

**PENGARUH IKLIM ORGANISASI DAN KEPEMIMPINAN  
TRANSFORMASIONAL TERHADAP *WORK ENGAGEMENT*  
DENGAN MOTIVASI KERJA SEBAGAI VARIABEL INTERVENING**

(Penelitian pada Sekretariat Daerah Kabupaten Magetan)

***THE INFLUENCE OF ORGANIZATIONAL CLIMATE AND  
TRANSFORMATIONAL LEADERSHIP ON WORK ENGAGEMENT  
WITH WORK MOTIVATION AS AN INTERVENING VARIABLE***

*(Research at the Regional Secretariat of Magetan Regency)*



Disusun oleh

DICKY ARIF NUR WAHYUDI

20190410371

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA  
2021/2022**

**HALAMAN JUDUL**

**PENGARUH IKLIM ORGANISASI DAN KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL  
TERHADAP *WORK ENGAGEMENT* DENGAN MOTIVASI KERJA SEBAGAI  
VARIABEL INTERVENING**

(Penelitian pada Sekretariat Daerah Kabupaten Magetan)

***THE INFLUENCE OF ORGANIZATIONAL CLIMATE AND TRANSFORMATIONAL  
LEADERSHIP ON WORK ENGAGEMENT WITH WORK MOTIVATION AS AN  
INTERVENING VARIABLE***

*(Research at the Regional Secretariat of Magetan Regency)*



Disusun oleh

DICKY ARIF NUR WAHYUDI

20190410371

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA  
2021/2022**

### PERNYATAAN

Dengan ini saya,

Nama : Dicky Arif Nur Wahyudi

NIM : 20190410371

Menyatakan bahwa skripsi yang berjudul: **Pengaruh Iklim Organisasi dan Gaya Kepemimpinan Transformasional Terhadap *Work Engagement* Dengan Motivasi Kerja Sebagai Variabel Intervening (Studi pada Sekertariat Daerah Kabupaten Magetan)** tidak ditemukan karya yang sudah pernah dibuat dalam mendapatkan gelar sarjana di Perguruan Tinggi lain dan penulis juga mengetahui tidak ditemukan karya ataupun pendapat yang sudah pernah ditulis atau mungkin pernah diterbitkan oleh orang lain, terkecuali yang secara penulisan diacu dalam naskah ini serta disebutkan dalam daftar pustaka.

Yogyakarta, 12 Desember 2022



Dicky Arif Nur Wahyudi

## PERSEMBAHAN

Rasa syukur yang saya rasakan hingga saat ini tentunya ada berbagai macam dukungan yang saya dapatkan, sehingga dengan skripsi ini saya akan memberikan persembahan untuk orang-orang yang terlibat dalam proses saya hingga skripsi ini selesai:

1. Allah SWT yang maha pengasih dan maha penyayang yang senantiasa mencurahkan nikmat, rahmat, dan hidayah-Nya kepada penulis.
2. Keluarga yang paling saya cintai yaitu Bapak Sumardi, Ibu Murtini, dan Adik perempuan saya Elma Nia Dwi Rahmawati yang sudah sangat berbesar hati atas segala pencapaian saya selama ini. Terima kasih banyak saya ucapkan dari hati ini paling terdalam karena sudah merawat dan membesarkan saya sampai saat ini dengan penuh cinta dan kasih sayang yang tidak akan pernah bisa saya balas. Pencapaian ini adalah salah satu persembahan istimewa saya untuk kalian.
3. Diri saya sendiri tentunya yang senantiasa berusaha menjaga dan bekerja keras menyelesaikan skripsi sampai selesai.
4. Dosen pembimbing skripsi Bapak Gita Danu Pranata S.E., M.M., yang dengan penuh kesabaran dalam memberikan masukan, bimbingan, dan ilmu selama proses penyelesaian skripsi.
5. Kirana Widya Ningrum yang selalu mengingatkan saya untuk segera menyelesaikan skripsi, selalu membantu segala kesulitan saya dalam pengerjaan skripsi ini. dan yang paling terpenting selalu memberikan semangat kepada saya agar terus berprogres.
6. Untuk semua pihak terikat yang tidak dapat saya sebutkan satu – satu tetapi sangat banyak terimakasih atas makna kehidupan yang dapat saya pelajari dalam bentuk dukungan, bantuan, perilaku dan semangat dalam proses penyelesaian skripsi ini.

## KATA PENGANTAR

Puji Syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT atas limpahan rahmat yang diberikan hingga sehingga dapat menyusun skripsi ini hingga selesai sebagai persyaratan dalam memperoleh gelar sarjana pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Program Studi Manajemen di Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

Tujuan dari skripsi ini ialah untuk menunjukkan hasil dari penelitian yang telah dilakukan. Dalam penyusunan skripsi ini tentu peneliti telah dibimbing serta diarahkan oleh berbagai pihak. Maka dari itu dalam kesempatan ini, penulis ingin menyampaikan rasa hormat dan terima kasih kepada:

1. Bapak Rizal Yaya, S.E., M.Sc., Ph.D., CA selaku dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
2. Ibu Dr. Rr. Sri Handari Wahyuningsih, M.Si selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang memberikan arahan serta dukungan kepada mahasiswa Manajemen.
3. Bapak Drs. Gita Danupranata S.E., M.M. selaku dosen pembimbing skripsi, dengan penuh kesabaran dan meluangkan waktunya untuk memberikan arahan pada proses penulisan skripsi ini.
4. Segenap dosen pengajar Program Studi Manajemen Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang telah mengajarkan ilmu dengan sangat banyak.
5. Berbagai pihak yang telah memberikan bantuan serta dukungan kepada penulis selama proses penulisan skripsi ini.

Skripsi ini telah disusun dengan sebaik-baiknya, namun tentu masih terdapat kekurangan di dalam penyusunan ini. Oleh karena itu, saran serta kritik yang bersifat membangun dari semua pihak yang membaca skripsi ini sangat diharapkan. Melalui ini penulis berharap dengan adanya tugas akhir berbentuk skripsi bisa memberikan manfaat, pengetahuan serta inspirasi bagi pembaca.

Yogyakarta, 20 Desember 2022

Penulis



Dicky Arif Nur Wahyudi

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN PENGESAHAN</b> .....	ii
<b>PERNYATAAN</b> .....	iii
<b>MOTTO</b> .....	iv
<b>PERSEMBAHAN</b> .....	v
<b>INTISARI</b> .....	vi
<b>ABSTRACT</b> .....	vii
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	ix
<b>PENDAHULUAN</b> .....	1
<b>A. Latar Belakang Penelitian</b> .....	1
<b>B. Rumusan Masalah</b> .....	4
<b>C. Tujuan Penelitian</b> .....	5
<b>D. Manfaat Penelitian</b> .....	5
<b>BAB II</b> .....	6
<b>TINJAUAN PUSTAKA</b> .....	6
<b>A. Landasan Teori</b> .....	6
<b>B. Kerangka Berfikir/ Penelitian Terdahulu dan Hipotesis</b> .....	19
<b>C. Model Penelitian</b> .....	26
<b>BAB III</b> .....	27
<b>METODE PENELITIAN</b> .....	27
<b>A. Pendekatan Penelitian</b> .....	27
<b>B. Objek dan Subjek Penelitian</b> .....	27
<b>C. Data dan Teknik Pengumpulan Data</b> .....	28
<b>D. Populasi dan Teknik Sampling</b> .....	28
<b>E. Definisi Operasional</b> .....	29
<b>BAB IV</b> .....	37
<b>HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN</b> .....	37
<b>A. Gambaran Umum Penelitian</b> .....	37
<b>B. Uji Kualitas Instrumen</b> .....	38
<b>C. Uji Statistik Deskriptif</b> .....	43
<b>D. Hasil Analisis dan Uji Hipotesis</b> .....	49
<b>E. Pembahasan</b> .....	59
<b>BAB V</b> .....	64

<b>KESIMPULAN, KETERBATASAN PENELITIAN, DAN SARAN.....</b>	<b>64</b>
<b>A. Kesimpulan.....</b>	<b>64</b>
<b>B. Keterbatasan Penelitian .....</b>	<b>64</b>
<b>C. Saran .....</b>	<b>65</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>70</b>