

**STUDI KOMPARATIF STRATEGI PELATIHAN SUMBER DAYA
INSANI PADA UNIT USAHA SYARIAH (UUS), BANK PEMBIAYAAN
RAKYAT SYARIAH (BPRS) DAN BAITUL MAL WAT TAMWIL (BMT)**

**(STUDI PADA BANK BPD DIY SYARIAH, BPRS BANGUN DRAJAT
WARGA DAN BMT BINA IHSANUL FIKRI)**



SKRIPSI

Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Guna Memperoleh Gelar Sarjana
Ekonomi Islam (S.E.I.) Strata Satu

pada Prodi Ekonomi dan Perbankan Islam (Syariah)

Fakultas Agama Islam

Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

Oleh:

Febriarti Hasan

NPM: 20090730066

FAKULTAS AGAMA ISLAM

PRODI EKONOMI DAN PERBANKAN ISLAM (SYARIAH)

UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA

2013

NOTA DINAS

Lampiran : 4 eks. Skripsi
Hal : Persetujuan

Yogyakarta, 6 Desember 2013
Kepada Yth.
Dekan Fakultas Agama Islam
Universitas Muhammadiyah
Yogyakarta

Assalamu'alaikum wr. wb.

Setelah menerima dan mengadakan perbaikan seperlunya, maka saya berpendapat bahwa skripsi saudara:

Nama : **Febriarti Hasan**

NPM : **20090730066**

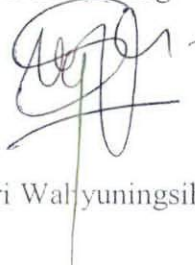
Judul : **Studi Komparasi Strategi Pelatihan Sumber Daya Insani pada Bank Umum Syariah, Bank Pembiayaan Rakyat Syariah (BPRS) dan Baitul Mal wat Tamwil (BMT), (Studi pada Bank BPD DIY Syariah, BPRS Bangun Drajat Warga dan BMT Bina Ihsanul Fikri)**

Telah memenuhi syarat untuk diajukan pada ujian akhir tingkat Sarjana pada Fakultas Agama Islam Prodi Ekonomi dan Perbankan Islam Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

Bersama ini saya sampaikan naskah skripsi tersebut, dengan harapan dapat diterima dan segera dimunaqasyahkan. Atas perhatiannya diucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum wr. wb.

Pembimbing



Rr. Sri Handari Wahyuningsih, S.E., M.Si.

PERNYATAAN

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama Mahasiswa : **Febriarti Hasan**

Nomor Mahasiswa : **20090730066**

Program Studi : **Ekonomi dan Perbankan Islam (Syariah)**

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi dengan judul **“Studi Komparatif Strategi Pelatihan Sumber Daya Insani pada Unit Usaha Syariah (UUS), Bank Pembiayaan Rakyat Syariah (BPRS) dan Baitul Mal wat Tamwil (BMT); Studi pada Bank BPD DIY Syariah, BPRS Bangun Drajat Warga dan BMT Bina Ihsanul Fikri”** merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu Perguruan Tinggi, dan sepanjang pengetahuan saya dalam skripsi ini tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Yogyakarta, 21 Desember 2013

Yang membuat pernyataan



(Febriarti Hasan)

MOTTOS

Be the change that you wish to see in the world. (MAHATMA GANDHI)

If it is important to you, you will find a way. If not you'll find an excuse.

Explore, dream, discover. (MARK TWAIN)

Believe you can and you're halfway there. (THEODORE ROOSEVELT)

The only way to do great work is to love what you do. (STEVE JOBS)

Skripsi ini saya persembahkan untuk:

Mama dan Ayahku sayang, terima kasih untuk ridho, doa dan harapan yang selalu melimpah. Semoga Allah swt. berkenan memberikan kesempatan agar aku dapat membuat Mama dan Ayah bangga.

Adik-adikku Sarah dan Memot, semoga terus bersemangat menuntut ilmu.

Keluarga besarku di Bengkulu dan Brebes.

Guru-guru dan teman-teman di Darussalam.

Almamaterku.

KATA PENGANTAR

Bismillahirrahmanirrahim. Subhanallah walhamdu lillah. Berkat kasih sayang dan nikmat dari Allah swt., penulis akhirnya dapat menyelesaikan skripsi ini. Shalawat dan salam pada Nabi Besar Muhammad saw. teladan seluruh umat.

Skripsi ini disusun dengan tujuan untuk melengkapi persyaratan dalam meraih gelar sarjana pada Jurusan Ekonomi dan Perbankan Islam (Syariah) Fakultas Agama Islam. Penulis mengambil judul **“Studi Komparatif Strategi Pelatihan Sumber Daya Insani pada Unit Usaha Syariah (UUS), Bank Pembiayaan Rakyat Syariah (BPRS) dan Baitul Mal wat Tamwil (BMT); Studi pada Bank BPD DIY Syariah, BPRS Bangun Drajat Warga dan BMT Bina Ihsanul Fikri”** dengan harapan dapat memberikan sedikit manfaat dan kontribusi bagi obyek penelitian dan penelitian selanjutnya.

Pada kesempatan ini penulis hendak menyampaikan penghargaan dan rasa terima kasih yang mendalam kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Bambang Cipto, M.A., selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
2. Bapak Dr. Mahli Zainuddin Tago, M.Si. selaku Dekan Fakultas Agama Islam.
3. Bapak Syarif As'ad, S.E.I., M.Si. selaku Kepala Program Studi Ekonomi dan Perbankan Islam.

4. Ibu Rr. Sri Handari Wahyuningsih, S.E., M.Si. sebagai Dosen Pembimbing Skripsi yang telah meluangkan banyak waktu untuk membimbing dan mengarahkan penyusunan skripsi ini.
5. Bapak Homaidi Hamid, S.Ag., M.Ag. sebagai Dosen Penguji yang telah membimbing perbaikan dalam skripsi ini.
6. Sahabat-sahabatku tersayang; Siwi, Sulis, Bandenk, Enur, Kia, Ridwan, Icing, Oji, Zanuar, Iki dan Wawan.
7. *A precious friend and protecting brother my Prince Charming Mas Inan. Thank you thank you thank you.*
8. Keluarga Biro Penmaru UMY yang ku sayang.
9. Staf-staf FAI UMY, Bapak Jaiz, Ibu Umi, Bapak Supriyadi serta pihak-pihak lain yang telah banyak membantu kelancaran proses penyusunan skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa masih terdapat banyak kesalahan dan kekurangan dalam skripsi ini. Oleh karena itu penulis mengharapkan adanya saran dan kritik yang membangun sehingga dapat menjadi bahan bagi pengembangan dalam penelitian-penelitian selanjutnya. Semoga penelitian ini dapat bermanfaat bagi penulis dan pihak lainnya.

Yogyakarta, 21 Desember 2013

Penulis



Febriarti Hasan

DAFTAR ISI

JUDUL.....	i
NOTA DINAS	ii
PENGESAHAN.....	iii
PERNYATAAN	iv
MOTTO	v
PERSEMBAHAN.....	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR GAMBAR.....	xiii
ABSTRAK.....	xiv
ABSTRACT.....	xv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah	5
C. Tujuan Penelitian	5
D. Manfaat Penelitian	6
E. Sistematika Penulisan.....	7
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	9
A. Landasan Teori.....	9
1. Teori Pelatihan	9
2. UUS, BPRS dan BMT.....	19
3. Sumber Daya Insani	22
B. Penelitian Terdahulu	24
C. Kerangka Teori.....	26

D. Kerangka Konseptual	26
BAB III METODE PENELITIAN	28
A. Jenis Penelitian.....	28
B. Obyek dan Subyek Penelitian	28
C. Jenis Data	29
D. Teknik Pengumpulan Data.....	29
E. Definisi Operasional Variabel Penelitian.....	29
1. Analisis Kebutuhan	29
2. Desain Pelatihan	30
3. Validasi.....	30
4. Pelaksanaan Program Pelatihan.....	30
5. Evaluasi dan Follow-up.....	30
F. Metode Analisis Data	30
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	32
A. Gambaran Umum Obyek Penelitian	32
1. Bank BPD DIY Syariah	32
2. BPRS Bangun Drajat Warga	42
3. BMT Bina Ihsanul Fikri	52
B. Strategi Pelatihan Sumber Daya Insani pada Bank BPD DIY Syariah, BPRS Bangun Drajat Warga dan BMT Bina Ihsanul Fikri	68
1. Strategi Pelatihan Sumber Daya Insani pada Bank BPD DIY Syariah....	68
2. Strategi Pelatihan Sumber Daya Insani pada BPRS Bangun Drajat Warga	72
3. Strategi Pelatihan Sumber Daya Insani pada BMT Bina Ihsanul Fikri ...	74
C. Komparasi Strategi Pelatihan Sumber Daya Insani pada Bank BPD DIY Syariah, BPRS Bangun Drajat Warga dan BMT Bina Ihsanul Fikri	79
D. Pembahasan	86
1. Komparasi Analisis Kebutuhan pada Bank BPD DIY Syariah, BPRS Bangun Drajat Warga dan BMT Bina Ihsanul Fikri	86
2. Komparasi Desain Pelatihan pada Bank BPD DIY Syariah, BPRS Bangun Drajat Warga dan BMT Bina Ihsanul Fikri	87

3. Komparasi Validasi pada Bank BPD DIY Syariah, BPRS Bangun Drajat Warga dan BMT Bina Ihsanul Fikri	88
4. Komparasi Pelaksanaan Program Pelatihan pada Bank BPD DIY Syariah, BPRS Bangun Drajat Warga dan BMT Bina Ihsanul Fikri	89
5. Komparasi Evaluasi dan <i>Follow-up</i> pada Bank BPD DIY Syariah, BPRS Bangun Drajat Warga dan BMT Bina Ihsanul Fikri	90
E. Rekomendasi	90
BAB V PENUTUP	93
A. Kesimpulan	93
B. Keterbatasan Penelitian	95
C. Saran-saran/Rekomendasi	96
DAFTAR PUSTAKA	98
LAMPIRAN.....	100

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Perkembangan Jumlah BUS, UUS dan BPRS	1
Tabel 1.2 Komparasi Biaya Pendidikan dan Pelatihan pada BUS dan UUS dengan Biaya Pendidikan dan Pelatihan pada BPRS	4
Tabel 4.1 Komparasi Strategi Pelatihan Sumber Daya Insani pada Bank BPD DIY Syariah, BPRS Bangun Drajat Warga dan BMT Bina Ihsanul Fikri	79
Tabel 4.2 Komparasi Analisis Kebutuhan pada Bank BPD DIY Syariah, BPRS Bangun Drajat Warga dan BMT Bina Ihsanul Fikri	86
Tabel 4.3 Komparasi Desain Pelatihan pada Bank BPD DIY Syariah, BPRS Bangun Drajat Warga dan BMT Bina Ihsanul Fikri	87
Tabel 4.4 Komparasi Validasi pada Bank BPD DIY Syariah, BPRS Bangun Drajat Warga dan BMT Bina Ihsanul Fikri	88
Tabel 4.5 Komparasi Evaluasi dan <i>Follow-up</i> pada Bank BPD DIY Syariah, BPRS Bangun Drajat Warga dan BMT Bina Ihsanul Fikri	90

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Tahapan dalam Pelatihan menurut Teori Dessler	26
Gambar 2.2 Kerangka Pemikiran	27
Gambar 4.1 Struktur Organisasi UUS	34
Gambar 4.2 Struktur Organisasi BPRS Bangun Drajat Warga	45