

**PENGARUH KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL, BERBAGI  
PENGETAHUAN, DAN KEMAMPUAN INOVASI TERHADAP KINERJA  
PEGAWAI**

**(Studi Empiris Pada Puskesmas Cawas 2 dan Puskesmas Karanganom)**

**THE TRANSFORMATIONAL LEADERSHIP, KNOWLEDGE SHARING  
AND INNOVATION CAPABILITY ON EMPLOYEE PERFORMANCE**

**(Empirical Study at Puskesmas Cawas 2 and Puskesmas Karanganom)**



**Disusun Oleh :**

**ARIF AJI JATI SASONGKO**

**20180410488**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

**2021**

## HALAMAN PERNYATAAN

Dengan ini saya,

Nama : Arif Aji Jati Sasongko

Nomor Mahasiswa : 20180410488

Menyatakan bahwa skripsi dengan judul "PENGARUH KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL, BERBAGI PENGETAHUAN DAN KEMAMPUAN INOVASI TERHADAP KINERJA PEGAWAI" tidak terdapat suatu karya yang pernah diajukan dalam memperoleh gelar sarjana di suatu perguruan tinggi. Dalam sepengetahuan penulis, juga tidak terdapat karya atau pendapat yang sudah pernah atau mungkin diterbitkan oleh penulis lain, kecuali secara penulisan menjadi acuan dalam naskah dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Yogyakarta, 15 Maret 2022



Arif Aji Jati Sasongko

## **HALAMAN PERSEMBAHAN**

Rasa syukur yang saya rasakan hingga saat ini tentunya ada berbagai macam dukungan yang saya dapatkan, sehingga skripsi ini dapat tersusun dengan baik. Dengan hormat dan ucapan terima kasih yang sedalam-dalamnya, saya persembahkan skripsi ini kepada:

1. Allah SWT yang maha pengasih dan maha penyayang yang senantiasa mencurahkan nikmat, rahmat, dan hidayah-Nya kepada penulis.
2. Keluarga yang paling saya cintai yaitu Ibu Rini Haryatri, Bapak Triyatno, dan Kakak tercinta Rina Puspaningrum dan Mas Fathan yang sudah sangat berbesar hati mendukung saya dalam berproses di perguruan tinggi dengan penuh cinta kasih sayang yang tidak akan pernah bisa saya balas. Pencapaian ini adalah salah satu persembahan istimewa saya untuk kalian.
3. Sahabat saya A yang selalu memberikan dukungan secara ikhlas dan mendengarkan keluh kesah saya sehingga di semester akhir ini saya bisa menyelesaikan skripsi ini.
4. Untuk Puskesmas Cawas 2 dan Puskesmas Karangnom yang telah memberikan kesempatan untuk saya dalam melakukan penelitian pada Puskesmas tersebut.
5. Untuk semua pihak yang tidak dapat saya sebutkan satu-satu tetapi sangat banyak terimakasih atas makna kehidupan yang dapat saya pelajari selama berproses ini.

## **KATA PENGANTAR**

Puji syukur penulis panjatkan atas kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, hidayah, serta nikmat-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan naskah skripsi dengan baik. Shalawat serta salam kepada junjungan kita Nabi Muhammad SAW yang telah membawa umatnya dari zaman kegelapan hingga terang benderang seperti saat ini. Alhamdulillah Waa Syukurilah, dalam waktu yang cukup panjang penulis telah menyelesaikan naskah skripsi ini dengan penuh kesabaran dan ketelatenan. Tujuan dari penulisan skripsi ini adalah untuk memperoleh hasil penelitian berbeda dari penelitian yang telah dilakukan sebelumnya. Selama penyusunan skripsi ini penulis telah diarahkan serta dibimbing oleh berbagai pihak. Maka dari itu, penulis ingin mengucapkan rasa hormat dan berterima kasih kepada:

1. Bapak Prof. Rizal Yaya, S.E., M.Sc., Ph.D., CA., Akt. selaku dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
2. Ibu Dr. Rr. Sri Handari W, SE., M.Si. Selaku kepala prodi Manajemen Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
3. Ibu Dr. Ika Nurul Qamari, S.E., M.Si. Selaku dosen yang membimbing penulis dari mata kuliah metodologi penelitian sampai penulisan skripsi ini.
4. Kedua orang tua yang selalu memberikan dukungan berupa do'a dan mengajarkan kebaikan atas segala yang penulis lakukan.
5. Pihak pihak yang terlibat dalam penelitian ini yaitu seluruh pegawai Puskesmas Cawas 2 dan Puskesmas Karangnom dengan sukarela mengisi kuisisioner dan memberikan informasi terkait dunia pekerjaan.

6. Pihak pihak lain yang berjasa dalam membantu mengerjakan naskah skripsi ini.

Penulis telah melakukan yang terbaik dalam menyusun naskah skripsi ini, namun tentu saja masih terdapat kekurangan dalam penyusunan ini titik oleh karena itu, kritik dan saran yang bersifat membangun dari semua pihak sangat berarti bagi penulis. Dengan ini, penulis berharap semoga skripsi penelitian ini dapat bermanfaat dan memberikan pengetahuan untuk berbagai pihak.

Yogyakarta, 15 Maret 2022

A handwritten signature in black ink, consisting of a long horizontal line followed by a stylized, cursive 'A' and 'J'.

Arif Aji Jati Sasongko

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN.....</b>	<b>iii</b>
<b>HALAMAN PERNYATAAN.....</b>	<b>iv</b>
<b>MOTTO .....</b>	<b>vi</b>
<b>HALAMAN PERSEMBAHAN .....</b>	<b>vii</b>
<b>INTISARI .....</b>	<b>viii</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>ix</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xiii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
A.    Latar Belakang .....	1
B.    Rumusan Masalah .....	6
C.    Tujuan Penelitian .....	6
D.    Manfaat Penelitian .....	7
<b>BAB II TINJUAN PUSTAKA .....</b>	<b>8</b>
A.    Landasan Teori.....	8
B.    Kerangka Pemikiran dan Pengembangan Hipotesis .....	16
C.    Model Penelitian .....	20
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>22</b>
A.    Metode Penelitian.....	22
B.    Jenis Data .....	22

C.	Populasi dan teknik sampling .....	24
D.	Variabel Penelitian dan Definisi Operasional Variabel .....	25
E.	Alat Analisis Data .....	26
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN OLAH DATA.....</b>		<b>31</b>
A.	Gambaran Umum Objek Penelitian .....	31
B.	Uji Kualitas Instrumen dan Data.....	36
C.	Deskriptif Variabel Penelitian.....	40
D.	Analisis Uji Asumsi Klasik.....	46
E.	Hasil Penelitian (Uji Hipotesis) .....	49
<b>BAB V PENUTUP.....</b>		<b>56</b>
A.	Kesimpulan .....	56
B.	Keterbatasan penelitian .....	57
C.	Saran.....	57
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>		<b>58</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>		<b>62</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Kerangka Pemikiran.....	19
Tabel 3.1 Penilaian Jawaban Kuesioner.....	24
Tabel 3.2 Tabel Definis Operasional .....	25
Tabel 4. 1 Karakteristik responden berdasarkan jenis kelamin.....	35
Tabel 4. 2 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia.....	35
Tabel 4. 3 Responden Berdasarkan Masa Kerja .....	36
Tabel 4. 4 Hasil Uji Validitas Variabel Kinerja Karyawan.....	37
Tabel 4. 5 Hasil Uji Validitas Variabel Kepemimpinan Transformasional .....	37
Tabel 4. 6 Hasil Uji Validitas Variabel Berbagi Pengetahuan .....	38
Tabel 4. 7 Hasil Uji Validitas Variabel Inovation capability .....	38
Tabel 4. 8 Hasil Uji Reliabilitas .....	39
Tabel 4. 9 Penggolongan responden mengenai Kinerja Karyawan .....	40
Tabel 4. 10 Hasil Statistik deskriptif variabel Employee Performance .....	41
Tabel 4. 11 Penggolongan responden mengenai Transformational Leadership .....	42
Tabel 4. 12 Hasil Statistik deskriptif variabel Transformational Leadership .....	42
Tabel 4. 13 Penggolongan responden mengenai Berbagi Pengetahuan.....	43
Tabel 4. 14 Hasil Statistik deskriptif variabel Berbagi Pengetahuan .....	44
Tabel 4. 15 Penggolongan responden mengenai Inovation Capability.....	45
Tabel 4. 16 Hasil Statistik deskriptif variabel Inovation Capability .....	45



Tabel 4. 17 Hasil Uji Normalitas .....	47
Tabel 4. 18 Hasil Uji Multikolinearitas.....	47
Tabel 4. 19 Hasil Uji Heteroskedastisitas .....	49
Tabel 4. 20 Hasil Uji F .....	50
Tabel 4. 21 Hasil Uji t Hipotesis .....	51
Tabel 4. 22 Coefficient of Determination Results.....	52

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran.....	20
Gambar 4.1 Struktur Organisasi.....	34
Gambar 4.2 Hasil Uji Heteroskedastisitas.....	48

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1 Kuisoner.....	62
Lampiran 2 Surat Izin Riset.....	34
Lampiran 3 Hasil Olah Data.....	70
Lampiran 4 Uji Asumsi Klasik.....	75
Lampiran 5 Uji Hipotesis .....	77