

HUBUNGAN KOMPETENSI GURU DAN MOTIVASI GURU  
DENGAN PRODUKTIVITAS KERJA GURU DI  
MAN 3 CIREBON

Tesis

Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan  
Mencapai Gelar *Magister Agama* (S.2)

Program Studi: Pendidikan Islam  
Konsentrasi: Psikologi Pendidikan Islam



Diajukan oleh:  
Muh. Isro Mutamarullah  
NPM. 20051010108

Kepada:

PROGRAM PASCASARJANA  
MAGISTER STUDI ISLAM  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA  
2006

## PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertandatangan di bawah ini:

Nama : Muh. Isro Mutamarullah

NPM : 20051010108

Program : Magister, Program Pascasarjana Magister Studi Islam  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

Menyatakan bahwa TESIS ini secara keseluruhan adalah ASLI hasil penelitian saya kecuali pada bagian-bagian yang dirujuk sumbernya dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Yogyakarta, 12 September 2006

Yang Menvatakan,

A 6000 Rupiah Indonesian postage stamp is placed over the signature. The stamp features the number '6000' in large digits, the text 'ENAM RIBU RUPIAH' at the top, and 'METER AIR TEMPRES' at the bottom. The signature 'Muh. Isro Mutamarullah' is written in black ink over the stamp.

Muh. Isro Mutamarullah  
NPM. 20051010108

Prof. Dr. H. Khaerul Wahidin, M.Ag  
Program Pascasarjana Magister Studi Islam  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

---

**NOTA DINAS**

Lamp. : 4 eksemplar  
Hal : Penyerahan Tesis

Kepada Yth.  
Ketua Program Magister Studi Islam  
Program Pascasarjana  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta  
Di Yogyakarta

*Assalamu'alaikum wr. wb.*

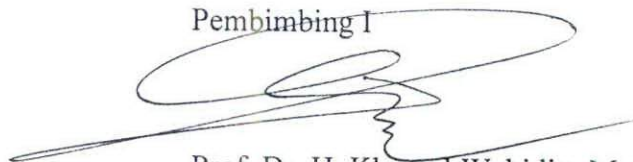
Setelah membaca, meneliti, dan merivisi seperlunya, kami berpendapat bahwa tesis saudara Muh. Isro Mutamarullah yang berjudul: "Hubungan Kompetensi Guru dan Motivasi Guru dengan Produktivitas Kerja Guru di MAN 3 Cirebon", telah dapat diujikan. Bersama ini kami kirimkan naskahnya untuk segera dapat diujikan dalam sidang ujian tesis.

Demikian, atas perhatiannya diucapkan terima kasih.

*Wassalamu'alaikum wr. wb.*

Yogyakarta, 25 September 2006

Pembimbing I



Prof. Dr. H. Khaerul Wahidin, M.Ag

Dra. Siti Bahiroh, M.Si  
Program Pascasarjana Magister Studi Islam  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

---

**NOTA DINAS**

Lamp. : 4 eksemplar  
Hal : Penyerahan Tesis

Kepada Yth.  
Ketua Program Magister Studi Islam  
Program Pascasarjana  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta  
Di Yogyakarta

*Assalamu'alaikum wr. wb.*

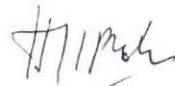
Setelah membaca, meneliti, dan merivisi seperlunya, kami berpendapat bahwa tesis saudara Muh. Isro Mutamarullah yang berjudul: "Hubungan Kompetensi Guru dan Motivasi Guru dengan Produktivitas Kerja Guru di MAN 3 Cirebon", telah dapat diujikan. Bersama ini kami kirimkan naskahnya untuk segera dapat diujikan dalam sidang ujian tesis.

Demikian, atas perhatiannya diucapkan terima kasih.

*Wassalamu'alaikum wr. wb.*

Yogyakarta, 25 September 2006

Pembimbing II



Dra. Siti Bahiroh, M.Si

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadirat Allah SWT, akhirnya penulis telah selesai melaksanakan tugas akhir pada Program Pascasarjana Magister Studi Islam Konsentrasi Psikologi Pendidikan Islam di Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

Penelitian dan tesis yang berjudul “ Hubungan Kompetensi Guru dan Motivasi Guru Dengan Produktivitas Kerja Guru di MAN 3 Cirebon “. Walau dalam tempo singkat dan sederhana, mudah – mudahan bermanfaat bagi pembaca dan khususnya bagi penulis. Tesis ini di harapkan dapat memberikan sumbangan pemikiran bagi dunia pendidikan. Tentunya tesis yang kami ajukan masih banyak kelemahan dan kekurangan, kami mohon saran dan kritik serta pemikiran guna perbaikan :

Ucapan terima kasih kami sampaikan kepada :

1. Dr. H. Khoirudin Bashori, M.Si, selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Yogyakarta, sekaligus dosen yang memberikan mata kuliah Psikologi Perkembangan dan Psikologi Kognitif.
2. Prof. Dr. H. Siswanto Masruri, M.A , selaku Direktur Program Pascasarjana Magister Studi Islam Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
3. Prof. Dr. H. Khaerul Wahidin, M.Ag selaku pembimbing I, yang telah meluangkan waktu melaksanakan bimbingan dan sumbang saran yang sangat membantu dalam menyelesaikan tesis ini.

4. Dra. Siti Bahiroh, M.Si selaku pembimbing II yang memberikan bimbingan dan saran dalam penyelesaian tesis ini.
5. Prof. Dr. H. Abdullah Ali, M.A, Prof. Dr. H. Salim Bajri, Dr. Anik Gufron, Drs. Abdul Madjid, M.A, Dra. Hj. Susilaningsih, M.A, dan dosen-dosen yang telah menularkan ilmunya pada penulis.
6. Dra. Hanifah, M.A, Drs. Ustadzy MJ, M.A , Dra. Hindun Fudy, M.A selaku Pengelola PPS MSI – UMY.
7. Drs. H. Jaja Harja Nugraha, selaku Kepala MAN 3 Cirebon
8. Orang tua, Mertua, Istri dan anak-anak ku yang tercinta.
9. Teman-teman mahasiswa Program Pascasarjana Magister Studi Islam Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

Cirebon, September 2006

Penulis

## DAFTAR ISTILAH

Abstrak	: Intisari / Ringkasan
Afektif	: Ranah psikologi tentang sikap
Alternatif	: Pilihan
Derajat	: Tingkatan
Diskriptif	: Gambaran
Efisiensi	: Tepat atau sesuai
Evaluasi	: Penilaian
Frekuensi	: kejadian yang berulang
Hipotesa	: Anggapan dasar
Identifikasi	: Penentu atau penetapan
Instrumen	: Alat
Intelektual	: Kecerdasan
Karakteristik	: Mempunyai sifat khas
Koefisien	: Suatu tetapan bilangan
Kognitif	: Ranah psikologi tentang pengetahuan
Kompetensi	: Kemampuan / Kecakapan
Konseptual	: Pengertian
Konstruktif	: Membangun
Konteks	: Situasi yang ada hubungannya dengan suatu kejadian
Korelasi	: Hubungan

Kuisisioner	: Angket
Madrasah Aliyah	: Lembaga pendidikan setingkat SMA dikelola Depag
Manajemen	: Usaha
Mean	: Rata-rata
Motivasi	: Dorongan
Operasional	: Secara operasi
Populasi	: Jumlah seluruh subjek
Produktif	: Banyak mendatangkan hasil
Produktivitas	: Tingkat keberhasilan melaksanakan tugas
Profesional	: Sesuai dengan bidang tugas
Psikologis	: Bersifat kejiwaan
Psikomotorik	: Ranah psikologi tentang aktivitas fisik .
Rekomendasi	: Saran yang menganjurkan
Respon	: Reaksi
Signifikan	: Hasil yang diperoleh secara meyakinkan
Survai	: Penyelidikan
Variabel	: Dapat berubah-ubah



## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
LEMBAR PENGESAHAN .....	ii
PERNYATAAN KEASLIAN .....	iii
NOTA DINAS .....	iv
ABSTRAK.....	vi
ABSTRACT.....	vii
KATA PENGANTAR .....	viii
DAFTAR ISTILAH .....	x
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR TABEL .....	xv
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Identifikasi Masalah .....	7
C. Pembatasan Masalah.....	8
D. Rumusan Masalah .....	8
E. Tujuan dan Kegunaan Penelitian .....	9
F. Kerangka Berfikir.....	10
G. Tinjauan Pustaka .....	12
H. Metodologi Penelitian .....	14
I. Hipotesis Statistik .....	17
J. Sistematika Pembahasan.....	18
BAB II TINJAUAN TEORITIS	
A. Kompetensi Guru .....	19
1. Arti dan Ciri-Ciri Jabatan Profesional.....	21
2. Kompetensi Keguruan .....	24
3. Macam-Macam Kompetensi Keguruan .....	28

	B. Motivasi Guru .....	32
	C. Produktivitas Kerja Guru .....	43
BAB	III METODOLOGI PENELITIAN	
	A. Tujuan Penelitian .....	49
	B. Tempat dan Waktu Penelitian .....	49
	C. Metode Penelitian .....	50
	D. Populasi dan Teknik Pengambilan Sampel Penelitian .....	51
	E. Instrumen Penelitian .....	52
	F. Teknik Analisis Data .....	58
	G. Hipotesis Statistik .....	59
BAB	IV HASIL DAN PEMBAHASAN PENELITIAN	
	A. Hasil Penelitian .....	60
	1. Profil Sekolah .....	60
	2. Kompetensi Guru .....	65
	3. Motivasi Guru .....	78
	4. Produktivitas Kerja Guru .....	83
	B. Pembahasan Penelitian .....	87
	1. Korelasi Kompetensi Guru ( $X_1$ ) dengan Produktivitas Kerja (Y) .....	87
	2. Korelasi Motivasi ( $X_2$ ) dengan Produktivitas Kerja (Y) .....	89
	3. Korelasi Kompetensi ( $X_1$ ) dan Motivasi ( $X_2$ ) dengan Produktivitas Kerja (Y) .....	92

BAB	V	KESIMPULAN DAN REKOMENDASI	
	A.	Kesimpulan .....	95
	B.	Rekomendasi.....	96
DAFTAR PUSTAKA .....			97
LAMPIRAN.....			99
DAFTAR RIWAYAT HIDUP.....			122

## DAFTAR TABEL

Tabel	1	Jumlah Guru MAN 3 Cirebon Tahun 2006 .....	52
Tabel	2	Kisi-Kisi Instrumen Produktivitas Guru (Y) .....	53
Tabel	3	Kisi-Kisi Instrumen Kompetensi Guru ( $X_1$ ) .....	55
Tabel	4	Kisi-Kisi Instrumen Motivasi Kerja Guru ( $X_2$ ) .....	57
Tabel	5	Keadaan Siswa MAN 3 Cirebon Tahun Pelajaran 2006/2007.	61
Tabel	6	Guru Menentukan Bahan Pembelajaran sesuai dengan Kurikulum .....	66
Tabel	7	Guru Menentukan Bahan Pembelajaran dan Merumuskan Tujuan sesuai dengan Kompetensi Dasar .....	66
Tabel	8	Guru Menentukan Bahan Pembelajaran dan Merumuskan Tujuan Seadanya / Apa adanya saja.....	67
Tabel	9	Guru Menggunakan Alat Bantu Mengajar.....	67
Tabel	10	Guru menentukan Cara-Cara Mengorganisasi Siswa Agar Berpartisipasi dalam Belajar .....	68
Tabel	11	Metode yang digunakan dalam Pembelajaran atas Keinginan Sendiri.....	68
Tabel	12	Guru Menentukan Metode Mengajar yang Sesuai dengan Kompetensi .....	69
Tabel	13	Guru Merancang Pengelolaan Kelas.....	69
Tabel	14	Guru Mengelola Tugas Rutin, Menggunakan Waktu Pembelajaran dengan Tepat .....	70
Tabel	15	Guru Menggunakan Jenis Kegiatan Siswa sesuai dengan Tujuan .....	70
Tabel	16	Guru Menggunakan Media Pembelajaran.....	71
Tabel	17	Guru Menentukan Buku Sumber Belajar.....	71
Tabel	18	Guru Memberikan Petunjuk dan Penjelasan.....	72

Tabel 19	Guru Mengklasifikasi Petunjuk dan Penjelasan yang Berkaitan dengan IJT Pembelajaran.....	72
Tabel 20	Guru Mengklarifikasi petunjuk dan penjelasan apabila siswa tidak mengerti.....	73
Tabel 21	Guru Merespon Pertanyaan Siswa .....	73
Tabel 22	Guru Mengekspresikan secara Lisan, Tulisan, Isyarat Atau Gerakan Badan .....	74
Tabel 23	Guru Memberikan Kesempatan kepada Siswa untuk Berpartisipasi dalam Pembelajaran.....	74
Tabel 24	Guru Memberikan Penilaian pada Akhir Pembelajaran.....	75
Tabel 25	Guru Memberikan Layanan dan Bimbingan pada Siswa.....	75
Tabel 26	Guru Memotivasi Siswa yang Mengalami Masalah Belajar....	76
Tabel 27	Guru Mempersiapkan Program Pengajaran sebelum KBM.....	76
Tabel 28	Guru Mengadakan Remedial Setiap kali Siswa Belum Lulus .	77
Tabel 29	Guru Memahami Hasil Penelitian Kependidikan .....	77
Tabel 30	Guru Melaksanakan Hasil Penafsiran Penelitian Kependidikan .....	78
Tabel 31	Pengembangan SDM yang berkualitas .....	78
Tabel 32	Produktivitas Kerja Guru .....	84
Tabel 33	Korelasi Kompetensi Guru ( $X_1$ ) dengan Produktivitas Kerja (Y).....	87
Tabel 34	Korelasi Motivasi ( $X_2$ ) dengan Produktivitas Kerja (Y).....	89
Tabel 35	Korelasi Kompetensi ( $X_1$ ) dan Motivasi ( $X_2$ ) dengan Produktivitas Kerja (Y).....	92