

***UNIT COST TINDAKAN SECTIO CAESAREA
TANPA PENYULIT DI INSTALASI BEDAH SENTRAL
DENGAN METODE *ACTIVITY BASED COSTING****
(Studi Kasus di Rumah Sakit PKU Muhammadiyah Yogyakarta)

TESIS

Diajukan Guna Memenuhi Persyaratan
Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Strata 2

**Program Studi Magister Manajemen
Konsentrasi Manajemen Rumah Sakit**



**Diajukan Oleh:
DESTRIYANTI RUKMANA SARI
20121030011**

**PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN RUMAH SAKIT
FAKULTAS KEDOKTERAN DAN ILMU KESEHATAN
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

***UNIT COST TINDAKAN SECTIO CAESAREA
TANPA PENYULIT DI INSTALASI BEDAH SENTRAL
DENGAN METODE *ACTIVITY BASED COSTING****
(Studi Kasus di Rumah Sakit PKU Muhammadiyah Yogyakarta)

TESIS

Diajukan Guna Memenuhi Persyaratan
Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Strata 2

**Program Studi Magister Manajemen
Konsentrasi Manajemen Rumah Sakit**



**Diajukan Oleh:
DESTRIYANTI RUKMANA SARI
20121030011**

**PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN RUMAH SAKIT
FAKULTAS KEDOKTERAN DAN ILMU KESEHATAN
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

TESIS

**UNIT COST TINDAKAN SECTIO CAESAREA
TANPA PENYULIT DI INSTALASI BEDAH SENTRAL
DENGAN METODE ACTIVITY BASED COSTING
(Studi Kasus Di Rumah Sakit PKU Muhammadiyah Yogyakarta)**

Diajukan Oleh
Destriyanti Rukmana Sari
20121030011

Telah Disetujui Oleh:

Pembimbing I



Dr. Ietje Nazaruddin, M.Si., Akt.

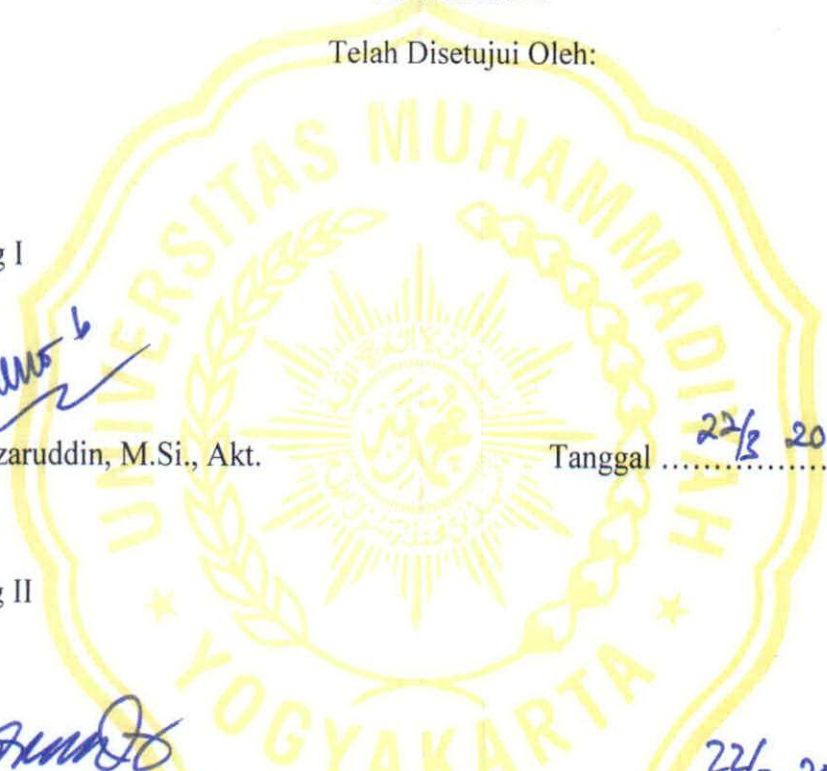
Tanggal 22/3 2014

Pembimbing II



Trivani Marwati, S.E., M.Kes., Akt.

Tanggal 22/3 2014



PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa tesis ini bukan merupakan hasil plagiat karya orang lain, melainkan hasil karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan oleh pihak manapun. Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan apabila dikemudian hari ada yang mengklaim bahwa karya ini adalah milik orang lain dan dibenarkan secara hukum, maka saya bersedia dituntut berdasarkan hukum yang berlaku di Indonesia.

Yogyakarta, 21 Maret 2014

Yang membuat pernyataan,



DESTRIYANTI RUKMANA SARI

20121030011

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT atas rahmat dan hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis yang berjudul "*Unit Cost Tindakan Sectio Caesarea Tanpa Penyulit di Instalasi Bedah Sentral dengan Metode Activity Based Costing (Studi Kasus di Rumah Sakit PKU Muhammadiyah Yogyakarta)*" untuk memenuhi persyaratan meraih derajat Master Magister Rumah Sakit pada Fakultas Kedokteran dan Ilmu Kesehatan Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

Dalam penyusunan tesis ini, penulis tidak dapat menyelesaikannya tanpa bantuan pihak lain. Penulis mendapatkan bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak untuk dapat menyelesaikan tesis ini. Untuk itu dalam kesempatan ini, penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada :

1. Allah SWT, Sang Maha Pengasih lagi Maha Penyayang, serta suri tauladan Nabi Muhammad saw.
2. dr. Erwin Santosa, Sp.A, M.Kes selaku Pengelola Program Studi Magister Manajemen Konsentrasi Manajemen Rumah Sakit Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
3. Dr. Ietje Nazaruddin M.Si., Akt, Ibu Triyani Marwati, S.E., M.Kes., Akt, dan dr. Arlina Dewi M.Kes selaku dosen yang telah membimbing tesis.

Terima kasih atas kesabarannya memberikan ilmu serta meluangkan

4. dr. Sulistiari Retnowati, Sp. OG dan seluruh karyawan RS PKU Muhammadiyah Yogyakarta yang telah membantu proses penelitian ini.
5. Suami (Prahenuza Wahyu Ciptadi) yang telah memberikan doa dan supportnya, menemani waktu begadang. Ayahanda tercinta (H. Kasimun Mahudi dan H. Pramono) dan Ibunda Tercinta (Hj. Sri Mulyani dan Hj. Sri Nurhaini) yang senantiasa memberikan doa dan cinta tanpa henti.
6. Kakak-kakakku tersayang dan keluarga besarku, atas semangat dan kasih sayang yang diberikan selama ini.
7. Teman-teman satu kelompok Tesis (Elga, Pita dan Windi), Suci dan Amhey atas motivasi dan kerja samanya selama ini.
8. Semua pihak yang terkait yang telah memberikan bantuan serta dukungan dalam penyelesaian tesis ini.

Semoga semua bantuan yang telah diberikan akan mendapat balasan dari Allah SWT. Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan tesis ini masih jauh dari sempurna. Oleh karena itu, penulis mengharapkan masukan dan saran yang membangun dari pembaca. Mudah-mudahan tesis ini bermanfaat bagi pembacanya. Amin.

Wassalamualaikum Wr. Wb.

Yogyakarta, 21 Maret 2014

Penulis

DAFTAR ISI

Halaman Judul	i
Halaman Pengesahan Dosen Pembimbing.....	ii
Halaman Pengesahan Ujian Akhir	iii
Pernyataan Keaslian Penelitian	iv
Kata Pengantar	v
Daftar Isi	vii
Daftar Tabel	ix
Daftar Gambar	x
Daftar Lampiran	xi
Intisari	xii
<i>Abstract</i>	xiii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang	1
B. Ruang Lingkup Penelitian	5
C. Perumusan Masalah	5
D. Tujuan Penelitian	6
E. Manfaat Penelitian	7
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	8
A. Telaah Pustaka	8
1. Konsep Biaya	8
2. <i>Activity Based Costing</i>	18
3. <i>Sectio Caesarea</i>	35
B. Penelitian Terdahulu	40
C. Landasan Teori	42
D. Kerangka Konsep	45
BAB III METODE PENELITIAN	46
A. Jenis dan Rancangan Penelitian	46
B. Lokasi dan Waktu Penelitian	46
C. Subyek dan Obyek Penelitian	46
D. Variabel Penelitian	47
E. Definisi Operasional	47
F. Instrumen Penelitian	49
G. Tahapan Penelitian	51
H. Analisis Data	58
I. Etika Penelitian	60

BAB IV	HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	62
	A. Gambaran Umum Rumah Sakit	62
	1. Profil	62
	2. Falsafah, Visi, Misi, Misi Tujuan dan Motto	63
	3. Fasilitas Pelayanan	64
	B. Hasil Penelitian	66
	1. Gambaran Subyek Penelitian	66
	2. Tahapan – Tahapan Aktivitas dalam Pelayanan <i>Sectio</i> <i>Caesarea</i> tanpa Penyulit di Instalasi Bedah Sentral	66
	3. Gambaran Pelayanan <i>Sectio Caesarea</i> RS PKU Muhammadiyah Yogyakarta	67
	4. Biaya Satuan Tindakan <i>Sectio Caesarea</i> tanpa Penyulit di Instalasi Bedah Sentral dengan Metode ABC	68
	C. Pembahasan	83
BAB V	KESIMPULAN DAN SARAN	89
	A. Kesimpulan	89
	B. Saran	89
	C. Keterbatasan Penelitian	90
	Daftar Pustaka	91
	Lampiran	95

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1. <i>Cost Assignment Basis for Each Line Item</i>	34
Tabel 3.1. Tahapan Penelitian	51
Tabel 3.2. <i>Clinical Pathway</i> Persiapan Bedah Sesar Elektif	53
Tabel 3.3. <i>Clinical Pathway</i> Intra Bedah Sesar Anestesi Regional	55
Tabel 3.4. <i>Clinical Pathway Sectio Caesarea</i> tanpa Penyulit	56
Tabel 4.1. <i>Activity Centre</i> di Instalasi Bedah Sentral	69
Tabel 4.2. Biaya Sterilisasi per Satu Kali Steril di CSSD	70
Tabel 4.3. Instrumen yang digunakan Saat Operasi	71
Tabel 4.4. <i>Direct Cost Sectio Caesarea</i> tanpa penyulit	72
Tabel 4.5. <i>Indirect Resource Overhead</i>	73
Tabel 4.6. Proporsi Jumlah Pegawai	74
Tabel 4.7. Faktor – Faktor Pembebanan	75
Tabel 4.8. Jenis Operasi dan Pembebanan	75
Tabel 4.9. Pembebanan <i>Overhead Indirect Resource</i>	76
Tabel 4.10. <i>Direct Resource Overhead</i>	79
Tabel 4.11. Pembebanan <i>Direct Resource Overhead</i>	80
Tabel 4.12. <i>Total Overhead</i>	81
Tabel 4.13. Pembebanan Biaya <i>Overhead</i> pada Setiap Aktivitas	82
Tabel 4.14. Jumlah Semua Biaya	82
Tabel 4.15. Perbedaan <i>Unit Cost Sectio Caesarea</i> tanpa Penyulit antara Metode ABC dengan Tarif serta <i>Unit Cost</i> RS PKU Muhammadiyah Yogyakarta	83

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1. Konsep Dasar <i>Activity Based Costing</i>	19
Gambar 2.2. Pembebanan Biaya <i>Overhead</i> dengan Menggunakan Metode ABC	22
Gambar 2.3 <i>Theory of Resources Consumption</i>	27
Gambar 2.4. <i>Cause and Effect in ABC</i>	28
Gambar 2.5 <i>Two Views of Costing: Traditional vs ABC</i>	29
Gambar 2.6. <i>Activity Based Costing: Cost Assignment View</i>	30
Gambar 2.7. <i>Activity Based Costing: The Process View</i>	31
Gambar 2.8. Kerangka Konsep Penelitian	45

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Jumlah Pegawai RS PKU Muhammadiyah Yogyakarta Tahun 2012	95
Lampiran 2. Tarif Operasi di Instalasi Bedah Sentral	96
Lampiran 3. Tabel Berat Linen RS PKU Muhammadiyah Yogyakarta	97
Lampiran 4. Luas Ruangan RS PKU Muhammadiyah Yogyakarta	98