

**PERAN KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DALAM  
MENINGKATKAN MUTU LULUSAN MELALUI BUDAYA  
SEKOLAH  
(STUDI KASUS SD MUHAMMADIYAH WIROBRAJAN 3  
YOGYAKARTA)**



**SKRIPSI**

Diajukan untuk memenuhi salah satu syarat guna memperoleh gelar sarjana pendidikan (S.Pd) pada program pendidikan Strata Satu (S-1), Program Studi Pendidikan Agama Islam (Tarbiyah) Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

Oleh:

**Diar Astuti**

NIM: 20160720041

**FAKULTAS AGAMA ISLAM  
PROGRAM STUDI PENDIDIKAN AGAMA ISLAM (TARBIYAH)  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

2020

## NOTA DINAS

Lamp. : 4 eks.Skripsi

Yogyakarta, 20 Maret 2020

Hal : Persetujuan

Kepada Yth.

Ketua Program Studi Pendidikan Agama Islam

Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

di Yogyakarta

*Assalamu'alaikum wr. wb.*

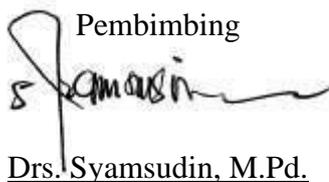
Setelah menerima dan mengadakan perbaikan seperlunya, maka saya berpendapat bahwa skripsi Saudara:

Nama : Diar Astuti  
NPM : 20160720041  
Judul : **PERAN KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DALAM  
MENINGKATKAN MUTU LULUSAN MELALUI  
BUDAYA SEKOLAH (STUDI KASUS SD  
MUHAMMADIYAH WIROBRAJAN 3 YOGYAKARTA)**

telah memenuhi syarat untuk diajukan pada ujian akhir tingkat Sarjana pada Progra Studi Pendidikan Agama Islam Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

Bersama ini saya sampaikan naskah skripsi tersebut, dengan harapan dapat diterima dan segera dimunaqasyahkan. Atas perhatian Bapak diucapkan terima kasih.

*Wassalamu'alaikum wr. Wb*

Pembimbing  


Drs. Syamsudin, M.Pd.

NIK 19630710199303113018

## PENGESAHAN

Skripsi berjudul:

**PERAN KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DALAM  
MENINGKATKAN MUTU LULUSAN MELALUI BUDAYA SEKOLAH  
(STUDI KASUS SD MUHAMMADIYAH WIROBRAJAN 3  
YOGYAKARTA)**

yang dipersiapkan dan disusun oleh:

Nama : **Diar Astuti**

NPM : 20160720041

telah dimunaqasyahkan di depan Sidang Munaqasyah Program Studi Pendidikan Agama Islam Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Yogyakarta pada hari Senin tanggal 6 April 2020 dan dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima.

### Sidang Dewan Munaqasyah

Ketua Sidang : Nurul Aisyah, M.Pd.

Pembimbing : Drs. Syamsudin, M.Pd.

Penguji : Tumin, Ph.D.

Yogyakarta, 06 April 2020

Fakultas Agama Islam

Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

Dekan,

**Dr. Akif Khilmiyah, M.Ag.**

NIK 19680212199202 113 016

## PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama Mahasiswa : Diar Astuti

NPM : 20160720041

Program Studi : Pendidikan Agama Islam

Dengan ini menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di perguruan tinggi mana pun, dan sepanjang pengetahuan saya dalam skripsi ini tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacuh dalam naskah ini dan disebut dalam daftar pustaka.

Yogyakarta, 13 Maret 2020

Yang membuat pernyataan:



## MOTTO

كُلُّكُمْ رَاعٍ وَكُلُّكُمْ مَسْئُولٌ عَنْ رَعِيَّتِهِ

(Setiap kalian adalah pemimpin dan setiap pemimpin akan dimintai pertanggung

jawaban atas yang dipimpinnya."(HR. Bukhari)

## **PERSEMBAHAN**

*Skripsi ini khusus saya persembahkan kepada:*

1. Ayahanda Jumadi dan Ibunda Masuji yang senantiasa mendo'akan tanpa henti dan rela berkorban akan banyak hal dalam mendukung cita-cita saya. Berkat ridho merekalah saya sampai pada tahap ini. Semoga Allah senantiasa meridhoi mereka melebihi ridho mereka terhadap saya anaknya.
2. Kakak saya Alya Amini serta kedua adik saya Wanda Irmayanti dan Hakiki Dinul Furqon, yang selalu menyemangati dan membersamai saya dalam berjuang menempuh pendidikan ketika jauh dari orang tua dan kampung halaman.
3. Almamater Universitas Muhammadiyah Yogyakarta, tempat saya menimba ilmu dan memperoleh banyak pembelajaran dan pengalaman berharga.
4. Seluruh keluarga besar Program Studi Pendidikan Agama Islam Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

## KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

إِنَّ الْحَمْدَ لِلَّهِ نَحْمَدُهُ وَنَسْتَعِينُهُ وَنَسْتَغْفِرُهُ، وَنَعُوذُ بِاللَّهِ مِنْ شُرُورِ أَنْفُسِنَا وَمِنْ سَيِّئَاتِ  
أَعْمَالِنَا، مَنْ يَهْدِهِ اللَّهُ فَلَا مُضِلَّ لَهُ وَمَنْ يَضِلَّ فَلَا هَادِيَ لَهُ أَشْهَدُ أَنْ لَا إِلَهَ إِلَّا اللَّهُ  
وَحْدَهُ لَا شَرِيكَ لَهُ، وَأَشْهَدُ أَنَّ مُحَمَّدًا عَبْدُهُ وَرَسُولُهُ، أَمَّا بَعْدُ

*Alhamdulillah* robbil 'alamin, tiada hentinya kalimat puji dan syukur kehadiran Allah SWT, Tuhan semesta alam, pencipta langit dan bumi, Yang Maha Mengetahui segala sesuatu baik yang tampak ataupun tidak, Yang segala kesempurnaan dimilikiNya, satu-satunya Illah yang wajib untuk disembah dan diibadahi. Yang dengan segala berkat rahmat dan nikmat-Nya segala niat dalam hati dapat terlaksana, kaki masih bisa untuk terus melangkah menuju kebaikan. Semoga kita termasuk dari hambaNya yang senantiasa menjadikan syukur sebagai standar bahagia, dengan terus berlomba-lomba dalam kebaikan sebagai salah satu wujud rasa syukur atas segala nikmat dan karuniaNya.

Shalawat serta salam semoga selalu tercurah limpahkan kepada Nabi Muhammad *Shalallahu alaihi wa salam* manusia terbaik yang secara langsung dipilih oleh Allah SWT, tiada lagi Nabi dan Rasul setelahnya, siapapun yang menjadikannya sebagai suri tauladan maka hidupnya akan bahagia. Semoga kita termasuk dari umatnya yang mendapatkan syafaatnya di yaumul akhir kelak. Aamiin Ya Robbal Alamiin.

Selama proses penyusunan karya tulis ilmiah ini tentu tidak lepas dari adanya bantuan, bimbingan, dan dorongan dari berbagai pihak. Baik dari segi materiil maupun non materiil telah banyak diterima oleh peneliti dalam melakukan proses penyelesaian karya tulis ilmiah ini. Dengan segala kerendahan hati, peneliti mengucapkan terimakasih banyak kepada:

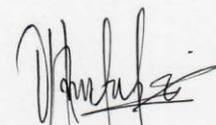
1. Dr. Ir. Gunawan Budiyanoto, M.P selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
2. Dr. Akif Khilmiyah, M.Ag. selaku Dekan Fakultas Agama Islam.
3. Fajar Rachmadhani, Lc., M. Hum selaku Kepala Program Studi Pendidikan Agama Islam Universitas Muhammadiyah Yogyakarta, yang telah memberikan semangat dalam penyelesaian karya tulis ilmiah dengan tepat waktu.
4. Drs. Syamsudin, M.Pd. selaku dosen pembimbing skripsi, yang telah ikhlas dan sabar dalam membimbing dan mengarahkan selama proses penyusunan karya tulis ilmiah ini.
5. Ayahanda Jumadi dan Ibunda Masuji atas segala do'a dan pengorbanan ikhlas yang telah diberikan kepada saya. Semoga karya ini dapat menjadi kebanggaan orangtua.
6. Kakak saya Alya Amini serta kedua adik saya Wanda Irmayanti dan Hakiki Dinul Furqon, yang selalu menyemangati dan kebersamai saya dalam berjuang menempuh pendidikan ketika jauh dari orang tua dan kampung halaman

7. Sahabat dan saudara terkasih. Maisyatul Azizah beserta keluarga, Kurnia Rizqi Lestari dan Salsabila Khoirunnisa, Atas semangat dan ketulusan yang telah diberikan selama ini.  
Teman-teman PAI angkatan 2016, terkhusus PAI A yang telah berjuang bersama dan saling mendukung dalam menempuh pendidikan ditingkat perkuliahan.
8. Keluarga besar Pimpinan Komisariat Ikatan Mahasiswa Muhammadiyah (PK IMM FAI UMY) 2018-2019. Yang telah menjadi tempat dan rumah bagi saya dalam belajar menjadi dewasa dan telah memberikan saya banyak kesempatan untuk dapat berguna bagi orang lain, serta saya dapat mempelajari dan mengenal muhammadiyah dengan lebih.
9. Unit Kegiatan Mahasiswa, Lembaga Pengembangan Tilawati Qurán Universitas Muhammadiyah Yogyakarta (UKM LPTQ UMY) 2018-2019, yang terus memotivasi saya untuk terus belajar menjadi pribadi yang lebih dekat dengan Allah dan semakin mencintai Al-Qurán.
10. Keluarga takmir Masjid KH. Ahmad Dahlan Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang telah menjadi keluarga kedua saya selama ini.
11. Himpunan Mahasiswa Pendidikan Agama Islam Universitas Muhammadiyah Yogyakarta 2017-2018. Yang telah menjadi tempat bagi saya untuk belajar berorganisasi serta banyak pelajaran diluar bangku kuliah.

12. Kelompok 25 KKN tematik UMY, yang telah menjadi keluarga sekaligus penyemangat dalam belajar ilmu sosial dan bagaimana menjadi manusia yang bermanfaat ditengah masyarakat.
13. Kelompok PPL SMP Muhammadiyah Imogiri, yang saling memberikan semangat, bertukar pengalaman dan pikiran melalui diskusi-diskusi terkait dunia pendidikan khususnya dilingkungan sekolah.
14. Seluruh keluarga besar SD Muhammadiyah Wirobrajan 3 Yogyakarta yang telah menerima dan mengizinkan saya untuk melakukan penelitian, dalam rangka menyelesaikan karya tulis ilmiah ini.
15. Seluruh pihak yang telah membantu dalam proses penyusunan karya tulis ini, yang tidak disebutkan satu persatu.

Akhirnya penulis mengucapkan banyak terimakasih kepada seluruh pihak atas segala bentuk bantuan yang telah diberikan dengan tulus. Semoga segala kebaikan yang telah diberikan mendapatkan balasan terbaik dari Allah SWT dan dilimpahkan Rahmat dan RidhaNya. Aamiin Allahumma Aamiin.

Yogyakarta, 15 Maret 2020



Diar Astuti

## DAFTAR ISI

JUDUL.....	i
NOTA DINAS .....	ii
PENGESAHAN .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
PERNYATAAN KEASLIAN.....	iii
MOTTO .....	v
PERSEMBAHAN.....	vi
KATA PENGANTAR .....	vii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL.....	xiii
ABSTRAK.....	xiv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah.....	6
C. Tujuan Penelitian .....	6
D. Manfaat Penelitian .....	7
E. Sistematika Pembahasan.....	8
BAB II TINJAUAN PUSTAKA DAN KERANGKA TEORI.....	10
A. Tinjauan Pustaka.....	10
B. Kerangka Teori .....	17
1. Peran Kepemimpinan Kepala Sekolah .....	17
2. Mutu Lulusan.....	33
3. Budaya Sekolah .....	43
4. Kepemimpinan Kepala Sekolah dan Mutu Lulusan .....	47
a. Peran Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Mutu Lulusan Melalui Budaya Sekolah.....	47
BAB III METODE PENELITIAN .....	54
A. Jenis Penelitian.....	54
B. Subjek Penelitian .....	55
C. Teknik Pengumpulan Data.....	55
D. Analisis Data.....	56
BAB IV HASIL PENELITIAN .....	59
A. Deskripsi Umum Objek Penelitian .....	59
1. Sejarah Berdirinya SD Muhammadiyah Wirobrajan 3 Yogyakarta. ....	59

2. Identitas SD Muhammadiyah Wirobrajan 3 Yogyakarta .....	61
3. Visi Sekolah.....	62
4. Misi Sekolah.....	62
5. Tujuan SD Muhammadiyah Wirobrajan 3 Yogyakarta.....	63
B. Deskripsi Data Penelitian.....	63
1. Macam-Macam Budaya Sekolah di SD Muhammadiyah Wirobrajan 3 yang Dapat Menunjang Peningkatan Mutu Lulusan.....	65
2. Pentingnya Budaya Sekolah dalam Meningkatkan Mutu Lulusan di SD Muhammadiyah Wirobrajan 3 Yogyakarta. ....	79
3. Peran Kepemimpinan kepala sekolah dalam meningkatkan mutu lulusan melalui budaya sekolah di SD Muhammadiyah Wirobrajan 3.....	84
4. Faktor pendukung dan penghambat dalam meningkatkan mutu lulusan melalui budaya sekolah di SD Muhammdiyah Wirobrajan 3.....	90
BAB V PENUTUP .....	93
A. Kesimpulan .....	93
B. Saran .....	98
C. Kata Penutup.....	100
DAFTAR PUSTAKA .....	105
LAMPIRAN.....	107

## DAFTAR TABEL

Tabel 1. Dokumentasi jadwal kegiatan ekstra wajib SD Muhammadiyah Wirobrajan 3 Yogyakarta.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 2. Dokumentasi jadwal kegiatan ekstra pilihan kelas 1 dan 2 .....	71
Tabel 3. Dokumentasi kegiatan ekstra pilihan kelas 1-5.....	72
Tabel 4. data prestasi siswa SD Muhibraga bidang non akademik tahun 2020-2021 .....	82