

**ANALISIS OPTIMALISASI MANFAAT WAKAF DENGAN INOVASI  
DI PONDOK MODERN TAZAKKA BATANG JAWA TENGAH**

***THE OPTIMIZING ANALYSIST OF WAQF BENEFITS THROUGH  
INNOVATION AT PONDOK MODERN TAZAKKA BATANG CENTRAL-JAVA***

**SKRIPSI**



Oleh

**ANDRI PRASETYO UTOMO**

**20160430183**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

**2020**

**ANALISIS OPTIMALISASI MANFAAT WAKAF DENGAN INOVASI  
DI PONDOK MODERN TAZAKKA BATANG JAWA TENGAH**

***THE OPTIMIZING ANALYSIST OF WAQF BENEFITS THROUGH  
INNOVATION AT PONDOK MODERN TAZAKKA BATANG CENTRAL-JAVA***

**SKRIPSI**

Diajukan Guna Memenuhi Persyaratan untuk Memperoleh Gelar Sarjana  
Progam Studi Ekonomi Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta



Oleh

**ANDRI PRASETYO UTOMO**

**20160430183**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

**2020**

## PERNYATAAN

Dengan ini saya,

Nama : **Andri Prasetyo Utomo**

NIM : **20160430183**

Menyatakan bahwa skripsi ini dengan judul: **“ANALISIS OPTIMALISASI MANFAAT WAKAF DENGAN INOVASI DI PONDOK MODERN TAZAKKA BATANG JAWA - TENGAH”** tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu Perguruan Tinggi, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam Daftar Pustaka. Apabila ternyata dalam skripsi ini diketahui terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain maka saya bersedia karya tersebut dibatalkan.

Yogyakarta, 9 Desember 2020



**Andri Prasetyo Utomo**

## MOTTO

Allah SWT

Akan memberikan pertolongan bagi hamba-Nya yang bersungguh-sungguh dalam perbuatan baik

“Sebaik-baik manusia adalah yang paling bermanfaat bagi orang lain.”

(H.R.Ahmad)

“Tetap tenang jalani hidup, bakal dibukakan jalan kok nanti kalau kamu tidak pernah menyerah dan percaya diri. Yang penting berani melangkah”

(Bapak)

“Sabar, kamu nggak akan kecewa dengan hasilmu sendiri”

(Ibu)

“Kita semua mendapatkan porsi masing-masing sesuai, tidak perlu iri bahkan benci dengan pencapaian orang lain. Jalanmu sudah ditentukan. Tinggal ikhtiar dan tawakal”



Teruntuk kedua orang tua terkasih yang selalu

memberikan dukungan doa, moral dan finansial

Teruntuk orang dan teman terkasih yang selalu memberikan semangat dan doa

Teruntuk semua pihak yang memberi ilmu dan pelajaran berharga

## KATA PENGANTAR

Segala puja dan puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT yang telah memberi rahmat, karunia, dan kemudahan sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “Analisa Optimalisasi Manfaat Wakaf dengan Inovasi di Pondok Modern Tazakka Batang Jawa-Tengah”. Shalawat serta salam tercurah limpahkan kepada Nabi Muhammad SAW yang syafa’atnya kita nantikan diakhir jaman. Pada kesempatan ini, dengan tulus dan segala kerendahan hati penulis mengucapkan banyak terimakasih kepada:

1. Ibu Yuli Utami SE.I., M.Ec yang telah sabar dan selalu memberikan arahan dan dukungan sehingga skripsi ini dapat diselesaikan dengan baik.
2. Kedua, orang tua ku Bapak Prasojo dan Ibu Santi Indriati tersayang yang tidak pernah lelah mengalirkan doa, harapan, dan semangat.
3. Ketiga, adik kembarku Bagas dan Dimas yang selalu memberikan dukungan yang tidak ada hentinya yang berjuang bersama mencapai mimpi.
4. Teman dirumah yang selalu memberikan motivasi dan hiburan pelipur penat.
5. Teman di kost yang menemaniku dengan memberikan arahan dan dukungan.
6. Keluarga Besar KKN Desa Kebongulo yang selalu memberikan doa selama pengerjaan skripsi ini.
7. Keluarga Besar Ilmu Ekonomi Angkatan 2016 Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
8. Seluruh pihak narasumber dan instansi yang membagikan ilmunya kepadaku.

9. Untuk setiap sudut di UMY yang telah menemaniku hingga aku dapat menyelesaikan studi ini.
10. Untuk Kota Yogyakarta dan Ponorogo yang selalu menemaniku dan memberi inspirasi.

Penulis menyadari masih banyak kekurangan dalam skripsi ini. Oleh karena itu, penulis terbuka atas segala kritik dan saran yang bersifat koreksi dan membangun dari semua pihak.

Wassalamualaikum Wr. Wb.  
Yogyakarta, 9 Desember 2020

  
ANDRI PRASETYO UTOMO

## DAFTAR ISI

PERNYATAAN .....	ii
MOTTO.....	iii
INTISARI.....	v
ABSTRACT .....	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
DAFTAR ISI .....	ix
DAFTAR GAMBAR .....	xii
DAFTAR TABEL.....	xiii
BAB I.....	1
PENDAHULUAN .....	1
A. Latar Belakang .....	1
B. Batasan Masalah.....	7
C. Rumusan Masalah .....	7
D. Tujuan Penelitian.....	8
E. Manfaat Penelitian.....	8
BAB II.....	10
TINJAUAN PUSTAKA.....	10
A. Landasan Teori.....	10
1. Hukum Wakaf .....	10
2. Ragam Wakaf Pondok Modern Tazakka .....	19
3. Teori dan Tata Kelola Wakaf .....	28
4. Teori Optimalisasi .....	33
5. Inovasi Wakaf Produktif .....	34
6. Efek Pengganda Wakaf ( <i>Multiplier Effect</i> ).....	36
B. Kerangka Teori.....	39
C. Penelitian Terdahulu.....	40
D. Model Penelitian.....	48
1. Grounded Theory.....	48



2. Studi Kasus ( <i>Case Studies</i> ).....	51
3. Snowball Sampling Method.....	53
E. Kerangka Penelitian.....	56
BAB III.....	57
METODE PENELITIAN .....	57
A. Objek Penelitian .....	57
B. Metode Penelitian.....	57
C. Jenis Penelitian.....	58
D. Teknik Pengumpulan Data.....	59
E. Langkah Analisis Data.....	59
BAB IV .....	64
GAMBARAN UMUM.....	64
A. Gambaran Umum Pondok Modern Tazakka.....	64
B. Lokasi Pondok Modern Tazakka.....	66
C. Sejarah Berdirinya Pondok Modern Tazakka .....	66
D. Struktur Organisasi Pondok Modern Tazakka .....	69
E. Gambaran Umum Kegiatan Operasional PM Tazakka.....	70
1. Panca Jiwa Pondok .....	70
2. Lembaga - lembaga di Pondok Modern Tazakka .....	72
3. Kegiatan Harian Pondok Modern Tazakka .....	76
4. Kegiatan Mingguan Pondok Modern Tazakka .....	77
5. Kegiatan Bulanan Pondok Modern Tazakka .....	78
6. Kegiatan Tahunan Pondok Modern Tazakka .....	79
BAB V.....	80
HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....	80
A. Pelaksanaan Pengembangan dan Pengelolaan Wakaf di PM Tazakka .....	81
B. Optimalisasi dan Inovasi Wakaf di PM Tazakka .....	88
1. Aspek Kelembagaan .....	88
2. Aspek Sumber Daya Manusia .....	91
3. Aspek Fundraising.....	96
C. Pelaksanaan Optimalisasi Manfaat Wakaf di PM Tazakka.....	103
1. Latar belakang Wakaf Satu Selang Peralite .....	107

2.	Perhitungan Manfaat Wakaf Satu Selang Peralite .....	112
3.	Pandangan Staff SPBU 44.512.12 terhadap Program Wakaf Satu Selang Petalite 117	
4.	Kepedulian Publik Terhadap Program Wakaf Satu Selang Peralite .....	121
D.	Alur Pembagian Manfaat Wakaf di PM Tazakka.....	128
BAB VI .....		141
KESIMPULAN, KETERBATASAN PENELITIAN DAN SARAN .....		141
A.	Kesimpulan .....	141
B.	Keterbatasan Penelitian.....	143
C.	Saran.....	144
DAFTAR PUSTAKA .....		146
LAMPIRAN .....		152
LAMPIRAN 1 (Satu).....		153
LAMPIRAN 2 (Dua).....		159
LAMPIRAN 3 (Tiga).....		170
LAMPIRAN 4 (Empat).....		174
LAMPIRAN 5 (Lima).....		174
LAMPIRAN 6 (Enam).....		176

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1 Data Pemanfaatan Harta Wakaf di Indonesia .....	4
Gambar 2 Jenis-jenis Model Wakaf.....	17
Gambar 3. Skema Transisi Pengelolaan Wakaf.....	32
Gambar 4. Komposisi didalam Inovasi Wakaf .....	35
Gambar 5. Efek Pengganda dibidang Wakaf.....	38
Gambar 7. Langkah-langkah Penggunaan Metode Grounded Theory .....	50
Gambar 8. Teknik Snowball Sampling Method.....	55
Gambar 9. Kerangka Penelitian .....	56
Gambar 10. Langkah Langkah Penelitian Menggunakan Grounded Theory .....	62
Gambar 11. Tampak depan PM Tazakka Batang.....	65
Gambar 12. Lokasi PM Tazakka (dilihat dari Google Satelite).....	66
Gambar 13. Struktur Organisasi Pondok Modern Tazakka .....	69
Gambar 14. Pelaksanaan Optimalisasi Manfaat Wakaf di PM. Tazakka .....	87
Gambar 15. Aspek Fundraising Wakaf.....	98
Gambar 16. Pelayanan EDC Wakaf di PM. Tazakka.....	101
Gambar 17. Metode Penghimpunan Dana Menggunakan QR-Code Tersedia di Website PM. Tazakka .....	103
Gambar 18. Pelaksanaan Optimalisasi Berbentuk Holding Company .....	104
Gambar 19. Alur Wakaf Satu Selang Pertalite .....	127
Gambar 20. Alur Pembagian Manfaat Wakaf.....	139

## DAFTAR TABEL

Tabel 1. Penelitian Terdahulu .....	40
Tabel 2. Harga Bahan Bakar Minyak Per-Juli 2020 .....	113
Tabel 3. Penyebab Kesiediaan Masyarakat Mengisi BBM .....	123
Tabel 4. Penerimaan Wakaf Tunai PM. Tazakka.....	133
Tabel 5. Presentase Alur Pembagian Manfaat Zakat .....	138
Tabel 6. Alokasi Pemanfaatan Dana Wakaf .....	140