bupati Badingah di kediamannya Wonosari	97
Gambar 3.7 : Salah satu penghargaan yang diterima oleh wisata goa pindul	101