

**Pengaruh Keadilan Prosedural dan Keadilan Distributif Kompensasi  
terhadap Komitmen Organisasi**

**(Studi Pada Satuan Kerja Pelaksanaan Jalan Nasional Wilayah II Provinsi Jawa  
Tengah)**

**The Influence of Procedural Justice and Distributive Justice on  
Organizational Commitment**

**(Study On Implementation Unit of the National Road II Central Java Province)**



**Oleh:**

**Arif Kurniawan**

**20110410070**

**FAKULTAS EKONOMI**

**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

**Pengaruh Keadilan Prosedural dan Keadilan Distributif  
Kompensasi terhadap Komitmen Organisasi**

**(Studi Pada Satuan Kerja Pelaksanaan Jalan Nasional Wilayah II Provinsi Jawa  
Tengah)**

**The Influence of Procedural Justice and Distributive Justice on  
Organizational Commitment**

**(Study On Implementation Unit of the National Road II Central Java Province)**

**SKRIPSI**

**Diajukan Guna memenuhi Persyaratan untuk memperoleh Gelar Sarjana  
pada Fakultas Ekonomi Program Studi Manajemen Universitas  
Muhammadiyah Yogyakarta**



**Oleh:**

**Arif Kurniawan**

**20110410070**

**FAKULTAS EKONOMI**

**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

**2016**

**SKRIPSI**

**PENGARUH KEADILAN PROSEDURAL DAN KEADILAN  
DISTRIBUTIF KOMPENSASI TERHADAP KOMITMEN  
ORGANISASI**

**(Studi Pada Satuan Kerja Pelaksanaan Jalan Nasional Wilayah II Provinsi Jawa  
Tengah)**

**The Influence of Procedural Justice and Distributive Justice  
Compensation on Organizational Commitment**

**(Study On Implementation Unit of the National Road II Central Java Province)**

Diajukan Oleh:

**Arif Kurniawan**

**20110410070**

**Telah Disetujui dan Disahkan**

**Pada Tanggal**

Telah Disetujui Dosen Pembimbing

Pembimbing

## **Surat Pernyataan Keaslian Skripsi**

**Yang bertanda Tangan di bawah ini**

**Nama : Arif Kurniawan**  
**NIM : 20110410070**  
**Program Studi : Manajemen**  
**Fakultas : Ekonomi**  
**Judul Skripsi : Pengaruh Keadilan Prosedural dan Keadilan Distributif Kompensasi terhadap Komitmen Organisasi (Studi Pada Satuan Kerja Pelaksanaan Jalan Nasional Wilayah II Provinsi Jawa Tengah)**

**Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi ini benar-benar hasil karya sendiri. Sepanjang pengetahuan saya tidak terdapat karya atau pendapat yang ditulis atau diterbitkan orang lain kecuali sebagai acuan atau kutipan dengan mengikuti tata cara penulisan karya ilmiah secara lazim dan benar.**

**Yogyakarta, 5 Februari 2016**

**Penulis**

**Arif Kurniawan**

**NIM 20110410070**

**MOTTO**

**“Do not compare yourself to others. If you do so, you are insulting  
yourself.”**

**— Adolf Hitler**

**“If you win, you need not have to explain...If you lose, you should not**

## PERSEMBAHAN

**Skripsi ini saya persembahkan untuk..**

**Ayah dan Ibu dan Nenek tercinta..**

**Dan juga untuk UMY yang saya banggakan...**

**Dan tak lupa kepada teman-teman yang saya banggakan Dony,**

**Erizzky, Inul, Mukti, dan teman-teman kelas B yang tak bisa saya**

## KATA PENGANTAR

Puji Syukur penulis panjatkan pada Allah SWT yang telah memberikan kemudahan, dan kelancaran dalam penulisan skripsi ini dengan judul “Pengaruh Keadilan Prosedural dan Keadilan Distributif terhadap Komitmen Affektif dan Komitmen Continuance”

Skripsi ini disusun dalam rangka memenuhi persyaratan dalam memperoleh gelar Sarjana pada Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Yogyakarta. Penulis mengambil topik ini dengan harapan dapat memberi masukan atau inspirasi bagi perusahaan dalam menumbuhkan akan kesadaran dalam Keadilan dalam ranah karyawan oleh perusahaan dan juga menyumbangkan sebagian masukan peneliti dalam penelitian di masa yang akan datang.

Penyelesaian skripsi ini tidak terlepas dari bimbingan dan dukungan berbagai pihak, oleh karena itu pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih yang sebanyak-banyaknya ;

1. Dekan fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang telah memberikan petunjuk, Bimbingan dan Kemudahan selama penulis menyelesaikan studi.
2. Bapak Prof Heru Kurnianto Tjahjono. Msc dalam membimbing serta mengoreksi dan memberi saran dalam proses pembuatan skripsi saya.
3. Ayah dan Ibu serta saudara-saudara yang memberikan dukungan moril dan rohani kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
4. Semua pihak yang senantiasa memberikan dukungan dan bantuan baik secara langsung dan tidak langsung dalam penyelesaian tugas ini.

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	ii
HALAMAN PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING.....	iii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iv
HALAMAN PERNYATAAN.....	v
HALAMAN MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....	vii
INTISARI.....	viii
ABSTRAK.....	ix
KATA PENGANTAR.....	x
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR TABEL.....	xv
DAFTAR GAMBAR.....	xvi
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvii

### **BAB I PENDAHULUAN**

A. Latar Belakang.....	1-6
B. Rumusan Masalah.....	6-7
C. Tujuan Penelitian.....	7
D. Manfaat Penelitian.....	7-8
E. Sistematika Penelitian.....	8-9

### **BAB II Tinjauan Pustaka**

A. Landasan Teori.....	11-30
1. Keadilan Prosedural.....	10-20



2. Keadilan Distributif.....	20-23
3. Komitmen Organisasi.....	24-29
B. Riset Terdahulu .....	29-33
C. Rumusan Hipotesis .....	33-36
D. Model Penelitian .....	36

### **BAB III METODE PENELITIAN**

A. Metode Penelitian.....	39-40
1. Objek Penelitian.....	37
2. Jenis Data .....	37
3. Sampel Dan Teknik Sampling .....	38
<b>B. Teknik Pengumpulan Data .....</b>	<b>38</b>
<b>C. Definisi Operasional Penelitian.....</b>	<b>39-41</b>
1. Keadilan Prosedural (X1).....	39
2. Keadilan Distributif (X2).....	40
3. Komitmen Organisasi (Y1, Y2).....	41
<b>D. Uji Kualitas Instrumen .....</b>	<b>42</b>
1. Uji Validitas .....	42
2. Uji Reliabilitas .....	42
<b>E. Uji Hipotesis dan Analisis Data .....</b>	<b>43-45</b>
1. Uji F .....	43-44
2. Uji T .....	44-45

### **BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....**

<b>A. Deskripsi Obyek Penelitian .....</b>	<b>46-48</b>
<b>B. Gambaran Umum Perusahaan .....</b>	<b>46-48</b>
<b>C. Gambaran Umum Responden .....</b>	<b>49-51</b>
1. Gambaran Umum berdasar Jenis Kelamin.....	49-50
2. Gambaran Umum berdasar Usia .....	50
3. Gambaran berdasar Lama kerja .....	51

<b>D. Deskripsi hasil tanggapan responden .....</b>	<b>51-61</b>
1. Analisis Tanggapan responden KP .....	51-54
2. Analisis Tanggapan responden KD.....	54-56
3. Analisis Tanggapan responden KA.....	56-59
4. Analisis Tanggapan responden KC .....	59-61
<b>E. Analisis Deskriptif.....</b>	<b>62-65</b>
1. Analisis Deskriptif KP .....	62
2. Analisis Deskriptif KD.....	63
3. Analisis Deskriptif KA.....	64
4. Analisis Deskriptif KC .....	65
<b>F. Uji Validitas .....</b>	<b>66-67</b>
<b>G. Uji Reliabilitas .....</b>	<b>67-68</b>
<b>H. Analisis Regresi Linear Berganda .....</b>	<b>68-74</b>
1. Uji Goodness Of FIT.....	69
2. Uji T .....	70-72
3. Uji F .....	72-74
<b>I. PEMBAHASAN .....</b>	<b>74-78</b>
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>79-82</b>
A. Kesimpulan .....	79-80
B. Keterbatasan.....	80-81
C. Saran.....	81-82
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>83-85</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>85</b>

## DAFTAR TABEL

<b>Tabel 4.1</b> Penggolongan Jenis Kelamin .....	51
<b>Tabel 4.2</b> Penggolongan Usia.....	52
<b>Tabel 4.3</b> Penggolongan Lama Kerja .....	53
<b>Tabel 4.4</b> Hasil Tanggapan Responden KP .....	54
<b>Tabel 4.5</b> Hasil Tanggapan Responden KD .....	56-57
<b>Tabel 4.6</b> Hasil Tanggapan Responden KA .....	59
<b>Tabel 4.7</b> Hasil Tanggapan Responden KC .....	61-62
<b>Tabel 4.8</b> Analisis Statistik Deskriptif KP .....	64
<b>Tabel 4.9</b> Analisis Statistik Deskriptif KD.....	65
<b>Tabel 5.0</b> Analisis Statistik Deskriptif KA.....	66
<b>Tabel 5.1</b> Analisis Statistik Deskriptif KC .....	67
<b>Tabel 5.2</b> Hasil Pengujian Validitas .....	68-69
<b>Tabel 5.3</b> Hasil Pengujian Reliabilitas .....	70
<b>Tabel 5.4</b> Hasil Regresi KP, KD, KA.....	71
<b>Tabel 5.5</b> Hasil Regresi KP, KD, KC .....	71
<b>Tabel 5.6</b> Hasil analisa bersama (KP, KD, KA).....	75
<b>Tabel 5.7</b> Hasil Analisa Bersama (KP, KD, KC) .....	75

## DAFTAR GAMBAR

3.0 DESAIN PENELITIAN.....	38
----------------------------	----

## DAFTAR LAMPIRAN

LAMPIRAN 1 KUESIONER.....	88-92
LAMPIRAN 1.1 TABULASI DATA (KP, KD).....	93-65
LAMPIRAN 1.2 TABULASI DATA (KA, KC) .....	95-97
LAMPIRAN 1.3 UJI VALIDITAS KP.....	98
LAMPIRAN 1.4 UJI VALIDITAS KD .....	99
LAMPIRAN 1.5 UJI VALIDITAS KA.....	100
LAMPIRAN 1.6 UJI VALIDITAS KC .....	101
LAMPIRAN 1.7 UJI RELIABILITAS KP.....	102
LAMPIRAN 1.8 UJI RELIABILITAS KD .....	103
LAMPIRAN 1.9 UJI RELIABILITAS KA .....	104
LAMPIRAN 2.0 UJI RELIABILITAS KC .....	105
LAMPIRAN 2.1 HASIL REGRESI KP, KD, KA.....	106-107
LAMPIRAN 2.2 HASIL REGRESI KP, KD, K.....	107-108
LAMPIRAN 2.3 IZIN PENELITIAN .....	109
LAMPIRAN 2.4 DISPOSISI PERUSAHAAN .....	110