

**COVER
SKRIPSI**

**Collaborative Governance Dalam Pengelolaan Obyek Wisata Bahari
Wilayah Kawasan Ekonomi Khusus Mandalika Di Kabupaten Lombok
Tengah Tahun 2020-2021**



Disusun oleh :

KHAIRURRASYID

20170520281

**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

2021

HALAMAN PERNYATAAN

Yang bertanda di bawah ini :

Nama : KHAIRURRASYID
NIM : 20170520281
Program Studi : Ilmu Pemerintahan
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi yang berjudul "*Collaborative Governance Dalam Pengelolaan Obyek Wisata Bahari Wilayah Kawasan Ekonomi Khusus Mandalika Di Kabupaten Lombok Tengah Tahun 2020-2021*" merupakan benar-benar hasil karya saya sendiri. Sepanjang saya berproses dalam mengerjakan skripsi ini didalamnya tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk mendapatkan gelar sarjana di perguruan tinggi lain dan yang pernah ditulis atau diterbitkan orang lain. Kecuali secara tertulis saya jadikan sebagai acuan dimana dalam mengerjakannya dan saya lampirkan pada daftar pustaka.

Yogyakarta, 31 Januari 2022



KHAIRURRASYID
20170520281

HALAMAN PERSEMBAHAN

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Dengan penuh rasa syukur dan hormat saya persembahkan Tugas akhir Skripsi untuk orang-orang yang sangat berarti di dalam hidup saya, yaitu :

1. Allah SWT yang telah memberikan kemudahan dan kelancaran dalam menyusun skripsi ini.
2. Nabi Muhammad SAW sang inspiratory perubahan sosial serta untuk keluarga, sahabat, dan para pengikutnya yang shalih.
3. Kepada kedua Orang Tua saya yakni ayahandaku (Alm) H. Moh. Chairun dan ibunda (Alm) Hj. Rusmiati yang selalu memberikan dukungan, selalu memberikan masukan dan selalu mendoakan anak-anaknya untuk menjadi seseorang yang sukses serta berhasil dimasa yang akan mendatang hingga beliau menghembuskan nafas terakhirnya sebelum melihat anaknya berhasil dan sukses. Terimakasih pak atas jasmu merawatku, mendidikku dan mengajarku banyak hal bahkan tak segan memarahiku ketika aku salah. Terimakasih mak atas semua perjuanganmu dan jerih payahmu dalam merawat dan mendidikku selama ini. Maaf pak, mak belumbisa memberikan apa yang bapak dan mamak mau selama masih hidup, begitu juga maaf belum bisa menunjukkan keberhasilan ini disaat bapak dan mamak masih di dunia. Semoga Allah SWT menempatkan beliau di sisi syurganya. Amin ya rabbal alamin.
4. Kepada kakak Darman dan kakak Dina sebagai orang tua waliku terimakasih atas selama ini yang telah menerima saya dibagian kerluarga dan juga memberikan dukungan, semangat dan dedikasi tanpa henti selama masa penyusunan karya ilmiah, distudi perkuliahan maupun selama ini. Semangatmu adalah motivasiku untuk maju dan sukses suatu hari nanti.

5. Kepada kakak-kakak tercinta dan tersayang, Hernawati, Darman satriawan, Fathul Aziz, dan Husnawati terimakasih telah menjadi kakak yang luar biasa mendidik adik bungsumu ini. maaf jika adik bungsumu ini banyak salah kepada kalian.
6. Kepada seluruh keluarga besarku “Bani Papuk Baloq Agir” yang saya sayangi.
7. Kepada seluruh sahabat-sahabatku Bahrul, Rizqal, Rama, Iyan, Memo, Akbar, Suciady, Didit, Ibnu, Fadjri, Dimas Lintang, Luqman, Imam, Amelia, Dewi, Elsa, Alma, Elvia dan lainnya yang tidak saya bisa sebutkan satu persatu lagi yang telah berbagi kebahagiaan, kesederhanaan, kesenangan, kesedihan, kesusahan maupun yang lainnya dalam sebuah cerita dimasa perkuliahan dan menjadi sebuah sejarah yang diingat dikemudian hari saat kita bertemu lagi.
8. Kepada grup Friendzone saya Surya Maulana Aji, Opy Andaresta, Noviani terimakasih atas cerita yang kita lalui selama ini dan semoga kedepannya bisa wujudkan dengan nyata di tahun 2025.
9. Kepada Keluarga DPP SDM Muthiara, Ilham, Pahlevi, Ikhsan, Anjas, Nita, Putri Syifa, Shafira Qistan, Lia Meli, Andi Irham, Alga, Elma, Iqbale terimakasih atas terciptanya keluarga yang harmonis selama di KOMAP.
10. Kepada seluruh keluarga HMI MPO FISIPOL UMY yang telah memberikan proses panjang dalam memberikan segalanya dalam dinamika organisasi dan perkuliahan yang bermanfaat sebagai mahasiswa islam menjadi insan ulil albab yang turut bertanggungjawab atas terwujudnya tatanan masyarakat yang di ridhoi Allah SWT.
11. Kepada semeton-semeton saya, tanpa terkecuali di seluruh penjuru tata surya yang sebenarnya bisa saja saya sebutkan disini satu persatu tetapi mohon maaf tidak saya sebutkan karena dapat menghabiskan tenaga saya dalam mengetiknya dan sepertinya juga terlalu panjang untuk disebutkan disini, saya ucapkan mohon maaf dan terimakasih.

HALAMAN MOTTO

“Kejujuran adalah Permata Kenyataan yang Baik dan Utama”

(Penulis)

“Yakinkan dengan Iman, Usahakan dengan Ilmu, Sampaikan dengan Amal”

(Himpunan Mahasiswa Islam)

“Karena sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan”

(QS. Alam Nasyroh:5)

“Nilai Perjuangan Di Mata Allah dan Hakikat Kebenaran Tidak Ditentukan Oleh Berhasil Tidaknya Suatu Perjuangan, Melainkan Ditentukan Oleh Kesetiaan Daya Juang Sampai Batas Yang Seharusnya Dilakukan”

(Emha ainun najib)

KATA PENGANTAR

Bismillahirrahmirrahim.

Assalamualaikum Wr. Wb.

Alhamdulillahirabilalamin pujian dan rasa syukur kami panjatkan kepada Allah SWT, Tuhan semesta alam, penguasa seisi dunia, dan hakim yang paling adil. Shalawat serta salam kami lantunkan dengan penuh keihlasan yang diuntakan kepada junjungan mulia baginda Nabi Muhammad SAW sang pemimpin yang bijaksana telah membawa kita dari zaman kegelapan dan kebodohan menuju zaman yang terang benderang dan penuh dengan ilmu pengetahuan, sehingga kita semua bisa menikmati kemajuan teknologi saat ini. Sehingga saya sebagai penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “Collaborative Governance Dalam Pengelolaan Obyek Wisata Bahari Wilayah Kawasan Ekonomi Khusus Mandalika Di Kabupaten Lombok Tengah Tahun 2020-2021”.

Skripsi ini disusun guna memenuhi salah satu syarat untuk memperoleh gelar kesarjanaan Strata- (S-1). Sarjana Ilmu Pemerintahan pada Jurusan Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik. Penulis menyadari bahwa karya ilmiah yang berwujud skripsi ini masih jauh dari kata sempurna ini masih jauh dari kata sempurna, maka dari itu dengan penuh kerendahan hati penulis mengharapkan dan menerima kritik serta dari berbagai pihak untuk menjadi bahan masukan dalam penyempurnaan skripsi ini.

Dalam penyelesaian skripsi ini tidak terlepas dari bantuan berbagai pihak, baik berupa bimbingan, pengarahan, nasihat maupun dukungan moral. Oleh sebab itu izinkan penulis untuk mengucapkan rasa terimakasih yang begitu mendalam kepada berbagai pihak diantaranya :

1. Bapak Prof. Dr. Ir. Gunawan Budiyanto, M.P., IPM. Selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Yogyakarta. Bapak Dr. Takdir Ali Mukti, S.Sos., M.Si. Selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

2. Bapak Dr. Tunjung Sulaksono, S.IP., M.Si. Selaku Ketua Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
3. Bapak Awang Darumuti, S.IP., M.Si. Selaku dosen pembimbing saya sudah sangat berjasa sekali membantu saya menyusun skripsi ini, terimakasih pak atas bimbingan sekaligus arahnya bagi penyusunan skripsi ini dan maaf jika kadang saya sering melakukan kesalahan pada bimbingan pak.
4. Bapak Dr. Suranto, M.Pol. dan Dr. Zuly Qodir sebagai dosen penguji ujian skripsi atas arahan dan bimbingannya.
5. Seluruh narasumber atas kesediannya untuk berpartisipasi dan memberikan informasi yang dibutuhkan dalam penyajian skripsi.
6. Keluarga Besarku, sahabat dan kawan-kawanku terimakasih banyak atas dukungan baik itu ilmu maupun moral selama ini.

Semoga amal dan ibadah seluruh pihak yang telah bersedia membantu dan melancarkan penulis dalam mengerjakan skripsi ini akan senantiasa mendapatkan lindungan dan balasan yang setimpal akan perbuatan mulia oleh Allah SWT dan peneliti juga berharap bahwa nantinya skripsi ini akan memberikan manfaat bagi penulis sendiri maupun pihak-pihak lain yang tertarik mengkaji dan memperdalam penelitian ini. Amin Ya Rabbal Alamin.

Wassallamualaikum Wr. Wb.

Yogyakarta, 31 Desember 2021



KHAIRURRASYID

20170520281

DAFTAR ISI

COVER	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
HALAMAN PERNYATAAN	iv
HALAMAN PERSEMBAHAN	v
HALAMAN MOTTO	vii
KATA PENGANTAR	viii
ABSTRAK	x
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR GAMBAR	xiv
DAFTAR TABEL.....	xv
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang Masalah.....	1
1.2. Rumusan Masalah	11
1.3. Tujuan Penelitian.....	11
1.4. Manfaat Penelitian.....	11
1.4.1. Manfaat Teoritis	11
1.4.2. Manfaat Praktis	12
1.5. Tinjauan Pustaka	12
1.6. Kerangka Dasar Teori.....	26
1.6.1. Collaborative Governance	26
1.6.2. Pariwisata.....	34
1.6.3. Wisata Bahari.....	38
1.7. Definisi Konseptual	41
1.7.1. Collaborative Governance	41
1.7.2. Pariwisata.....	42
1.7.3. Wisata Bahari.....	42
1.8. Definisi Operasional.....	43
1.9. Metode Penelitian.....	44
1.9.1. Jenis Penelitian	44
1.9.2. Lokasi Penelitian.....	45

1.9.3. Unit Analisis	45
1.9.4. Sumber Data	45
1.9.5. Jenis Data.....	45
1.9.6. Teknik Pengumpulan Data.....	46
1.9.7. Teknik Analisa Data	47
BAB II DESKRIPSI OBJEK PENELITIAN	49
2.1. Gambaran Umum Kawasan Lombok Tengah	49
2.1.1. Kondisi Geografis dan Administratif	49
2.1.2. Konidisi Umum Kepariwisataaan Lombok Tengah	51
2.2. Profil Kawasan Ekonomi Khusus Mandalika	52
2.3. ITDC (Indonesia Tourism Development Corporation)	54
2.4. Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kabupaten Lombok Tengah	56
2.5. PT. Bunga Raya Lestari KSO.....	59
BAB III HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	60
3.1. Keterlibatan Masing-masing Stakeholder dalam Kolaborasi Pengelolaan Kawasan Ekonomi Khusus Mandalika.....	60
3.2. Proses Kolaborasi Jalan Kawasan Khusus The Mandalika.....	62
3.2.1. Dialog / Komunikasi	64
3.2.2. Membangun Kepercayaan dan Kesepahaman	74
3.2.3. Legitimasi Internal	81
3.2.4. Komitmen.....	92
3.3. Dampak Covid-19 pada Pariwisata KEK Mandalika tahun 2020-2021 .	95
3.4. Faktor-Faktor Penghambat	100
BAB IV PENUTUP	104
4.1. KESIMPULAN	104
4.2. SARAN	108
DAFTAR PUSTAKA	109
LAMPIRAN.....	114

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1 Aktor-aktor dalam sektor pariwisata	4
Gambar 1. 2 Kerangka Kerja Collaborative Governance Regime	29
Gambar 1. 3 Proses Kolaborasi Antar Stakeholder (Collaborative Governance) Hasil Kombinasi dan Elaborasi	33
Gambar 1. 4 Kerangka Pariwisata Pesisir dan Bahari.....	39
Gambar 1. 5 Zona Kawasan Wisata Bahari	40
Gambar 2 1 Peta Kabupaten Lombok Tengah	50
Gambar 2 2 Peta Master Plan KEK Mandalika	53
Gambar 2 3 Struktur Organisasi PT ITDC The Mandalika	56
Gambar 2 4 Struktur Organisasi Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu	58
Gambar 3 1 Pembayaran Lahan Enclave	70
Gambar 3 2 Konsorsium Kontrak Proyek MUTIP	73
Gambar 3 3 Proses Pembongkaran Bangunan Milik Warga Secara Mandiri	78
Gambar 3 4 Bazar Mandalika	80
Gambar 3 5 Portal Layanan Investasi Online Single Submission.....	83
Gambar 3 6 Portal Pelayanan Informasi dan Perizinan Investasi Secara Elektronik (SPIPISE)	84
Gambar 3 7 Portal National Single Window for Investment (NSWI)	85
Gambar 3 8 Portal Laporan Kegiatan Penanaman Modal (LKPM).....	86
Gambar 3 9 Prosedur Investasi Kawasan Ekonomi Khusus	87
Gambar 3 10 Pembayaran Ganti Untung Pembebasan Lahan Enclave Mandalika	94
Gambar 3 11 Stastik Kunjungan Wisatawan Ke NTB 5 Tahun Terakhir (2017-2021)	96
Gambar 3 12 Program Kemitraan Bina Lingkungan Area KEK Mandalika	99

DAFTAR TABEL

Tabel 1 1 Perbedaan dan Persamaan Penelitian Terdahulu dengan Penelitian yang akan Diteliti.....	20
Tabel 3 1 Tabel Aktor Kolaborasi.....	63
Tabel 3 2 Data Realisasi Pembayaran Uang Ganti Untung	70
Tabel 3 3 Data Infrastruktur & Fasilitas	79
Tabel 3 4 Data Investasi KEK Mandalika Tahun 2020	91