

**PENGARUH E-SERVICE *QUALITY*, KEPERCAYAAN,  
CITRA MEREK TERHADAP KEPUASAN DAN  
LOYALITAS PELANGGAN SHOPEE**

***THE INFLUENCE OF E-SERVICE *QUALITY*, TRUST,  
BRAND IMAGE ON SHOPEE CUSTOMER  
SATISFACTION AND LOYALTY***

**TESIS**

Diajukan Guna Memenuhi Persyaratan  
Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Strata 2  
Program Studi Magister Manajemen



Diajukan Oleh:  
**DOLA FITRITHA RARAS HANDAYANI**  
20171020033

**MAGISTER MANAJEMEN  
PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA  
2021**

## **PERNYATAAN**

Dengan ini saya,

Nama : Dola Fitritha Raras Handayani

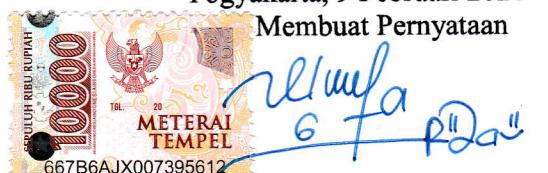
Nomor Mahasiswa : 20171020003

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa tesis saya yang berjudul: **Pengaruh E-Service Quality, Kepercayaan, Citra Merek, Terhadap Kepuasan dan Loyalitas Pelanggan Shopee** adalah hasil karya saya sendiri yang tidak mengandung plagiarisme karya orang lain dan belum pernah diterbitkan oleh pihak manapun. Seluruh sumber data yang dikutip maupun dirujuk telah dinyatakan benar sesuai dengan kaidah penelitian.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, dan apabila dikemudian hari ada yang mengklaim bahwa karya ini milik orang lain dan digunakan secara hukum, maka saya bersedia dituntut berdasarkan hukum yang berlaku di Indonesia

Yogyakarta, 9 Februari 2021

Membuat Pernyataan



Dola Fitritha Raras Handayani

20171020033

## MOTTO

Sebaik-baik manusia adalah yang paling bermanfaat bagi sesamanya” (HR. Ahmad, ath-Thabrani, ad-Daruqutni, al-Albani Shahihul jami 3289)

"Sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan,  
sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan."  
(Surat Asy Syarh ayat 5-6)

## **HALAMAN PERSEMBAHAN**

Tesis ini saya persembahkan untuk:

**Almamater**

**Program Pascasarjana**

**Magister Manajemen**

**Universitas Muhammadiyah Yogyakarta**

## **KATA PENGANTAR**

*Assalamu'alaikum Wr. Wb.*

Dengan segala kerendahan hati, peneliti menghaturkan puja dan puji kepada Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya sehingga peneliti dapat menyelesaikan tesis ini dengan baik dan tepat waktu. Tesis dengan judul “Pengaruh *E-Service Quality*, Kepercayaan, Citra Merek, Terhadap Kepuasan dan Loyalitas Pelanggan Shopee” disusun untuk memenuhi salah satu persyaratan dalam memperoleh gelar strata 2 (S-2) pada Program Pascasarjana Magister Manajemen Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

Peneliti mengambil judul tersebut dengan harapan dapat memberikan kontribusi dalam ilmu manajemen khususnya bidang sumber daya manusia, serta sebagai bahan masukan bagi organisasi untuk terus meningkatkan manajemen pengelolaan sumber daya manusia dengan sebaik-baiknya. Oleh karena itu pada kesempatan ini peneliti ingin mengucapkan terimakasih kepada:

1. Bapak Dr. Ir. H. Gunawan Budiyanto, M.P., IPM. selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
2. Bapak Ir. Sri Atmaja P. Rosyidi, S.T., M.Sc.Eng., Ph.D, P.Eng., IPM. selaku Direktur Program Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

3. Ibu Dr. Arni Surwanti., M.Si., selaku Ketua Program Studi Magister Manajemen Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
4. Bapak Dr. Nuryakin, M.M., selaku pembimbing dan Sekretaris Program Studi Magister Manajemen Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
5. Ibu Retno Widowati PA., SE., M.Si., Ph.D, selaku dosen pembimbing yang telah memberikan arahan, masukan, dan motivasi kepada peneliti selama proses penyelesaian tesis ini.
6. Ibu Dr. Siti Dyah Handayani, SE., M.Si., selaku dosen penguji yang telah memberi arahan dan masukan kepada peneliti.
7. Seluruh Dosen, Staff Pengajaran dan Sekretariat Program Studi Magister Manajemen, serta staff Biro Umum urusan Keamanan Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang telah memberikan banyak dorongan bagi peneliti dalam menyelesaikan tesis ini.
8. Kedua Orangtua tercinta, Ayah Rafiloza dan Bunda Rasmida, serta adikku Farid Al Raazzaq, yang dengan penuh perhatian, pengorbanan, dan kasih sayang yang tak terhingga sampai saat ini selalu mendukung, membimbing, dan memotivasi segala sesuatu yang terbaik untuk peneliti. Semoga Allah selalu memberikan kesehatan, rezeki, dan nikmat-Nya di dunia dan akhirat.

9. Seorang lelaki yang telah memberikan dukungan, motivasi, waktu, tenaga, serta kebersamaannya dalam suka maupun duka.
10. Seluruh teman-teman di MM UMY 47, sukses dunia dan akhirat untuk kita semua. Semoga kita selalu dalam lindungan Allah SWT.

Peneliti menyadari masih banyak kekurangan dalam tesis ini. Hal ini dikarenakan keterbatasan pengetahuan yang dimiliki oleh peneliti. Oleh karena itu, kritik, saran dan pengembangan penelitian sangat diperlukan untuk penulisan yang lebih baik di masa mendatang. Semoga tesis ini bermanfaat dan menjadi tambahan informasi bagi pihak yang membutuhkan.

*Wassalamu ’alaikum Wr. Wb.*

Yogyakarta, 9 Februari 2021

Dola Fitritha Raras Handayani

## **DAFTAR ISI**

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
PERNYATAAN .....	iv
MOTTO.....	v
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL .....	xiii
DAFTAR GAMBAR .....	xv
DAFTAR LAMPIRAN .....	xvi
INTISARI.....	xvii
ABSTRACT .....	xviii
 BAB I .....	1
PENDAHULUAN.....	1
A.    Latar Belakang Penelitian.....	1
B.    Rumusan Masalah.....	6
C.    Tujuan Penelitian.....	7
D.    Manfaat penelitian.....	9
 BAB II.....	10
LANDASAN TEORI .....	10
A.    Landasan Teori.....	10
B.    Penelitian Terdahulu.....	25
C.    Pengembangan Hipotesis.....	34

D. Model Penelitian.....	49
<b>BAB III.....</b>	<b>50</b>
<b>METODE PENELITIAN .....</b>	<b>50</b>
A. Objek dan Subjek Penelitian.....	50
B. Teknik Pengambilan Populasi dan Sampel Penelitian.....	50
C. Jenis Data dan Teknik Pengumpulan Data.....	53
D. Definisi Variabel Penelitian.....	55
E. Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel .....	55
F. Instrumen Penelitian .....	61
G. Uji Kualitas Instrumen.....	62
H. Metode Analisis Data.....	63
I. Asumsi-Asumsi Penggunaan SEM.....	65
J. Langkah-Langkah SEM.....	68
<b>BAB IV .....</b>	<b>79</b>
<b>HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>79</b>
A. Pengantar.....	79
B. Gambaran Subjek Penelitian.....	80
C. Gambaran Umum Subjek Penelitian.....	82
D. Deskripsi Data Responden.....	83
E. Proses dan Hasil Analisis Data.....	105
F. Pembahasan.....	149
G. Implikasi Manajerial.....	170
<b>BAB IV .....</b>	<b>186</b>
<b>SIMPULAN, KETERBATASAN PENELITIAN DAN SARAN .....</b>	<b>186</b>

A.	Simpulan.....	186
B.	Keterbatasan .....	188
C.	Saran.....	188
DAFTAR PUSTAKA.....		189
LAMPIRAN.....		199

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 2. 1 Hasil Penelitian Terdahulu .....	25
Tabel 3. 1 Variabel Indikator .....	55
Tabel 3. 2 <i>Goodness Fit Index</i> .....	76
Tabel 4. 1 Tabulasi Silang Jenis Kelamin dengan Usia.....	86
Tabel 4. 2 Tabulasi Silang Jenis Kelamin dengan Pekerjaan.....	87
Tabel 4. 3 Tabulasi Silang Jenis Kelamin dengan Frekuensi Belanja .....	88
Tabel 4. 4 Tabulasi Silang Jenis Kelamin dengan Pendapatan....	89
Tabel 4. 5 Tabulasi Silang Usia dengan Pekerjaan .....	91
Tabel 4. 6 Tabulasi Silang Usia dengan Frekuensi Belanja.....	92
Tabel 4. 7 Tabulasi Silang Usia dengan Pendapatan .....	94
Tabel 4. 8 Tabulasi Silang Pekerjaan dengan Frekuensi Belanja .	95
Tabel 4. 9 Tabulasi Silang Pekerjaan dengan Pendapatan.....	97
Tabel 4. 10 Kategori Penilaian.....	99
Tabel 4. 11 Deskripsi Variabel <i>E-Service Quality</i> .....	100
Tabel 4. 12 Deskripsi Variabel Kepercayaan.....	101
Tabel 4. 13 Deskripsi Variabel Citra Merek .....	102
Tabel 4. 14 Deskripsi Variabel Kepuasan Pelanggan .....	103
Tabel 4. 15 Deskripsi Variabel Loyalitas Pelanggan .....	104
Tabel 4. 16 <i>Standardized Regression Weight</i> Uji CFA Variabel <i>E-Service Quality</i> .....	109

Tabel 4. 17 <i>Standardized Regression Weight</i> Uji CFA Variabel Kepercayaan .....	111
Tabel 4. 18 <i>Standardized Regression Weight</i> Uji CFA Variabel Citra Merek .....	112
Tabel 4. 19 <i>Standardized Regression Weight</i> Uji CFA Variabel Kepuasan .....	113
Tabel 4. 20 <i>Standardized Regression Weight</i> Uji CFA Variabel Loyalitas pelanggan .....	115
Tabel 4. 21 Hasil Uji Reabilitas .....	116
Tabel 4. 22 Hasil Hasil Pengolahan Data <i>Outliers</i> .....	121
Tabel 4. 23 Hasil Uji Normalitas .....	123
Tabel 4. 24 Hasil Uji Multikolinearitas.....	125
Tabel 4. 25 Hasil Uji <i>Goodness of Fit</i> .....	126
Tabel 4. 26 Hasil Uji Pengaruh Langsung .....	134
Tabel 4. 27 Hasil Uji Pengaruh Tidak Langsung.....	135
Tabel 4. 28 Hasil Uji Pengaruh Total .....	137
Tabel 4. 29 Hasil Uji <i>Square Multiple Correlation</i> .....	138
Tabel 4. 30 Hasil Uji Hipotesis <i>Regression Weights</i> .....	139
Tabel 4. 31 Rangkuman Hasil Pengujian Hipotesis.....	148

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2. 1 Top E-Commerce Berdasarkan <i>Ranking Play Store</i> Kuartal I 2017-Kuartal II 20 .....	15
Gambar 2. 1 Konsep Kepuasan Pelanggan .....	15
Gambar 2. 2 Model Penelitian.....	34
Gambar 4. 1 Full Model SEM Hipotesis Penelitian.....	68
Gambar 4. 2 Hasil Uji CFA Variabel <i>E-Service Quality</i> .....	69
Gambar 4.3 Hasil Uji CFA Variabel Kepercayaan .....	70
Gambar 4. 4 Hasil Uji CFA Variabel Citra Merek .....	71
Gambar 4. 5 Hasil Uji CFA Variabel Kepuasan Pelanggan .	72
Gambar 4. 6 Hasil Uji CFA Variabel Loyalitas Pelanggan ...	73
Gambar 4. 7 <i>Full Model Standardized SEM</i> Hipotesis Setelah Uji Validitas.....	75
Gambar 4.8 Analisis Jalur ( <i>Path Analysis</i> ) Model Penelitian	83

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1 Kuesioner Penelitian .....	198
Lampiran 2 <i>Crosstabs</i> .....	208
Lampiran 3 <i>Frequency Table</i> .....	212
Lampiran 4 <i>Standardized Regression Weights</i> .....	225
Lampiran 5 <i>Full Modell Standardized SEM</i> .....	227
Lampiran 6 <i>Mahalanobis Distance</i> .....	228
Lampiran 7 <i>Assesment of Normality</i> .....	231
Lampiran 8 <i>Correlations</i> .....	232
Lampiran 9 <i>Model Fit Summary</i> .....	232
Lampiran 10 <i>Direct Effects</i> .....	234
Lampiran 11 <i>Indirect Effects</i> .....	237
Lampiran 12 <i>Total Effects</i> .....	239
Lampiran 13 <i>Squared Multiple Correlations</i> .....	242
Lampiran 14 <i>Regression Weights</i> .....	244
Lampiran 15 Turnitin .....	245