

**PENGARUH *SPIRITUAL LEADERSHIP*, IKLIM KERJA DAN DISIPLIN**

**KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN**

**(Studi pada karyawan Kementerian Agama Kabupaten Nias)**

***THE INFLUENCE OF SPIRITUAL LEADERSHIP, WORK CLIMATE AND***

***WORK DISCIPLINE ON EMPLOYEE PERFORMANCE***

***(Study of employee at Kementerian Agama Kabupaten Nias)***

**SKRIPSI**

**Diajukan Guna Memenuhi Persyaratan Untuk Memperoleh Gelar Sarjana**

**Pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas**

**Muhammadiyah Yogyakarta**



**Diajukan Oleh :**

**SHAFIYYAH HANI SAKINAH HAREFA**

**20180410177**

**PRODI MANAJEMEN**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

**TAHUN 2022**

## HALAMAN PERNYATAAN

Dengan ini saya,

Nama : Shafiyah Hani Sakinah Harefa

NIM : 20180410177

Jurusan : Manajemen dan Bisnis

Kampus : Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

Menyatakan bahwa skripsi dengan judul **“Pengaruh *Spiritual Leadership*, Iklim Kerja dan Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Karyawan (Pada Studi Karyawan Kementrian Agama Kabupaten Nias)”** tidak merupakan sebuah karya yang pernah diajukan dalam memperoleh gelar sarjana di suatu Perguruan Tinggi. Dalam sepengetahuan penulis, juga tidak terdapat karya atau pendapat yang sudah pernah atau mungkin diterbitkan oleh penulis lain, kecuali yang secara penulisan menjadi acuan dalam naskah dan disebutkan dalam daftar Pustaka.

Yogyakarta, 27 September 2022



Shafiyah Hani Sakinah Harefa

## HALAMAN PERSEMBAHAN

Dengan mengucapkan syukur Alhamdulillah, karya ini kupersembahkan untuk :

1. Kedua orang tua saya Ayahku sayang Zulmal Harefa dan Mamaku tersayang Teti Rahmi Tanjung serta adik-adik saya tercinta Anisah Raudah dan Dafaurrasyad yang senantiasa mendoakan saya, selalu memberikan support dalam segala hal termasuk dalam mengerjakan skripsi ini.
2. Ibu Dr. Rr. Sri Handari Wahyuningsih., S.E., M.Si. Selaku dosen pembimbing yang telah membimbing saya dari semester – semester awal hingga menjadi dosen pembimbing skripsi saya ini dari sempro hingga sampai terselesaikannya skripsi ini.
3. Sahabat-sahabat terbaik saya yang saya sayangi dan rindukan cukup banyak untuk disebutkan disini, saya sangat berterimakasih untuk selalu memberikan semangat dan doa sehingga saya bisa menyelesaikan skripsi ini. Terimakasih untuk selalu menjadi pendengar yang baik dari keluh kesah saya sehingga bisa bangkit semangat lagi. Menemani , memberikan arahan dalam mengerjakan skripsi. Terutama memarahi saya saat saya lalai.
4. Terimakasih untuk seluruh teman, keluarga inti, sanak famili saudara yang mendokan terutama memberikan dukungan dalam pengerjaan skripsi ini yang tidak bisa saya sebutkan satu-satu. Semoga kebaikan anda sekalian dibalas dengan lebih baik di kemudian hari.

## KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum warahmatullahi wabarakatuh.

Alhamdulillah wa syukurillah Puji syukur atas kehadiran Allah Subhanahu Wa Ta'ala Yang Maha Kuasa karena atas Rahmat dan Hidayah-nya, penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini dengan judul “Pengaruh *Spiritual Leadership* Iklim Kerja Disiplin Kerja Terhadap Kinerja (Pada Studi Karyawan Kementrian Agama Kabupaten Nias)” yang disusun untuk memenuhi syarat mencapai gelar sarjana (S1) Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta. Pada kesempatan ini penulis ingin mengucapkan rasa terimakasih dan penghargaan sebesar-besarnya kepada yang terhormat :

1. Allah SWT yang memberikan banyak nikmat iman, nikmat kesehatan, nikmat ketenangan hati jiwa serta pikiran dan selalu memberikan rahmat-Nya kepada penulis sehingga mampu menyelesaikan penulisan skripsi ini dengan baik.
2. Bapak Prof. Dr. Ir. Gunawan Budiyanto, M.P. selaku rektor Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
3. Bapak Prof. Rizal Yaya, S.E., M.Sc., Ph.D., CA., Akt. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
4. Ibu Dr. Rr. Sri Handari W, SE., M.Si. selaku ketua program studi Manajemen sekaligus Dosen Pembimbing Skripsi yang senantiasa meluangkan waktu dan membantu penulis untuk menyelesaikan skripsi ini.

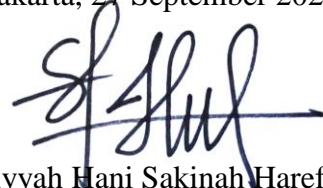
5. Seluruh Dosen Program Studi Manajemen Universitas Muhammadiyah Yogyakarta, yang telah memberikan ilmu dan pengalamannya kepada penulis.
6. Kepala Kantor Kementerian Agama Kabupaten Nias dan Pegawai Di Kemenag Kab.Nias yang telah memberikan kesempatan untuk melakukan penelitian bagi penulis.
7. Ayahku Tercinta Zulmal Harefa dan Mamaku sayangku cintaku buah hatiku Teti Rahmi Tanjung terimakasih banyak atas pengertiannya, curahan kasih sayang yang melimpah, serta dukungan doa yang tiada henti untuk penulis.
8. Adikku Anisah Raudah yang selalu menemani disetiap saat, mengingatkan dan menjaga serta perhatiaannya kepada penulis .
9. Adikku Dafa yang mendoakan serta memberikan semangat bagi penulis.
10. Keluarga besar dari Ayah dan Mama yang selalu memberikan support dan semangat bagi penulis.
11. Sahabatku Difi Rosa dan Faninda Dinar yang selalu membantu dan support dalam menyelesaikan skripsi.
12. Sahabat terbaik Nadila, Pitaloka, Hilya, Silma, Aulia, Febri, Dian yang selalu menyemangati serta memberikan semangat bagi penulis.
13. Seluruh pihak yang sudah memberi bantuan dan dukungannya yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu.
14. *Last but not least, I wanna thank me. I wanna thank me for believing in me. I wanna thank me for all doing this hard work. I wanna thank me for having*

*no days off. I wanna thank me for never quitting. I wanna thank me for just being me at all times.*

Penulis menyadari bahwa skripsi yang penulis buat tidak luput dari kekurangan dan kesalahan, maka dari itu penulis sangat mengharapkan kritik dan saran yang membangun dari berbagai pihak agar kedepannya skripsi ini dapat disusun lebih baik lagi. Akhir kata, besar harapan semoga hasil penelitian skripsi ini bisa membawa manfaat bagi seluruh pihak terutama pembaca. Terima kasih

Salam cinta salam perjuangan

Yogyakarta, 27 September 2022



Shafiyah Hani Sakinah Harefa

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN PERSETUJUAN</b> .....	<b>i</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN</b> .....	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PERNYATAAN</b> .....	<b>iii</b>
<b>MOTTO</b> .....	<b>iv</b>
<b>HALAMAN PERSEMBAHAN</b> .....	<b>v</b>
<b>INTISARI</b> .....	<b>vi</b>
<b>ABSTRACT</b> .....	<b>vii</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>viii</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>xi</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	<b>xv</b>
<b>BAB I</b> .....	<b>1</b>
<b>PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
<b>1.1 Latar Belakang</b> .....	<b>1</b>
<b>1.2 Rumusan Masalah</b> .....	<b>6</b>
<b>1.3 Tujuan Penelitian</b> .....	<b>6</b>
<b>1.4 Manfaat Penelitian</b> .....	<b>6</b>
1.4.1 Manfaat Teoritis .....	<b>6</b>
1.4.2 Manfaat Praktis .....	<b>7</b>
<b>BAB II</b> .....	<b>8</b>
<b>TINJAUAN PUSTAKA</b> .....	<b>8</b>
<b>2.1 Landasan Teori</b> .....	<b>8</b>
<b>2.1.1 Spiritual Leadership</b> .....	<b>8</b>
<b>2.1.2 Iklim Organisasi</b> .....	<b>10</b>
<b>2.1.3 Disiplin Kerja</b> .....	<b>14</b>
<b>2.1.4 Kinerja</b> .....	<b>16</b>
<b>2.2 Penelitian Terdahulu dan Pengembangan Hipotesis</b> .....	<b>19</b>
<b>2.3 Model Penelitian</b> .....	<b>26</b>
<b>BAB III</b> .....	<b>27</b>
<b>METODE PENELITIAN</b> .....	<b>27</b>

<b>3.1 Pendekatan Penelitian .....</b>	<b>27</b>
<b>3.2 Objek dan Subjek Penelitian .....</b>	<b>27</b>
<b>3.3 Data dan Teknik Pengumpulan Data .....</b>	<b>28</b>
<b>3.4 Populasi dan Sampel .....</b>	<b>28</b>
<b>3.5 Definisi Operasional dan Variabel Penelitian .....</b>	<b>29</b>
<b>3.5.1 Definisi Variabel Penelitian .....</b>	<b>29</b>
<b>3.5.2 Definisi Operasional Variabel .....</b>	<b>30</b>
<b>3.6 Pengujian Instrumen .....</b>	<b>34</b>
<b>3.7 Uji Hipotesis dan Analisis Data .....</b>	<b>37</b>
<b>BAB IV .....</b>	<b>39</b>
<b>HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>39</b>
<b>A. GAMBARAN UMUM DAN OBYEK PENELITIAN .....</b>	<b>39</b>
<b>B. Gambaran Umum Responden .....</b>	<b>43</b>
<b>C. Uji Kualitas Instrumen .....</b>	<b>47</b>
<b>D. Hasil Analisis Deskriptif .....</b>	<b>51</b>
<b>E. Uji Asumsi Klasik .....</b>	<b>57</b>
<b>F. Uji Hipotesis .....</b>	<b>60</b>
<b>G. Pembahasan .....</b>	<b>65</b>
<b>BAB V .....</b>	<b>70</b>
<b>KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>70</b>
<b>A. Kesimpulan .....</b>	<b>70</b>
<b>B. Saran .....</b>	<b>70</b>
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>72</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>76</b>



## DAFTAR TABEL

Tabel 3. 1 Instrumen Spiritual Leadership.....	31
Tabel 3. 2 Instrumen Iklim Kerja.....	32
Tabel 3. 3 Instrumen Disiplin Kerja.....	33
Tabel 3. 4 Instrumen Kinerja .....	33
Tabel 4. 1 Data Rumah Ibadah menurut Kecamatan yang ada di Wilayah Kabupaten Nias .....	42
Tabel 4. 2 Data Umat Beragama di Wilayah Kabupaten Nias .....	43
Tabel 4. 3 Klasifikasi Kuesioner.....	44
Tabel 4. 4 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia.....	45
Tabel 4. 5 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	45
Tabel 4. 6 Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir .....	46
Tabel 4. 7 Karakteristik Responden Berdasarkan Lama Bekerja .....	47
Tabel 4. 8 Hasil Uji Validitas.....	48
Tabel 4. 9 Hasil Uji Relibilitas.....	50
Tabel 4. 10 Interpretasi dari Nilai Kelas-Kelas Interval .....	51
Tabel 4. 11 Tanggapan Responden Terhadap Variabel Spiritual Leadership.....	53
Tabel 4. 12 Tanggapan Responden Terhadap Variabel Iklim Kerja.....	54
Tabel 4. 13 Tanggapan Responden Terhadap Variabel Disiplin Kerja .....	55
Tabel 4. 14 Tanggapan Responden Terhadap Variabel Kinerja .....	56
Tabel 4. 15 Hasil Uji Normalitas .....	57
Tabel 4. 16 Hasil Uji Multikolinearitas.....	58
Tabel 4. 17 Hasil Uji Heteroskedastisitas .....	59
Tabel 4. 18 Hasil Uji Regresi Linear Berganda .....	60
Tabel 4. 19 Hasil Uji Koefisien Determinasi .....	61
Tabel 4. 20 Hasil Uji Koefisien Regresi Secara Simultan .....	62
Tabel 4. 21 Tabel Uji T .....	63

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 1.1 Model Penelitian 1 .....	26
-------------------------------------	----

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Kuesioner Penelitian.....	77
Lampiran 2 HASIL UJI INSTRUMEN .....	82
Lampiran 3 HASIL KARAKTERISTIK RESPONDEN.....	88
Lampiran 4 HASIL UJI DESKRIPTIF .....	91
Lampiran 5 HASIL UJI ASUMSI KLASIK.....	94
Lampiran 6 HASIL UJI REGRESI LINIER.....	97
Lampiran 7 DATA MENTAH HASIL KUESIONER .....	99
Lampiran 8 SURAT IZIN KANTOR .....	118
Lampiran 9 Surat Uji Similiaritas .....	120