

**PENGARUH IT GOVERNANCE DAN IT CAPABILITY TERHADAP KINERJA  
OPERASIONAL DENGAN KINERJA KEUANGAN SEBAGAI VARIABEL  
INTERVENING**  
**( Studi Kasus Perguruan Tinggi Swasta di Provinsi Jawa Tengah )**

***THE INFLUENCE OF IT GOVERNANCE AND IT CAPABILITY ON OPERATIONAL  
PERFORMANCE WITH FINANCIAL PERFORMANCE AS AN INTERVENING  
VARIABLE***

*( Case Study Of Private Universities in Central Java Province )*



**APRILLIA UMI ZULAIKHA**

**20180420339**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

**2022**

**PENGARUH IT GOVERNANCE DAN IT CAPABILITY TERHADAP KINERJA  
OPERASIONAL DENGAN KINERJA KEUANGAN SEBAGAI VARIABEL  
INTERVENING**  
**( Studi Kasus Perguruan Tinggi Swasta di Provinsi Jawa Tengah )**

***THE INFLUENCE OF IT GOVERNANCE AND IT CAPABILITY ON OPERATIONAL  
PERFORMANCE WITH FINANCIAL PERFORMANCE AS AN INTERVENING  
VARIABLE***

*( Case Study Of Private Universities in Central Java Province )*

**SKRIPSI**

Diajukan Guna Memenuhi Persyaratan untuk Memperoleh Gelar Sarjana pada  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Program Studi Akuntansi  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta



**APRILLIA UMI ZULAIKHA**

**20180420339**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA  
2022**

## **PERNYATAAN**

Dengan ini saya,

Nama : Aprillia Umi Zulaikha

Nomor Mahasiswa 20180420339

Menyatakan dengan skripsi ini yang berjudul: "PENGARUH *IT GOVERNANCE DAN IT CAPABILITY TERHADAP KINERJA OPERASIONAL DENGAN KINERJA KEUANGAN SEBAGAI VARIABEL INTERVENING (Studi Kasus Perguruan Tinggi Swasta di Provinsi Jawa Tengah)" tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu Perguruan Tinggi dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali secara tertulis dicantum dalam naskah ini dan disebutkan dalam Daftar Pustaka. Apabila ternyata dalam skripsi ini diketahui terdapat karya atau pendapat pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain maka saya bersedia karya tersebut dibatalkan.*

Yogyakarta, 16 Januari 2022



Aprillia Umi Zulaikha

## **PERSEMBAHAN**

Alhamdulillah atas nikmat karunia serta kehendak Allah SWT dalam memberikan kemudahan dan kelancaran untuk menyelesaikan skripsi ini. Saya persembahkan skripsi ini untuk orang-orang yang tanpa henti terus mendoakan, mendukung serta membantu saya dalam mengerjakan karya tulis ini.

1. Kedua orang tua Bapak Sunaryo dan Ibu Tri yang selalu mendoakan dan mendukung saya tiada henti kasih sayangnya sepanjang masa.
2. Kakak-kakakku tersayang dan tercinta Mbak Shella, Mas Pras, Mas Ardhi, Mbak Friska serta keponakan saya Catra dan Peggy yang saya anggap anak sendiri.
3. Aditya Ilham Farohi yang selalu mendukung dan menemani dalam pembuatan skripsi ini.

## KATA PENGANTAR

*Assalamu'alaikum Wa Rahmatullahi Wa Barakatuh*

Segala puji dan syukur penulis panjatkan atas kehadiran Allah SWT karena atas rahmat, hidayah, karunia serta kemudahan yang diberikan sehingga saya mampu menyelesaikan penelitian ini dengan judul "**Pengaruh IT Governance Dan IT Capability Terhadap Kinerja Operasional Dengan Kinerja Keuangan Sebagai Variabel Intervening (Studi Kasus Perguruan Tinggi Swasta di Provinsi Jawa Tengah)**".

Penulisan ini disusun untuk memenuhi persyaratan dalam memperoleh gelar sarjana di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta. Saya memilih topik ini dengan harapan mampu memberikan pengetahuan mengenai *IT governance* dan *IT capability* sehingga perguruan tinggi swasta mampu mengembangkan teknologi informasinya guna meningkatkan kinerja operasional perguruan tinggi swasta

Proses penyelesaian skripsi ini tidak terlepas dari bimbingan, batuan, dan dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, saya ingin mengucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Allah SWT selaku Tuhan semesta alam yang telah memberikan kemudahan dan kelancaran bagi saya dalam menyelesaikan skripsi ini;
2. Bapak, Ibu, kakak, dan adit yang selalu mendoakan dan mendukung sehingga skripsi ini dapat diselesaikan;
3. Bapak Rizal Yaya., M.Sc., Ph.D., Ak., CA selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta;
4. Ibu Dr. Dyah Ekaari Sekar Jatiningsih, S.E., M.Sc., QIA., Ak., CA, selaku kepala Program Studi Akuntansi Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
5. Bapak Dr. Suryo Pratolo, S.E., M.Si., Ak., CA., AAP-A selaku dosen pembimbing skripsi yang selalu memberikan bimbingan sehingga skripsi ini dapat terselesaikan;

6. Bapak dan ibu dosen Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang telah memberikan ilmunya selama proses perkuliahan
7. Seluruh responden Perguruan Tinggi Swasta di Provinsi Jawa Tengah yang telah bersedia membantu dalam penelitian ini.
8. Semua sahabat dan teman-teman yang selalu memberikan dukungan dan motivasi yang luar biasa.

Semoga Allah SWT memberikan balasan yang berlipat ganda kepada kita semua atas proses pembuatan skripsi ini. Skripsi ini masih jauh dari kata sempurna dan masih banyaknya kekurangan akibat keterbatasan kemampuan yang penulis miliki. Demikian, penulis dengan senang hati menerima saran dan kritik mampu membangun perbaikan pada skripsi.

Akhirnya, hanya kepada Allah SWT penulis penelitian serahkan segalanya dan mudah-mudahan penulis skripsi ini dapat bermanfaat bagi saya secara khusus maupun bagi kita semua secara umum. *Aamiiin yaa rabbal 'alamin.*

*Wassalaamu 'alaikum Wa Rahmatullaahi Wa Barakaatuh*

Yogyakarta, 16 Januari 2022



Aprillia Umi Zulaikha

## DAFTAR ISI

Halaman Judul.....	i
Halaman Persetujuan Dosen Pembimbing.....	iii
Halaman Persetujuan Dosen Pengaji .....	iv
PERNYATAAN.....	v
MOTTO.....	vi
PERSEMBAHAN .....	vii
INTISARI.....	viii
ABSTRACT.....	ix
KATA PENGANTAR.....	x
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR TABEL.....	xv
DAFTAR GAMBAR .....	xvi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang .....	1
B. Rumusan Masalah .....	10
C. Tujuan Penelitian .....	10
D. Manfaat Penelitian .....	11
BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....	12
A. Kerangka Teori .....	12
1. Teori Sumber Daya ( <i>Resource Based View Theory</i> ) .....	12
2. <i>Goal Setting Theory</i> .....	13
3. <i>IT Governance</i> .....	14
4. <i>IT Capability</i> .....	15
5. Kinerja Operasional .....	16
6. Kinerja Keuangan .....	18
B. Penurunan Hipotesis .....	20
1. Pengaruh <i>IT Governance</i> Terhadap Kinerja Operasional .....	20
2. Pengaruh <i>IT Capability</i> Terhadap Kinerja Operasional.....	22
3. Pengaruh <i>IT Governance</i> Terhadap Kinerja Keuangan .....	24

4. Pengaruh <i>IT Capability</i> Terhadap <i>Kinerja Keuangan</i> .....	26
5. Pengaruh Kinerja Keuangan Terhadap Kinerja Operasional.....	28
6. Pengaruh <i>IT Governance</i> Terhadap Kinerja Operasional Melalui Kinerja Keuangan.....	31
7. Pengaruh <i>IT Capability</i> Terhadap Kinerja Operasional Melalui Kinerja Operasional .....	33
C. Model Penelitian .....	37
<b>BAB III.....</b>	<b>38</b>
A. Jenis Data .....	38
B. Populasi dan Sampel .....	38
C. Teknik Pengambilan Sampel.....	38
D. Teknik Pengumpulan Data.....	39
E. Susunan Operasionalisasi Variabel.....	39
1. <i>IT Governance</i> (X1).....	39
2. <i>IT Capability</i> (X2) .....	40
3. Kinerja Operasional (Y) .....	40
4. Kinerja Keuangan (Z) .....	41
F. Teknik Analisis Data .....	43
1. Uji Non-Response Bias .....	43
2. Analisis Deskriptif .....	44
3. Evaluasi Model.....	44
G. Model Analisis Persamaan Struktural.....	50
<b>BAB IV.....</b>	<b>51</b>
A. Gambaran Umum Penelitian .....	51
B. Gambaran Umum Responden .....	51
1. Data Demografi Responden.....	51
2. Uji Non-Response Bias .....	55
3. Uji Statistik Deskriptif Variabel Penelitian .....	56
4. Evaluasi Model.....	58
C. Pembahasan .....	70
1. <i>IT Governance</i> berpengaruh positif terhadap Kinerja Operasional .....	70
2. <i>IT Capability</i> berpengaruh positif terhadap Kinerja Operasional.....	72

3. <i>IT Governance</i> berpengaruh positif terhadap Kinerja Keuangan .....	73
4. <i>IT Capability</i> berpengaruh positif terhadap Kinerja Keuangan .....	75
5. Kinerja Keuangan berpengaruh positif terhadap Kinerja Operasional....	76
6. <i>IT Governance</i> berpengaruh positif terhadap Kinerja Operasional melalui Kinerja Keuangan.....	78
7. <i>IT Capability</i> berpengaruh positif terhadap Kinerja Operasional melalui Kinerja Keuangan.....	81
BAB V.....	83
A. Kesimpulan.....	83
B. Implikasi.....	83
C. Keterbatasan Penelitian .....	84
D. Saran Penelitian .....	84
DAFTAR PUSTAKA.....	86
LAMPIRAN I.....	90
LAMPIRAN II.....	98
LAMPIRAN III.....	99
LAMPIRAN IV.....	103
LAMPIRAN V.....	108
LAMPIRAN VI.....	109

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 3. 1 Definisi Operasional Variabel dan Indikator .....	43
Tabel 4. 1 Data Penyebaran Kuesioner .....	52
Tabel 4. 2 Data Sampel.....	53
Tabel 4. 3 Data Karakteristik Responden .....	53
Tabel 4. 4 Hasil Uji Non-response Bias .....	56
Tabel 4. 5 Hasil Uji Statistik Deskriptif .....	57
Tabel 4. 6 <i>Outer Loading</i> .....	60
Tabel 4. 7 <i>Outer Loading</i> Model Modifikasi.....	61
Tabel 4. 8 <i>Average Variance Extracted</i> (AVE) .....	62
Tabel 4. 9 <i>Fornell Larcker</i> .....	63
Tabel 4. 10 <i>Cross Loading</i> .....	64
Tabel 4. 11 <i>Cronbach's Alpha</i> dan <i>Composite Reliability</i> .....	65
Tabel 4. 12 Hasil Pengukuran <i>R-Square</i> .....	65
Tabel 4. 13 <i>Path Coefficients</i> .....	67
Tabel 4. 14 <i>Path Coefficients of Indirect Effects</i> .....	67

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 1. 1 Data Pertumbuhan Ekonomi Triwulan di Indonesia .....	1
Gambar 2. 1 Kerangka Pemikiran Teoritis .....	38
Gambar 3. 1 Model Penelitian SEM-PLS .....	51
Gambar 4. 1 Tampilan Output Model Pengukuran .....	59
Gambar 4. 2 Tampilan Model Modifikasi .....	62