

HALAMAN JUDUL

**ANALISIS KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL KEPALA DESA
DALAM MENINGKATKAN PEMBANGUNAN DESA**

**(STUDI PADA DESA REJOSARI KECAMATAN KEPIL KABUPATEN
WONOSOBO)**

SKRIPSI

Diajukan Guna Memenuhi Persyaratan Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Pada
Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta



Disusun Oleh :

Tri Anggun Zuha Husnunnisa

20170520148

ILMU PEMERINTAHAN

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN POLITIK

UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA

2020/2021

HALAMAN PERNYATAAN

HALAMAN PERNYATAAN

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Tri Anggun Zuha Husnunnisa

Nim : 20170520148

Program Studi : Ilmu Pemerintahan

Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi yang berjudul “**Analisis Kepemimpinan Transformasional Kepala Desa Dalam Meningkatkan Pembangunan Desa (Studi Desa Rejosari Kecamatan Kepil Kabupaten Wonosobo)**” adalah benar-benar saya buat dengan hasil karya sendiri, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini disebutkan dalam daftar pustaka. Selanjutnya apabila ada dikemudian hari terbukti terdapat duplikat dan ada pihak lain yang merasa dirugikan, maka sepenuhnya menjadi tanggung jawab saya. Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya.

Wonosobo, 26 Januari 2021

Yang menyatakan,



Tri Anggun Zuha Husnunnisa

Nim. 20170520148

HALAMAN MOTTO

“Sesungguhnya Allah SWT tidak akan mengubah keadaan suatu kaum, sehingga mereka mengubah keadaan yang ada pada diri mereka sendiri”

(QS Ar Ra'd : 11)

“Dorongan terbesar dalam hidup adalah dorongan yang tumbuh dari diri sendiri”

(Penulis)

HALAMAN PERSEMBAHAN

Bismillahirrohmanirrohim

Alhamdulillah dengan segala nikmat dan anugerah yang telah senantiasa dilimpahkan oleh ALLAH SWT kepada saya, maka saya dapat menyelesaikan tugas akhir dengan keadaan baik dan lancar. Tidak lupa sholawat dan salam senantiasa tetap limpahkan kepada nabi kita, panutan kita, teladan kita, seorang idola yang sebenar-benarnya paling pantas untuk diidolakan yakni Baginda Nabi Muhammad SAW yang telah membawa kita dari zaman kegelapan dan kebodohan menuju zaman yang terang benderang dan penuh dengan ilmu pengetahuan, sehingga kita semua bisa menikmati kemajuan teknologi saat ini. melalui halaman persembahan ini saya ingin mempersembahkan hasil tugas akhir ini kepada orang-orang ataupun pihak yang telah berjasa sehingga skripsi ini dapat dibuat khususnya untuk memenuhi syarat tugas akhir. Maka dari itu, saya ingin mempersembahkan kepada orang-orang yang berarti dalam hidup saya teruntuk :

1. Terimakasih kepada kedua orang tuaku tercinta yakni ibuku Zubaidah dan ayah Hardi Subeno yang memberikan doa dan dukungan serta selalu memberikan semangat, memberikan motivasi hingga penulis bisa sampai ke tahap ini. Skripsi ini benar-benar penulis persembahkan kepada kedua orang tua.
2. Terimakasih kepada kedua kakakku yakni Alvian alvin mubarak dan dewi sandralina serta kedua keponakanku Muhammad Lafihz I'zan Ibrahim dan Permaisuri Asmaralaya yang selalu memberikan semangat dan dukungan untuk menyelesaikan skripsi ini.
3. Terimakasih untuk sahabat-sahabatku yang senantiasa selalu memberikan nasehat, motivasi, dan sharing ilmu barunya selama kuliah yakni yang pertama Hust squard Intan Ayu Andini dan Rahma Putri Khasanah. Serta sahabat karibku Nurin Khasanah, Kartika Sari Dewi, Sultan Abdullah, Rosi Setya Andini, Indah Puji Lestari, Ivo Nilam Cahya, Fani Anggun Kurniawati, Nurul Fadila, Melinda. Lalu teman SY squard Anisa Dwi

Savitri, Cindy Sagitarida Taruni, Salma Kamilia, Karina Via Dekafela, Mila Alfa Azizah, Kharisma Alfani yang selalu memberi hiburan untukku sehingga bisa tertawa dan terimakasih telah memberi semangat dan dukungan, sehingga penulis bisa mencapai pada tahap ini.

4. Terimakasih untuk teman-teman Departemen Ilmu Pemerintahan Tahun 2017 Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang sudah mewarnai hari-hariku semasa kuliah semoga kalian semua menjadi orang-orang yang berguna bagi nusa dan bangsa.

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Dengan rasa syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT yang telah memberikan nikmat kesehatan, rahmat, taufik serta karunianya. Sehingga penulis dapat menyelesaikan penelitian ini, sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Strata-I di prodi Ilmu Pemerintahan Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang berjudul **Analisis Kepemimpinan Transformasional Kepala Desa Dalam Meningkatkan Pembangunan Desa (Studi Desa Rejosari Kecamatan Kepil Kabupaten Wonosobo)**. Kemudian juga tidak lupa penulis ucapkan shalawat serta salam kepada baginda Nabi Muhammad SAW, keluarga serta sahabat-sahabatnya. Semoga dengan seringnya kita bershalawat kepada beliau, akan mendapat syafa'at di hari kiamat nanti.

Penulis menyadari sepenuhnya tanpa bantuan dan dorongan dari beberapa pihak tidaklah mungkin penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik. Untuk itu pada kesempatan kali ini penulis mengucapkan terimakasih kepada semua pihak yang telah memberikan sumbangan baik materiil maupun spirituil dalam menyelesaikan skripsi ini :

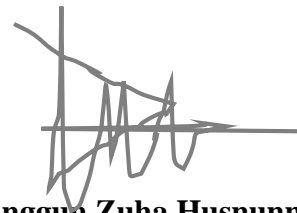
1. Bapak Dr. Ir. Gunawan Budiyo, M.P., IPM., selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Yogyakarta beserta jajarannya.
2. Ibu Dr. Titin Purwaningsih, S.IP.,M.Si., selaku Dekan Fakultas Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
3. Bapak Dr. H. Muchamad Zaenuri, M.Si., selaku Ketua Jurusan Ilmu Pemerintahan Muhammadiyah Yogyakarta.
4. Ibu Erni Zuhriyati, S.S., S.IP., MA., selaku dosen pembimbing yang dengan sabar dan ikhlas memberi arahan, masukan, dan ilmu kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.

5. Ibu Dr. Dian Eka Rahmawati, S.IP., M.Si., selaku dosen penguji atas waktu yang telah diluangkan untu memberikan masukan dan saran yang menunjang demi perbaikan skripsi ini.
6. Bapak Dr. Phil. Ridho Al-Hamdi, MA., selaku dosen penguji atas waktu yang telah diluangkan untu memberikan masukan dan saran yang menunjang demi perbaikan skripsi ini.
7. Seluruh Dosen pengajar Departemen Ilmu Pemerintahan Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang telah memberikan transfer tidak hanya ilmu, tetapi nilai-nilai. Semoga bapak dan Ibu dibalas oleh Allah SWT.
8. Seluruh Staf Departemen Ilmu Pemerintahan Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
9. Laboraturium Ilmu Pemerintahan (termasuk referensi IP) dan klinik skripsi karena berkat fasilitasnya skripsi ini dapat terselesaikan.

Penulis menyadari banyak kekurangan dari penulisan skripsi ini. Namun demikian, penulis berharap skripsi ini dapat bermanfaat bagi teman-teman pembaca. Akhir kata, penulis menyampaikan permintaan maaf atas segala kekurangan dan kekhilafan yang ada.

Wassalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Yogyakarta, 26 Januari 2021



Tri Anggun Zuha Husnunnisa

Nim. 20170520148

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
HALAMAN PERNYATAAN	iii
HALAMAN MOTTO	iv
HALAMAN PERSEMBAHAN	v
KATA PENGANTAR	vii
SINOPSIS	ix
DAFTAR ISI	x
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR GRAFIK.....	xiv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang	1
B. Rumusan Masalah	8
C. Tujuan Masalah	8
D. Manfaat Penelitian.....	8
E. Kajian Pustaka	9
F. Landasan Teori	13
1. Definisi Kepemimpinan	13
2. Kepemimpinan Transformasional	16
3. Kepala Desa	19
4. Pembangunan Desa	21
G. Definisi Konseptual.....	25
1. Kepemimpinan Transformasional	25
2. Pembangunan Desa	26
H. Definisi Operasional	26
I. Metode Penelitian	27
1. Pendekatan Penelitian.....	27
2. Obyek Penelitian	27
3. Subyek Penelitian	28
4. Jenis Penelitian.....	29
5. Sumber Data	29
6. Teknik Pengumpulan Data	30
7. Analisis dan Interpretasi Data	32
BAB II GAMBARAN UMUM	35
A. Gambaran Umum Desa Rejosari	35

1. Desa Rejosari	35
2. Struktur dan Kelembagaan	35
3. Keadaan Demografis	49
4. Pembangunan Fisik dan Non-Fisik Desa	56
5. Prestasi Desa.....	58
6. Potensi dan SDA	59
7. Keuangan dan Kekayaan Desa	60
BAB III PEMBAGASAN HASIL PENELITIAN.....	65
A. <i>Idealized Influence</i> (Pengaruh ideal dalam meningkatkan pembangunan).....	65
1. Memiliki Visi Misi yang Jelas dalam Membangun Desa	65
2. Memiliki Sifat Keteladanan Kepada Perangkat Desa dan Masyarakat Desa	67
3. Menghasilkan Keputusan Yanag Tepat dalam Perencanaan Pembangunan Desa	70
B. <i>Intellectual Stimulation</i> (Stimulasi intelektual dalam Pembangunan).....	75
C. <i>Individual Consideration</i> (Peduli dengan masyarakat dan perangkat desa).....	85
D. <i>Inspirational Motivation</i> (Memotivasi dan dapat memberi inspirasi kepada masyarakat dalam pembangunan desa)	98
BAB IV PENUTUP	104
A. Kesimpulan	104
B. Saran	106
DAFTAR PUSTAKA	108
LAMPIRAN	114

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Sketsa Peta Desa Rejosari	30
Gambar 2. 2 Lahan Pertanian Di Desa Rejosari	31
Gambar 3.1 Musrenbang Desa Rejosari	59
Gambar 3. 2 Sosialisasi Polsek Kepil Tentang Balon Udara	64
Gambar 3. 3 Hasil Panen Kwt Sekar Sari	67
Gambar 3. 4 Kerajinan Bambu Desa Rejosari	69
Gambar 3. 5 Peringatan Hari Jadi Kabupaten Wonosobo Ke-195	72
Gambar 3.6 Deklarasi Open Defection Free (Odf) Di Desa Rejosari	77
Gambar 3. 7 Musrenbang Desa Rejosari	81

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Fasilitas Penunjang Desa	3
Tabel 1. 2 Status Desa di Kabupaten Wonosobo	5
Tabel 1. 3 Penelitian Terdahulu	7
Tabel 1. 4 Definisi Operasioanal	21
Tabel 1. 5 Narasumber	23
Tabel 2. 1 Pembagian Wilayah Desa Rejosari	36
Tabel 2. 2 Luas Lahan Desa Rejosari	37
Tabel 2. 3 Biografi Kepala Desa Rejosari	40
Tabel 2. 4 Data Aparat Pemerintahan Desa Rejosari	42
Tabel 2. 5 Data Anggota BPD.....	44
Tabel 2. 6 Data Anggota LPMD.....	44
Tabel 2. 7 Data RT.....	45
Tabel 2. 8 Data RW.....	46
Tabel 2. 9 Data Anggota PKK.....	47
Tabel 2. 10 Data Satgas Linmas.....	48
Tabel 2. 11 Data Jumlah Penduduk Desa Pejosari	49
Tabel 2. 12 Data Jumlah Penduduk Berdasarkan Usia Kerja	51
Tabel 2. 13 Data Usia	51
Tabel 2. 14 Data Tingkat Pendidikan Desa Rejosari.....	53
Tabel 2. 15 Data Mata Pencaharian Pokok	54
Tabel 2. 16 Data Pembangunan Fisik Desa	56
Tabel 2. 17 Data Prestasi Desa Rejosari	58
Tabel 2. 18 Potret APBDes Tahun 2019.....	60
Tabel 2. 19 Data Alokasi Penerimaan Dana UPK 2017-2018	63
Tabel 2. 20 Data Alokasi Penerimaan Raskin	63
Tabel 2. 21 Data Pajak Bumi dan Bangunan	64

DAFTAR GRAFIK

Grafik 2. 1 Peta Sosial Desa Rejosari	41
Grafik 3. 1 Total Kinerja Bulanan KWT Sekar Sari	66
Grafik 3. 2 Keuangan Desa Rejosari	74
Grafik 3. 3 RTLH Desa Rejosari	75