

**PENGARUH MANAJEMEN RANTAI PASOKAN PADA KEUNGGULAN  
KOMPETITIF DAN KINERJA UMKM DI DAERAH ISTIMEWA  
YOGYAKARTA**

*THE EFFECT OF SUPPLY CHAIN MANAGEMENT ON COMPETITIVE  
ADVANTAGE AND PERFORMANCE OF MSME IN SPECIAL REGION OF  
YOGYAKARTA*



**Oleh:**

**BAYU ARIYA WARDANA**  
**NIM: 20180410001**

**PROGRAM STUDI S1 MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA  
2022**

**PENGARUH MANAJEMEN RANTAI PASOKAN PADA KEUNGGULAN  
KOMPETITIF DAN KINERJA UMKM DI DAERAH ISTIMEWA  
YOGYAKARTA**

*THE EFFECT OF SUPPLY CHAIN MANAGEMENT ON COMPETITIVE  
ADVANTAGE AND PERFORMANCE OF MSME IN SPECIAL REGION OF  
YOGYAKARTA*



Oleh

**BAYU ARIYA WARDANA**  
**20180410001**

**PROGRAM STUDI S1 MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA  
2022**

## **SKRIPSI**

### **PENGARUH MANAJEMEN RANTAI PASOKAN PADA KEUNGGULAN KOMPETITIF DAN KINERJA UMKM DI DAERAH ISTIMEWA YOGYAKARTA**

*ANALYSIS OF THE EFFECT OF SUPPLY CHAIN MANAGEMENT ON  
COMPETITIVE ADVANTAGE AND PERFORMANCE OF MSME IN  
YOGYAKARTA*

**Diajukan oleh:**

**BAYU ARIYA WARDANA**

**20180410001**

**Telah disetujui Oleh:**

**Pembimbing**



**Dr. Ika Nurul Qamari, S.E., M.Si.**  
**NIK. 19690917199702 143058**

**Tanggal 05 Juli 2021**

## **HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAAN**

### **HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAAN**

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Bayu Ariya Wardana

NIM : 20180410001

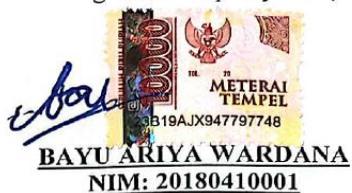
Judul : PENGARUH MANAJEMEN RANTAI PASOKAN PADA  
KEUNGGULAN KOMPETITIF DAN KINERJA UMKM DI DAERAH  
ISTIMEWA YOGYAKARTA

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa penulisan Skripsi ini berdasarkan hasil penelitian, pemikiran dan pemaparan asli dari saya sendiri, baik untuk naskah laporan maupun hasil data yang tercantum sebagai bagian dari skripsi ini. Jika terdapat karya orang lain, saya akan mencantumkan sumber dengan jelas.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan apabila dikemudian hari terdapat ketidakbenaran dan penyimpangan dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya tulis ini dan sanksi lain sesuai dengan peraturan yang berlaku di Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

Demikian pernyataan ini saya buat dalam keadaan sadar tanpa paksaan dari pihak dalam maupun luar.

Yogyakarta, 04 Juni 2022  
Yang membuat pernyataan,



## **HALAMAN PERSEMBAHAN**

Alhamdulillah, Segala puji bagi allah SWT, yang telah memberikan saya nikmat serta karunia yang tak terhingga sehingga saya bisa menyelesaikan skripsi ini. Tak lupa shalawat serta salam saya curahkan kepada junjungan dan suri tauladan kita Nabi Muhammad SAW yang telah membawa kita semua ke zaman yang gelap gulita hingga terang benderang ini. Semoga kita semua senantiasa selalu mendapat petunjuk hingga tiba hari kiamat. Aamiin

Persembahan tugas Skripsi ini saya ucapkan terima kasih kepada:

- 1.** Keluarga saya tercinta. Bapak yang selalu memenuhi kebutuhan saya agar saya dapat selalu melangkah maju selama saya mengerjakan skripsi ini. Ibu yang selalu menjadi alasan ketika saya kehilangan semangat. Defa adik saya yang pertama yang selalu mengisi waktu luang dengan bermain game bersama sehingga stress saya berkurang. Nadiya & Silvia yang selalu mengganggu bahkan sering menghilangkan fokus tetapi mereka juga lah penggambaran diri waktu saya masih balita yang tidak punya beban.
- 2.** Almarhum Farhan Eris Prianto, tanpanya saya tidak akan mendapat jalan untuk kuliah di Universitas saya yang tercinta, dia juga yang menyediakan saya tempat berlindung di tanah rantau, dia juga yang mengajarkan saya banyak hal di tanah rantau, dia juga yang mengajarkan saya kuat, dia yang membentuk saya yang sekarang. Terima Kasih kak semoga tenang di surga allah SWT. Aamiin
- 3.** Tangga Arung Family (Kak Nanang, Fajar, Raihan, Syauki), rumah tempat saya pulang ketika saya sedang di kota orang. Tempat dimana saya bisa

tenang dan berekspresi. Tempat dimana saya bisa berbagi keluh kesah sampai berbagi covid. Tempat dimana saya terbentuk. Dan tempat yang akan selalu menjadi saksi hidup saya. Terimakasih penghuni kontrakan yang telah membentuk saya selama ini.

4. Teman rantau seperjuangan seperti Kak Aby, Yovan, Kak Adit, Kak Rini, Kak Desi, Kak Vavik, Dinny, Bunga, Andika, Arga dll.
5. Teman saya di Tenggarong (Yandi, Nopal, Kak IpuL, Rafif, Kak Mai, Arief, Wahyu, Novi, Sisi dll.) yang senantiasa menjadi tempat kumpul paling asik membahas masalah apapun terutama skripsi. Terimakasih juga untuk Yandi, Novi dan Sisi yang telah berjasa ikut serta dalam membantu saya menyusun skripsi ini.
6. Guten Morgen, selama di Tenggarong merekalah tempat dimana saya bisa bersenang-senang, hilang sejenak beban dan melepas tawa bersama. Terimakasih untuk kalian semua yang selalu membuat mood saya pecah karena selalu Bahagia.
7. Teman-teman seperkuliahannya saya seperti Arya, Allan, Reno, Arifin, Fauzan, Erat, Dimas, Luqman, Faisal, Farhan, Rizal, Chintya, Hanin, Jessica, Linda, Nadini, Ridho, Salisa, Trisnika serta teman2 kelas A yang lain yang telah memberi warna dalam perkuliahan saya dan menjadi teman baru saya di tanah rantau.

## **KATA PENGANTAR**

Alhamdulillah, puji dan syukur kita panjatkan kehadirat allah SWT. Zat yang hanya kepada-Nya memohon pertolongan. Dengan segala pertolongan, rahmat, dan kasih sayang-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini yang berjudul “Pengaruh Manajemen Rantai Pasokan Pada Keuggulan Kompetitif dan Kinerja UMKM di Daerah Istimewa Yogyakarta”. Shalawat serta salam tak henti-hentinya dicurahkan kepada junjungan kita Nabi Muhammad SAW yang senantiasa menjadi sumber inspirasi dan teladan terbaik untuk umat manusia.

Penulis menyadari banyak pihak yang memberikan dukungan dan bantuan selama menyelesaikan studi dan skripsi ini. Maka dari itu, penulis dengan penuh hormat mengucapkan terimakasih dan mendoakan semoga Allah memberikan balasan terbaik kepada:

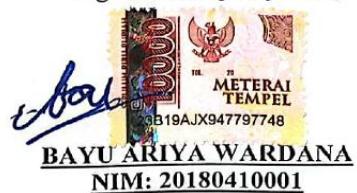
1. Bapak Prof. Rizal Yaya, S.E., M.Sc., Ph.D., Ak., CA., CRP. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
2. Ibu Dr. Ika Nurul Qamari, SE., M.Si. selaku pembimbing penulis dalam menyelesaikan skripsi.
3. Dr. Rr. Sri Handari W, SE., M.Si. Selaku Ketua Jurusan Manajemen Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
4. Ibu Fauziyah, SE., M.Si. yang telah menjadi penguji dalam seminar proposal penelitian penulis.
5. Dosen-dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

6. Terima kasih penulis juga untuk semua pihak yang telah membantu peneliti dalam menyelesaikan skripsi ini yang tidak dapat peneliti sebutkan satu persatu.

Akhir kata penulis menyadari bahwa tidak ada yang sempurna, penulis masih melakukan kesalahan dalam penyusunan skripsi. Maka dari itu, penulis meminta maaf atas kesalahan yang dilakukan penulis.

Peneliti berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi pembaca dan dapat dijadikan referensi demi pengembangan ke arah yang lebih baik. Semoga Allah SWT. senantiasa melimpahkan rahmat dan ridha-Nya kepada kita semua.

Yogyakarta, 04 Juni 2022  
Yang membuat pernyataan,



## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN PENGESAHAN.....</b>	<b>i</b>
<b>SKRIPSI .....</b>	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAAN.....</b>	<b>iii</b>
<b>HALAMAN PERSEMBAHAN .....</b>	<b>iii</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>vi</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xi</b>
<b>INTISARI .....</b>	<b>xii</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>xiii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	4
1.3 Tujuan .....	4
1.4 Manfaat Penelitian .....	5
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....</b>	<b>6</b>
2.1 Landasan Teori.....	6
2.1.1 Manajemen Rantai Pasokan .....	6
2.1.2 Keunggulan Kompetitif.....	9
2.1.3 Kinerja UMKM.....	12
2.2 Penelitian Terdahulu .....	13
<b>Tabel: 2.1 .....</b>	<b>13</b>
2.3 Pengembangan Hipotesis .....	15
2.4 Model Penelitian .....	17
<b>BAB III MODEL PENELITIAN.....</b>	<b>19</b>
3.1 Objek dan Subjek Penelitian.....	19
3.2 Populasi.....	19
3.3 Jenis Data .....	19
3.4 Teknik Pengumpulan Data.....	20
3.5 Definisi Operasional Variabel Penelitian.....	20
3.5.1 Manajemen Rantai Pasokan .....	20
3.5.2 Keunggulan kompetitif .....	22

3.5.3 Kinerja UMKM.....	23
3.6 Uji Kualitas Instrumen.....	24
3.6.1 Uji Validitas .....	24
3.6.2 Uji Reliabilitas .....	24
3.6.3 Uji Hipotesis dan Analisis Data.....	25
<b>BAB IV ANALISIS DATA DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>27</b>
4.1 Uji Kualitas Instrumen dan Data.....	27
4.1.1 Profil Responden.....	27
4.1.2. Uji Validitas .....	27
4.1.3 Uji Reliabilitas .....	29
4.2 Hasil Penelitian (Uji Hipotesis) .....	30
4.2.1 Uji Regresi Linear Berganda (Hipotesis 1 & 3).....	30
4.2.2 Pengujian hipotesis parsial (Uji t).....	32
4.2.3 Pengujian Simultan (F) .....	32
4.2.4 Koefisien Determinasi ( <i>Adjusted R<sup>2</sup></i> ) .....	32
4.2.5 Uji Regresi Linear Sederhana (Hipotesis 2).....	33
4.2.6 Pengujian hipotesis parsial (Uji t).....	34
4.2.7 Pengujian Simultan (F) .....	34
4.2.7 Koefisien Determinasi ( <i>Adjusted R<sup>2</sup></i> ) .....	34
4.3 Pembahasan.....	35
4.3.1 Manajemen Rantai Pasokan berpengaruh signifikan terhadap Keunggulan kompetitif .....	35
4.3.2 Manajemen Rantai Pasokan berpengaruh signifikan terhadap Kinerja UMKM .....	37
4.3.3 Keunggulan kompetitif berpengaruh signifikan terhadap Kinerja UMKM .....	38
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>40</b>
5.1 Kesimpulan .....	40
5.2 Saran .....	41
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>40</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>43</b>

## DAFTAR TABEL

<u>Tabel: 2.1 Hasil Penelitian Terdahulu .....</u>	<b>6</b>
<u>Tabel 4.1.1 Profil Responden .....</u>	<b>27</b>
<u>Tabel 4.1.2 Hasil Uji Validitas dari Item – Item Variabel Penelitian .....</u>	<b>27</b>
<u>Tabel 4.1.3 Hasil Uji Reliabilitas Item – Item Variabel Penelitian.....</u>	<b>28</b>
<u>Tabel 4.2.1 Hasil Uji Regresi Linear Berganda.....</u>	<b>29</b>
<u>Tabel 4.2.5 Hasil Uji Regresi Linear Berganda.....</u>	<b>46</b>

## DAFTAR GAMBAR

<b><u>2.4 Model Penelitian.....</u></b>	<b>18</b>
---	-----------