

**PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN, DAN  
MOTIVASI KERJA TERHADAP KINERJA APARATUR PEMERINTAH  
DAERAH DENGAN GAYA KEPEMIMPINAN SEBAGAI VARIABEL  
MODERASI**

(Studi Kasus pada Pemerintahan di Kabupaten Madiun)

**Usulan Penelitian Skripsi Mahasiswa**



**Disusun Oleh :**

**CINTYA RAMADHANTY  
20180420065**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA  
2021**

## PERNYATAAN

Dengan ini saya,

Nama : Cintya Ramadhanty

Nomor Mahasiswa : 20180420065

Menyatakan bahwa skripsi ini dengan judul : **“Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran, Motivasi Kerja terhadap Kinerja Aparatur Pemerintah Daerah dengan Gaya Kepemimpinan sebagai Variabel Moderasi ( Studi Kasus pada Pemerintahan di Kabupaten Madiun)”** tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan disuatu Perguruan Tinggi dan sepanjang pengetahuan saya tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam Daftar Pustaka. Apabila ditulis atau diterbitkan oleh orang lain maka karya tersebut dibatalkan.

Yogyakarta, 21 Januari 2022



Cintya Ramadhanty

## **PERSEMBAHAN**

*Alhamdulillahirabbil'aalamiin*

Puji dan syukur saya panjatkan kepada Allah SWT yang Maha Pengasih dan Maha Penyayang atas karunia serta kemudahan dalam setiap detik dan setiap nikmat dan berkah yang Engkau berikan, sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.

Semoga dengan skripsi ini dapat menjadi langkah untuk memperbaiki diri dan menuju keberkahan dunia dan akhirat. Aamiinn yaa Rabbal 'Alamin.

Shalawat serta salam saya haturkan kepada Nabi Besar Muhammad SAW yang telah menjadi suri tauladan yang baik dan InshaAllah akan memberikan syafaat dihari akhir nanti.

Sebagai tanda hormat dan bakti saya kepada orangtua, saya persembahkan skripsi ini kepada orangtua yang sangatlah berjasa yang telah membawa saya hingga mencapai titik tertinggi dalam hidup saya pada saat ini. Bapakku tersayang, Slamet Sutrisno, yang telah memberikan beribu ilmu dan pengalaman serta petuah dan nasihat

sehingga saya dapat mencapai apa yang diharapkan oleh bapak dan mama.

Tak lupa untuk mamaku tercinta, Tita Sri Herawati, yang selalu menyemangati dan memberikan kasih sayang yang tak terhingga sehingga saya masih dapat berjuang sampai saat ini. Kedua orangtua saya yang selalu mendoakan agar selalu diberikan kelancaran, keselamatan, dan kebahagiaan dunia akhirat. Sekali lagi terimakasih atas segala usaha dan doa dari Bapak dan Mama. Semoga saya dapat membahagiakan Bapak dan Mama. Aamiinn

Untuk adik saya, Mukhlis Ainnurrohman dan Earlyta Arsyfa Salsabila yang telah menjadi penghiburku, terimakasih sudah selalu mendukung dan mendoakanku. Untuk semua keluarga besar yang selalu memberikan dukungan baik moril maupun materiil.

Terima kasih semuanya.

Terimakasih kepada dosen pembimbing, Drs. Afrizal Tahar, S.H.,S.E.,M.Acc.,Ak,CA., yang selalu meluangkan waktunya untuk memberikan berbagai ilmu dan arahan, bimbingan, saran dan masukan dalam menyelesaikan

skripsi ini. Dan tak lupa untuk semua keluarga besar dosen Akuntansi UMY dan

almamater tercinta UMY. Terima kasih atas segala dukungan, pengalaman dan ilmu yang telah Bapak/Ibu berikan ketika duduk dibangku kuliah. Semoga dapat menjadi sebuah pengalaman berharga yang bisa dikenang dan diaplikasikan dikemudian hari.

Terima kasih kepada Aparatur Pemerintah Kabupaten Madiun atas waktunya dalam membantu pengisian kuisioner penelitian. Semoga Allah membalas semua kebaikan kalian.

Teruntuk sahabat-sahabatku tercinta yang telah menemani masa-masa perkuliahanku dan menemani perjalanan mencari ilmu, terima kasih banyak untuk selalu ada Gilang Mahanti Aulia'A dan Fidela Nuzul Azmi. Terima kasih sudah selalu menyemangati dalam menyelesaikan tugas, sudah selalu ada dalam susah dan senang. Senang dan bersyukur sekali bertemu orang-orang baik seperti kalian.

Terima kasih juga untuk Maulina dan partner yang menjadi bestie healing terbaik yang sudah menemani masa-masa healing dalam pengerjaan skripsi ini. Terima kasih sudah selalu menemani.

Terima kasih untuk teman satu bimbinganku yang sudah saling mengingatkan dan mendukung selama proses penyelesaian skripsi ini.

*Last but not least, I wanna thank me, I wanna me for being believing in me, I wanna thank me for doing all this hard work, I wanna me for having no days off, I wanna thank me for never quitting, for just being me all times.*

Terima kasih untuk semua pihak yang belum saya sebutkan dalam persembahan ini yang telah memberikan dukungan dalam proses perkuliahan sampai penyelesaian skripsi ini baik secara moral dan materiil.

## KATA PENGANTAR

Dalam menyusun skripsi ini peneliti tidak lupa mengucapkan terimakasih serta puji dan syukur kepada semua pihak yang telah membantu peneliti dalam menyelesaikan skripsi ini guna syarat kelulusan Strata Satu di Fakultas Ekonomi dan Bisnis di Universitas Muhammadiyah Yogyakarta. Peneliti banyak menerima bantuan dari berbagai pihak baik secara moral, dukungan dan material. Oleh karena itu, peneliti ingin mengucapkan terimakasih kepada:

1. Allah SWT dengan segala rahmat serta karunia-Nya yang memberikan kekuatan bagi peneliti dalam menyelesaikan skripsi ini.
2. Prof. Rizal Yaya, S.E.,Akt.,M.Sc.,Ph.D.,Ak.,CA.,CRP selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
3. Dr.Dyah Ekaari SJ, M.Sc.,QIA.,Ak.,CA. selaku Kaprodi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
4. Drs. Afrizal Tahar, S.H.,SE, M.Acc., AK, CA selaku Dosen Pembimbing yang selalu memberikan bimbingan, arahan, dorongan, dan semangat kepada peneliti, sehingga skripsi ini dapat terselesaikan.
5. Bapak dan Ibu Dosen dan seluruh Staf Akademik yang selalu membantu dalam memberikan fasilitas, ilmu,serta pendidikan pada peneliti hingga dapat menunjang dalam penyelesaian skripsi ini.
6. Dinas Pemerintahan Kabupaten Madiun yang telah membantu penelitian ini.
7. Papa, Mama dan keluarga besar yang senantiasa memberikan doa, dukungan serta perhatian.
8. Semua pihak yang telah memberikan dukungan,bantuan, kemudahan, dan semangat dalam proses penyelesaian skripsi ini.

Semoga Allah SWT senantiasa membalas semua kebaikan yang telah diberikan. Semoga penelitian ini dapat bermanfaat bagi peneliti umumnya kepada para pembaca.

Yogyakarta, 29 Januari 2022

*Cunyan,*

## DAFTAR ISI

HALAMAN PENGESAHAN DOSEN PEMBIMBING.....	III
HALAMAN PENGESAHAN DOSEN PENGUJI SKRIPSI.....	IV
PERNYATAAN.....	V
MOTTO.....	VI
PERSEMBAHAN.....	VIII
INTISARI.....	I
ABSTRAC.....	II
KATA PENGANTAR.....	III
DAFTAR GAMBAR.....	VIII
DAFTAR TABEL.....	IX
DAFTAR LAMPIRAN.....	X
BAB I.....	1
A. Latar Belakang Penelitian.....	1
B. Rumusan Masalah.....	6
C. Tujuan Penelitian.....	7
D. Manfaat Penelitian.....	7
1. Manfaat Teoritis.....	7
2. Manfaat Praktis.....	8
BAB II.....	9
TINJAUAN PUSTAKA.....	9
A. Landasan Teori dan Pengembangan Hipotesis.....	9
1. Teori Pelayanan (Theory Stewardship).....	9
2. Teori Penetapan Tujuan (Goal Setting Theory).....	10
B. Definisi Variabel.....	11
1. Kinerja Aparatur Pemerintah Daerah.....	11
2. Partisipasi Penyusunan Anggaran.....	12
3. Motivasi Kerja.....	14
4. Gaya Kepemimpinan.....	15
C. Penelitian Terdahulu.....	16
D. Pengembangan Hipotesis.....	18
E. Model Penelitian.....	24
BAB III.....	25
METODE PENELITIAN.....	25
A. Objek dan Subjek Penelitian.....	25
B. Jenis Data.....	25
C. Teknik Pengambilan Sampel.....	26
D. Teknik Pengambilan Data.....	26

E.	Variabel Penelitian dan Definisi Operasional.....	26
1.	Variabel Dependen.....	26
2.	Variabel Independen.....	27
3.	Variabel Moderasi.....	28
F.	Teknik Analisis Data.....	29
1.	Uji Statistik.....	29
2.	Evaluasi Model.....	29
BAB IV	.....	33
<b>HASIL DAN PEMBAHASAN.....</b>		<b>33</b>
A.	Gambaran Umum dan Objek Penelitian.....	33
B.	Karakteristik Responden.....	34
C.	Uji Statistik Deskriptif Variabel Penelitian.....	38
D.	Evaluasi Model.....	39
1.	Evaluasi Model Pengukuran.....	39
E.	Pembahasan.....	51
BAB V	.....	57
<b>SIMPULAN, IMPLIKASI, KETERBATASAN, DAN SARAN.....</b>		<b>57</b>
A.	Simpulan.....	57
B.	Implikasi.....	58
C.	Keterbatasan.....	58
D.	Saran.....	59
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>		<b>60</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>		<b>63</b>

## **DAFTAR TABEL**

<b>Tabel 1.1</b> .....	4
<b>Tabel 4.2</b> .....	34
<b>Tabel 4.3</b> .....	38
<b>Tabel 4.4</b> .....	40
<b>Tabel 4.5</b> .....	42
<b>Tabel 4.6</b> .....	43
<b>Tabel 4.7</b> .....	45
<b>Tabel 4.8</b> .....	45
<b>Tabel 4.9</b> .....	46
<b>Tabel 4.10</b> .....	47
<b>Tabel 4.11</b> .....	48



## **DAFTAR GAMBAR**

<b>Gambar 2.1</b> .....	24
<b>Gambar 4.2</b> .....	43
<b>Gambar 4.3</b> .....	48

## DAFTAR LAMPIRAN

A. Definisi Operasional Variabel.....	63
B. Kuisisioner Penelitian.....	67
C. Surat Izin Penelitian dari Bakesbangpol Kab.Madiun.....	72
D. Surat Perizinan dari kampus untuk Bakesbangpol Kab. Madiun.....	73
E. Tabulasi Data.....	74
F. Output Perhitungan PLS.....	87