

**PERAN KETUA TAKMIR PADA MANAJEMEN MASJID BAITURRAHMAN
AL-BANJARI, TAMANAN, BANGUNTAPAN, BANTUL**



SKRIPSI

Diajukan untuk memenuhi salah satu syarat guna memperoleh gelar
Sarjana Sosial (S.Sos) Strata Satu
pada Prodi Komunikasi dan Penyiaran Islam
Fakultas Agama Islam
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

Oleh :

Ariel Amarta Dzikrillah

NIM : 20170710182

**PROGRAM STUDI KOMUNIKASI DAN PENYIARAN ISLAM
FAKULTAS AGAMA ISLAM
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA
2021**

PERNYATAAN KEASLIAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama Mahasiswa : Ariel Amarta Dzikrillah

NIM : 2017 071 0182

Program Studi : Komunikasi dan Penyiaran Islam

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi dengan judul **Peran Ketua Takmir Pada Manajemen Masjid Baiturrahman Al-Banjari, Tamanan, Banguntapan, Bantul** benar-benar telah dilakukan dan merupakan karya sendiri. Adapun karya ini belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu perguruan tinggi lain dan dalam skripsi ini tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Yogyakarta, 19 Januari 2022

Yang membuat pernyataan,



Ariel Amarta Dzikrillah

NIM 2017 071 0182

PERSEMBAHAN

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Skripsi ini saya persembahkan utamanya kepada Ayahanda tercinta Taufiqullah A. Ahmady dan Ibunda tersayang Maria Ulfa yang terus mendukung dan mendoakan sepenuh hati, semoga Allah memberikan balasan terbaik atas pengorbanan yang telah diberikan kepada anak-anaknya. Skripsi ini juga saya persembahkan kepada saudara-saudari kandung yang selalu saya banggakan, Arich Hawary Anshorullah, Aries Salman Najaf, Arum Musabbichatinnur, dan Azkia Fii Arafatillah, semoga selalu menjadi anak-anak yang berbakti kepada kedua orang tuanya. Skripsi ini juga saya persembahkan kepada kawan-kawan yang telah kebersamai saya dari awal memasuki kampus hingga lulus, baik di lingkungan kampus maupun di luar, yang telah memberikan bantuan moral atau materinya. Semoga Allah membalas dengan sebaik-baik balasan, dan semoga kelak kita dapat bertemu kembali di surga Allah.

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Segala puji bagi Allah *subhānahu wa-ta'ālā* Tuhan semesta alam yang Maha Esa yang telah melimpahkan rahmat, karunia dan inayah kepada umat manusia. Sehingga penulis mempunyai kemampuan untuk menjalankan tugas dan kewajibannya dengan baik. Shalawat dan salam selalu penulis sampaikan kepada Nabi Agung Muhammad *ṣallā -llāhu 'alayhī wa-'ālihī wa-sallam* sebagai nabi terakhir di bumi. Sang Pembawa Cahaya Kebenaran Ilahi, sinar dan ajarannya tak akan padam sampai akhir zaman. Shalawat dan salam penulis sampaikan pula untuk keluarganya, sahabat-sahabatnya dan umat Islam yang taat menjalankan ajarannya.

Penelitian ini dengan judul Peran Ketua Takmir dalam Manajemen Masjid (Studi Kasus Masjid Baiturrahman Al-Banjari) dibuat oleh penulis untuk memenuhi salah satu syarat guna memperoleh gelar Sarjana Sosial (S.Sos) Strata Satu pada Program Studi Komunikasi dan Penyiaan Islam Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Yogyakarta. Penelitian ini tentu tidak dapat dilepaskan dari berbagai pihak melalui bantuan, dorongan, dukungan, serta bimbingannya. Oleh karenanya penulis mengucapkan banyak terima kasih kepada :

1. Allah *subhānahu wa-ta'ālā*, yang telah memberikan karunia kepada penulis untuk menempuh pendidikan di Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
2. Ayah dan Ibu tercinta, yang selalu mendoakan penulis agar senantiasa diberikan kemudahan oleh Allah *subhānahu wa-ta'ālā*, dalam menempuh jalur pendidikan sarjana.
3. Bapak Dr. Ir. Gunawan Budiyanto, M.P., selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

4. Dr. Syakir Jamaluddin, S.Ag., M.A. selaku Dekan Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
5. Ibu Twediana Budi Hapsari, Ph. D., selaku Ketua Prodi Komunikasi Penyiaran Islam dan dosen mata kuliah Metodologi Penelitian Kuantitatif dan Kualitatif.
6. Bapak Fahmi Irfanuddin, Lc., M.S.I., selaku Dosen Pembimbing Skripsi penulis.
7. Seluruh jajaran dosen Prodi Komunikasi Penyiaran Islam yang telah memberikan segudang ilmu dan pengalamannya kepada penulis.
8. Seluruh jajaran staf TU Komunikasi Penyiaran Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
9. Para Ustadz, kawan-kawan, dan santri-santri yang pernah kebersamai penulis di Madrasah Muallimin Muhammadiyah Yogyakarta
10. Dan teman-teman mahasiswa IPICOM angkatan 2017 yang telah memberi dukungan untuk membuat skripsi ini.

Demikian penelitian ini kami buat, semoga bermanfaat.

Yogyakarta, 19 Januari 2022

Penulis



Ariel Amarta Dzikrillah

NIM: 2017 071 0182

DAFTAR ISI

HALAMAN COVER.....	i
HALAMAN JUDUL.....	ii
PENGESAHAN	ii
PERNYATAAN.....	iii
PERSEMBAHAN.....	v
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiii
ABSTRAK	xviii
ABSTRACT.....	xix
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Identifikasi Masalah	5
1.3 Rumusan Masalah	5
1.4 Batasan Masalah.....	6
1.5 Tujuan Penelitian.....	6
1.6 Manfaat Penelitian.....	6
BAB II TINJAUAN PUSTAKA DAN KERANGKA TEORI.....	7
2.1 Tinjauan Pustaka	7
2.2 Kerangka Teori.....	13
2.2.1 Ketua Takmir	13
2.2.2 Peran Ketua Takmir Dalam Manajemen.....	13
2.2.3 Peran Ketua Takmir Dalam Manajemen Konflik	15
2.2.4 Masjid	20

BAB III METODOLOGI PENELITIAN	22
3.1 Pendekatan Penelitian	22
3.2 Lokasi dan Subyek Penelitian	22
3.2.1 Lokasi Penelitian.....	22
3.2.2 Subyek Penelitian.....	23
3.3 Operasionalisasi Konsep	24
3.3.1 Peran Ketua Takmir Masjid	24
3.3.2 Peran Ketua Takmir Dalam Manajemen Masjid.....	24
3.4 Teknik Pengumpulan Data	25
3.4.1 Observasi/Pengamatan	25
3.4.2 Wawancara.....	25
3.4.3 Dokumentasi	26
3.5 Keabsahan Data.....	26
3.6 Teknik Analisis Data.....	27
3.6.1 Reduksi Data (<i>Data Reduction</i>)	27
3.6.2 Penyajian Data (<i>Data Display</i>)	27
3.6.3 Verifikasi (<i>Conclusion Drawing/Verification</i>).....	28
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	29
1.1 Gambaran Umum Lokasi Penelitian	29
4.1.1 Kondisi Sosial dan Keagamaan Warga Kampung Banjar	29
4.1.2 Sejarah Masjid Baiturrahmana Al-Banjari.....	31
4.1.3 Profil Masjid Baiturrahmana Al-Banjari.....	32
4.1.4 Letak Geografis Masjid Baiturrahmana Al-Banjari.....	32
4.1.5 Struktur Organisasi Takmir Masjid Baiturrahman Al-Banjari	33
1.2 Peran Ketua Takmir dalam Manajemen Masjid.....	36
4.2.1 Fungsi Perencanaan.....	36
4.2.2 Fungsi Pengorganisasian.....	39

4.2.3 Fungsi Kepemimpinan	42
4.2.4 Fungsi Pengendalian	47
4.3 Konflik	53
4.3.1 Konflik Interpersonal	53
4.3.2 Konflik Kelompok-kelompok	57
4.3.3 Konflik Interes	57
4.4 Gaya Manajemen Konflik	60
4.4.1 Kolaborasi	60
4.4.2 Kompromi	60
4.4.3 Menghindar	61
4.4.4 Akomodasi	62
4.5 Peran Ketua Takmir dalam Manajemen Masjid Perspektif Teori Fungsi Dasar Manajemen Griffin	64
4.5.1 Peran ketua takmir dalam fungsi perencanaan	65
4.5.2 Peran ketua takmir dalam fungsi pengorganisasian	68
4.5.3 Peran ketua takmir dalam fungsi kepemimpinan	69
4.5.4 Peran ketua takmir dalam fungsi pengendalian	71
4.6 Peran Ketua Takmir dalam Manajemen Konflik Perspektif Teori Gaya Manajemen Konflik James A.F. Stoner dan Charles Wankel	73
4.6.1 Gaya Manajemen dalam Konflik Interpersonal	74
4.6.2 Gaya Manajemen dalam Konflik Antar Kelompok	76
4.6.3 Gaya Manajemen dalam Konflik Interes	77
BAB V PENUTUP	80
5.1 Kesimpulan	80
5.2 Keterbatasan dan Saran	80
5.3 Penutup	81
DAFTAR PUSTAKA	83
LAMPIRAN	85

DAFTAR TABEL

Tabel 1 Perbandingan dengan Penelitian Terdahulu.....	12
Tabel 2 Data Informan Penelitian (Primer, 2021).....	23
Tabel 3. Kegiatan-kegiatan Masjid (Primer, 2021).....	31
Tabel 4 Jamaah Salat Lima Waktu (Primer, 2021).....	31
Tabel 5 Struktur Takmir Masjid Baiturrahman Al-Banjari (Primer, 2021).....	35

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1 Tampilan Lokasi Masjid melalui Google Maps.....	33
Gambar 2 Bangunan Masjid dari Depan.....	138
Gambar 3 Struktur Takmir Masjid Baiturrahman Al-Banjari.....	138
Gambar 4 Rapat Panitia Ramadhan Bersama Panitia dan Remaja Masjid	139
Gambar 5 Rapat Takmir Masjid.....	139
Gambar 6 Kajian Bulan Purnama	140
Gambar 7 Kajian Dhuha Ahad Kliwon.....	140
Gambar 8 Laporan Kas Masjid	141
Gambar 9 Catatan Keuangan Bendahara	141
Gambar 10 Tampilan musala dari samping yang terletak berdekatan dengan masjid.....	142

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Pedoman Wawancara	85
Lampiran 2 Observasi	87
Lampiran 3 Hasil Wawancara	91
Lampiran 4 Analisis Data	113
Lampiran 5 Dokumentasi.....	138