

**ANALISIS STRATEGI BERSAING PADA BRI SYARI'AH
CABANG YOGYAKARTA DENGAN MENGGUNAKAN
Matrik Daya Tarik Industri**



SKRIPSI


Oleh :

**Anwar Sadat
NPM: 20030730017**

**FAKULTAS AGAMA ISLAM
JURUSAN MUAMALAT
KONSENTRASI EKONOMI DAN PERBANKAN ISLAM
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

**ANALISIS STRATEGI BERSAING PADA BRI SYARIAH
CABANG YOGYAKARTA DENGAN MENGGUNAKAN
MATRIK DAYA TARIK INDUSTRI**

Diajukan untuk memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar Sarjana Ekonomi

Islam (S. ) Strata Satu pada Fakultas Agama Islam

Jurusan Muamalat Konsentrasi Ekonomi dan Perbankan Islam

Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

Oleh :

**Anwar Sadat
NPM: 20030730017**

**FAKULTAS AGAMA ISLAM
JURUSAN MUAMALAT
KONSENTRASI EKONOMI DAN PERBANKAN ISLAM
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

PENGESAHAN

Skripsi berjudul

**ANALISIS STRATEGI BERSAING PADA BRI SYARI'AH
CABANG YOGYAKARTA DENGAN MENGGUNAKAN
MATRIK DAYA TARIK INDUSTRI**

Yang dipersembahkan dan disusun oleh:

Nama : Anwar Sadat

NPM : 20030730017

Telah dimunaqasyahkan di depan Sidang Munaqasyah Jurusan Ekonomi Perbankan Islam (Muamalah) pada tanggal 26 April 2010 dan dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima.

Sidang Dewan Munaqasah

Ketua sidang : Drs. Muh. Mas'udi, M.Ag.

Pembimbing : Misbahul Anwar, SE., M.Si.

Penguji : Ghoffar Ismail, S.Ag. Ma.

Yogyakarta, April 2010

Fakultas Agama Islam
Universitas muhammadiyah yogyakarta
Dekan,

Pi

NOTA DINAS

Lampiran : 4 eks. Skripsi

Yogyakarta, 26 April 2010

Hal : Persetujuan

Kepada yth.

Dekan Fakultas Agama Islam

Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

Di Yogyakarta

Assalamu'alaikum Wr.Wb.

Setelah menerima dan mengadakan perbaikan seperlunya, maka saya berpendapat bahwa skripsi saudara:

Nama : Anwar Sadat

NIM : 20030730017

Judul : Analisis Strategi Bersaing Pada Bri Syari'ah Cabang Yogyakarta

Dengan Menggunakan Matrik Daya Tarik Industri

Telah memenuhi syarat untuk diajukan pada ujian akhir tingkat Sarjana pada Fakultas Agama Islam Jurusan Ekonomi Perbankan Islam (Muamalat) Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

Bersama ini saya sampaikan naskah skripsi tersebut kepada Fakultas, dengan harapan dapat diterima dan segera dimunaqosyahkan. Atas perhatiannya diucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum wr.wb.

Dosen Pembimbing Skripsi

Michobul Anwar SE, M.Si

HALAMAN PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu Perguruan Tinggi, dan sepanjang sepengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis dan diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

MOTTO

"Sesungguhnya bersama kesulitan ada kemudahan. Maka apabila engkau telah selesai (dari suatu urusan), tetaplah bersungguh-sungguh (untuk urusan yang lain), dan hanya kepada Tuhanmulah engkau berharap".
(QS. Al-Insyirah: 6-8)

"Kepuasan terletak pada usaha, bukan hasil. Berusaha dengan keras adalah kemenangan yang hakiki".
(Mahatma Gandhi)

"Kesulitan sekeras apapun akan terasa ringan dengan adanya senyuman dari orang terkasih"...

....."

PERSEMBAHAN

Sebuah karya kecil aku persembahkan sebagai hasil dari sebuah penantian perjalanan panjang dari proses belajarku buat diriku dan orang-orang yang kusayangi....

Thank's To:

- *Bapak & Ibu ku nan jauh disana yang senantiasa memberikan dukungan dan tidak henti-hentinya memcurahkan do'a demi cita-cita dan masa depanku.*
- *Adikku tersayang, wati & samsul, isnawati, ulil, rifqi, firdaus semoga kelak kalian juga bisa meraih kesuksesan masing-masing.*
- *Semua keluargaku di rumah, I love U, all.*
- *Sahabat seperjuanganku Arif, abenk, ayes, ramli, Alfian, eva, nunk, Kalian adalah saudara bagiku yang telah memberikan warna baru selama diriku di Yogya.*
- *I love you (Wiwik sartika sari)*
- *Forum komunikasi mahasiswa lombok (FKML)*
- *Sahabat kost ku 8 mawar*
- *Bapak kos*

tenaganya untuk memberikan arahan, sumbangan pemikiran juga motifasi kepada penulis untuk lebih serius dan lebih teliti dalam menyelesaikan skripsi ini.

5. Bapak dan ibu dan keluarga tercinta, yang tiada henti mendo'akan membrikan dukungan moral & matriil dalam penyelsaian karya tulis ini. *They are my soul mate.*
6. Teman-temanku yang telah banyak membantu dan memberi masukan dalam menyelesaikan karya tulis ini: Wiwik, arif rahman, abenk, relly, alfian, ina, Ayes, eva, semua teman seperjuanganku di *Forum Komunikasi Mahasiswa Lombok Daerah Istmewa Yogyakarta (FKML_DIY)*

Pada akhirnya penulis sangat berharap, semoga semua usaha yang telah penulis tuangkan dalam karya kecil ini bermanfaat bagi perkembangan ekonomi Islam kedepan juga bagi seluruh civitas Epi dan seluruh anggota BRI Syariah Cabang Yogyakarta.

Semoga apa yang telah kita lakukan adalah berlandaskan pada keikhlasan kepada sang Kholiq, dan kita selalu mendapat petunjuk dariNYA.

Billahi Fii Sabililhaq, Fastabiqul Khairot.

Yogyakarta, 26 April 2010

penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PENGESAHAN	ii
NOTA DINAS	iii
HALAMAN PERNYATAAN	iv
MOTTO	v
PERSEMBAHAN	vi
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR	xiii
BAB I PENDAHULUAN	xiv
A. Latar Belakang Masalah	
B. Batasan Masalah	1
C. Rumusan Masalah	5
D. Tujuan Penelitian	5
E. Manfaat Penelitian	5
BAB II LANDASAN TEORI	6
A. Kerangka Teoritik	
1. Pengertian Bank Syariah	7
2. Peranan Bank Syariah	7

4. Produk Bank Syariah	10
5. Pengertian dan Konsep Strategi	11
6. Manfaat Manajemen Strategi	12
7. Ciri-ciri Keunggulan Strategi Bersaing	14
8. Strategi Pengembangan BRI Syariah Cabang Yogyakarta ...	15
9. Analisis <i>Strength, Weakness, Opportunity and Threats</i> (SWOT)	16
B. Hasil Penelitian Sejenis	17
	23

BAB III METODE PENELITIAN

A. Subyek dan Obyek Penelitian	
B. Data yang Diperlukan	28
C. Teknik Pengumpulan Data	28
D. Analisis Data	29
1. Analisis SWOT	29
2. Analisis MDTI	29
	31

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

A. Gambaran Umum BRI Syariah Yogyakarta	
1. Sejarah Berdirinya BRI Syariah Yogyakarta	36
2. Tujuan BRI Syariah Cabang Yogyakarta	36
3. Visi dan Misi	37
4. Struktur Organisasi	38

5. Produk BRI Syariah Yogyakarta	39
B. Analisis Strategi Bersaing Pada BRI Syariah Cabang Yogyakarta dengan Menggunakan Matriks Daya Tarik Industri (MDTI)	42
1. Analisis Lingkungan Internal	48
2. Analisis Lingkungan Eksternal	48
3. Posisi BRI Syariah Cabang Yogyakarta	50
4. Alternatif Strategi Bersaing	53
	55

BAB V KESIMPULAN DAN SARAN

A. Kesimpulan	
B. Saran	57

5. Produk BRI Syariah Yogyakarta	39
B. Analisis Strategi Bersaing Pada BRI Syariah Cabang Yogyakarta dengan Menggunakan Matriks Daya Tarik Industri (MDTI)	42
1. Analisis Lingkungan Internal	48
2. Analisis Lingkungan Eksternal	48
3. Posisi BRI Syariah Cabang Yogyakarta	50
4. Alternatif Strategi Bersaing	53
	55

BAB V KESIMPULAN DAN SARAN

A. Kesimpulan	
B. Saran	--

DAFTAR TABEL

Tabel 4.1. Kondisi Internal Perusahaan	49
Tabel 4.2. Indikator Variabel Eksternal	51

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1. Elemen-elemen Dasar Proses Manajemen Strategi	16
Gambar 4.1. Struktur Organisasi BRI Pusat	39
Gambar 4.2. Struktur BRI Syariah Cabang Yogyakarta	40
Gambar 4.3. Matrik Daya Tarik Industri	53
Gambar 4.4. Matrik Daya Tarik Industri	54