

**SKRIPSI**

***COLLABORATIVE GOVERNANCE* DALAM PENGELOLAAN CANDI  
BOROBUDUR TAHUN 2022**

Disusun Guna Memenuhi Persyaratan Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Pada Program Studi Ilmu  
Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

Dosen Pembimbing: Awang Darumurti, S.IP., M.Si



**Disusun Oleh:**

**PIPIT LAELA SADINDA**

**NIM: 20190520181**

**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

**2022**

**HALAMAN JUDUL**

***COLLABORATIVE GOVERNANCE* DALAM PENGELOLAAN CANDI  
BOROBUDUR TAHUN 2022**

**SKRIPSI**

Disusun Guna Memenuhi Persyaratan Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Strata I  
Pada Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

Disusun Oleh:

**PIPIT LAELA SADINDA**

**20190520181**

**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA  
2022**

## HALAMAN PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Pipit Laela Sadinda

NIM : 20190520181

Program Studi : Ilmu Pemerintahan

Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Judul Skripsi : COLLABORATIVE GOVERNANCE DALAM PENGELOLAAN  
CANDI BOROBUDUR TAHUN 2022

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi yang saya tulis dan susun ini merupakan sebenar-benarnya hasil karya tulis sendiri serta belum pernah diajukan dalam bentuk apapun kepada perguruan tinggi manapun. Sejauh pengetahuan saya, tidak terdapat karya yang pernah dituliskan dan diterbitkan orang lain. Kecuali disebutkan dalam daftar pustaka dibagian akhir skripsi ini.

Yogyakarta, 29 Desember 2022

Yang membuat pernyataan,



Pipit Laela Sadinda

20190520181

## HALAMAN PERSEMBAHAN

Skripsi ini saya persembahkan kepada:

1. Diri sendiri, dengan berbagai hiruk- pikuk, lika-liku yang telah dilalui sampai hari ini bisa menyelesaikan skripsi ini dengan itu bisa mewujudkan mimpi-mimpi untuk mendapatkan gelar S. IP. dan mewujudkan harapan orangtua. Terima kasih sudah melewati masa kuliah dengan baik, berwarna, menantang dan bermakna. Akan diingat selalu perjuanganmu semasa kuliah ini, dan tak segan untuk kuceritakan sampai kapan pun.
2. Kepada kedua orang tua saya, Bapak Bahrudin dan Mamih Ida Ulkhasanah yang selalu 24/7 mendengarkan keluhan-keluhan saya, memberikan semangat dan mendoakan saya sehingga sampai di penghujung tahun 2022 ini saya telah menyelesaikan skripsi saya dijenjang SI ini. Terima kasih sudah memotivasi saya bahwa saya kakak, dan saya harus mampu memberikan contoh yang baik untuk adik saya.
3. Adik saya, Farisya Dinda Aulia. Terima kasih sudah menemani bapak dan mamak di rumah, terima kasih sudah menjadi adik saya dan semoga kamu bisa lebih baik dari saya.
4. Keluarga besar saya, yang selalu mendorong saya dan memberikan semangat dengan selalu mengingatkan skripsi saya. Sehingga membuat

saya terpacu untuk bisa menyelesaikannya dengan baik dan sesuai harapan.

5. Bapak Awang Darumurti, S.IP., M.Si., selaku Dosen Pembimbing saya, terimakasih banyak telah membimbing penulis dengan bersedia melakukan diskusi dan masukan untuk skripsi penulis ketika penulis merasa bingung dan tidak peraya diri akan skripsi yang penulis susun. Terima kasih atas dukungan dan semangatnya kepada penulis sehingga penulis bisa menyelesaikan skripsi ini.
6. Almamater yang saya cintai dan saya banggakan Program Studi Ilmu Pemerintahan, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Yogyakarta sudah menjadi tempat dan saksi bagi saya untuk terus berkembang dan terus berusaha menggapai cita-cita saya.
7. Teman-teman seperjuangan, Mahasiswa Program Studi Ilmu Pemerintahan, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Muhammadiyah Yogyakarta Angkatan 2019 yang telah mewarnai masa-masa kuliah saya dalam tiga tahun empat bulan ini.
8. Aini Rahmadana, Alidya Fitri Kusuma Wardani, Anugerah Trini, Dinda Gita Meidianti, Novarizky Aulannisa, Ocha Andini Putri, terima kasih sudah menemani setengah kehidupan saya dan ikut andil dalam berbagai proses dan masa kehidupan saya. Terima kasih sudah ada dalam hidup saya selama 10 tahun terakhir.

9. Hidayatul Hasanah, Namita Wulan Aprillia, teman pertama saya sewaktu saya kuliah terima kasih. 3 tahun belakang berarti bagi saya dengan hadirnya kalian di dalamnya. Terima kasih sudah menerima saya dan sekaligus bisa menjadi rumah saya ketika saya jauh dari orang tua. Semoga ke depannya kita bisa bertemu dengan versi hidup paling baik untuk kita.
10. Nadia Nur Aviva, terima kasih masih bertahan dalam berbagai dinamika kehidupan di tahun 2022. Terima kasih sudah membersamai saya dalam berbagai langkah-langkah ajaib nan dramatic ini. Dan kita bisa buktikan pada dunia bahwa “kita bisa melewati 2022 dan tahun-tahun sebelumnya dengan air mata, kebahagiaan dan pembelajaran”.  
Terimakasih “Perempuan Hebat”
11. Nadya Nasywa Salsabilla, teman saya yang mengajarkan bahwa dunia itu tidak selalu baik, keras dan penuh perjuangan. Sehingga mengajarkan saya untuk tidak patah semangat, *survive* dan kuat. Terima kasih kontribusinya dan pembelajarannya.
12. Hubul Wathon, saya ucapkan terima kasih. Salah satu manusia yang membantu saya dalam berkembang dan belajar, terima kasih karenamu saya bisa melewati segala ketakutan yang menghambat perkembangan diri saya.
13. Nadin Sahasrakirana Acyntia, kakak sekaligus mentor bagi saya yang sangat berjasa dalam memberikan *insight-insight* positif dan orang yang

tidak pernah meragukan saya dan memberikan keberanian bagi saya untuk bisa andil dalam menumpas komplotan kebiadaban. Terimakasih “Perempuan Hebat”.

14. Teman-teman yang berproses dalam rumah yang sama, terima kasih atas air mata, perjuangan, tanggung jawab, pembelajaran yang saya dapatkan sedari awal saya menjadi mahasiswa hingga saya purna menjadi mahasiswa. Terima kasih atas tahun-tahun berkesannya. Sukses dimana pun, kapan pun, bagaimana pun kalian nantinya.

## **KATA PENGANTAR**

Assalamualaikum Warahmatuallahi Wabarakatuh

Puji syukur atas kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, ridho dan hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “*COLLABORATIVE GOVERNANCE* DALAM PENGELOLAAN CANDI BOROBUDUR TAHUN 2022”. Shalawat serta salam juga penulis hanturkan kepada junjungan kita Nabi Agung Muhammad SAW yang telah mengantarkan kita dari zaman yang penuh kegelapan menuju zaman yang terang benderang ini.

Alhamdulillah rabbil alamin, skripsi ini disusun untuk memenuhi persyaratan untuk memperoleh gelar sarjana pada program studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Yogyakarta. Skripsi ini masih jauh dari kata sempurna, maka untuk itu dengan penuh kesadaran dan kerendahan hati penulis mengharapkan kritik dan saran dari berbagai pihak untuk menjadi bahan masukan dalam penyempurnaan skripsi ini.

Upaya penyelesaian ini tidak terlepas dari bantuan yang berupa bimbingan, arahan, nasihat, dukungan dan doa-doa dari berbagai pihak. Untuk itu pada kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terima kasih yang mendalam kepada:

1. Bapak Dr. Ir. Gunawan Budiyo, M.P selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Yogyakarta
2. Bapak Dr. Takdir Ali Mukti, S.Sos., M.Si selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Yogyakarta
3. Bapak Dr. Tunjung Sulaksono, S.IP., M.Si selaku Ketua Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
4. Bapak Awang Darumurti, S.IP., M.Si. selaku Dosen Pembimbing. Terima kasih banyak telah membimbing dan memberikan masukan atas penyusunan skripsi ini.
5. Seluruh dosen dan staff pengajar di Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.



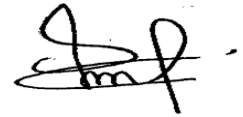
6. Seluruh pegawai Tata Usaha Program Studi Ilmu Pemerintahan Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang telah memberikan banyak informasi dan membantu proses administrasi penulis.
7. Seluruh pegawai Tata Usaha Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang telah membantu secara administrasi dalam kelancaran penelitian penulis.
8. Seluruh pegawai Laboratorium Ilmu Pemerintahan Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang telah memberikan bantuan kepada penulis semasa mahasiswa.
9. Seluruh pegawai Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang telah membantu proses administrasi penulis selama menjadi mahasiswa
10. Seluruh keluarga, teman, kerabat maupun yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu, terima kasih atas dukungan, doa dan harapannya dalam menyelesaikan skripsi ini.

Semoga amal kebaikan selalu mengalir dalam kehidupan berbagai pihak yang membantu dalam kelancaran proses penyelesaian skripsi penulis. Akhir kata penulis menyampaikan permohonan maaf atas segala kekurangan dan kekhilafan apapun yang pernah terjadi.

Wassalamualaikum Warahmatuallah Wabarakatuh

Yogyakarta, 29 Desember 2022

Peneliti

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'Pipit Laela Sadinda', written in a cursive style.

Pipit Laela Sadinda

## MOTTO

*“kamu Cuma butuh dirimu sendiri untuk terus berjuang”*

**“Allah adalah sebenar-benarnya penolong, maka sholatlah!”**

*“Perempuan juga bisa belajar, juga bisa dapat gelar, juga bisa jadi ibu.*

*Stereotype jangan menjadi alasan buat kalian (perempuan) untuk tidak punya mimpi dan tidak mengendalikan dirimu sendiri, karena hidupmu kamu yang memilih”*

*-Pipit Laela Sadinda*

## DAFTAR ISI

<i>DAFTAR GAMBAR</i> .....	<i>13</i>
<i>DAFTAR TABEL</i> .....	<i>14</i>
<i>SINOPSIS</i> .....	<i>Error! Bookmark not defined.</i>
<i>BAB I</i> .....	<i>Error! Bookmark not defined.</i>
<i>PENDAHULUAN</i> .....	<i>Error! Bookmark not defined.</i>
1.1 Latar Belakang.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.2 Rumusan Masalah.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>

1.3	Tujuan Penulisan .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.4	Manfaat Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
	1. Manfaat Teoritis .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
	2. Manfaat Praktis.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.5	Literature Review/Tinjauan Pustaka.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
	Tabel 1.1. Tinjauan Pustaka .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.6	Kerangka Teori.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
	1.6.1. <i>Collaborative Governance</i> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
	1.6.2Pengelolaan Destinasi Wisata .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
	1.6.3Konsep <i>Collaborative Governance</i> Dalam Pengelolaan Pariwisata.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.7	Definisi Konseptual .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.8	Definisi Operasional .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
	Tabel 1.2 Definisi Operasional.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
	Konsep Collaborative Governance Dalam Keterlibatan Mengelola Candi Borobudur.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.9	Metodologi Penelitian.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
	1. Jenis Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
	2. Lokasi Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
	3. Unit Analisa.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
	4. Jenis Data .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
	Tabel 1.3 Daftar Narasumber Wawancara Data Primer	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
	5. Teknik Pengumpulan Data.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
	Tabel 1.4 Daftar Narasumber Wawancara .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
	6. Teknik Analisa Data .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
	<i>BAB II</i> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
	<i>GAMBARAN UMUM</i> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
	<i>OBJEK PENELITIAN</i> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.1.	BALAI KONSERVASI BOROBUDUR	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
	A. SEJARAH .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
	B. VISI DAN MISI BALAI KONSERVASI BOROBUDUR.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
	<b>Bookmark not defined.</b>	

C. KEDUDUKAN, TUGAS DAN FUNGSI BALAI KONSERVASI BOROBUDUR.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
D.STRUKTUR ORGANISASI .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.2. PT TAMAN WISATA CANDI BOROBUDUR, PRAMBANAN DAN RATU BOKO (TWC).....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
A.SEJARAH .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
B.VISI DAN MISI .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
C.KEDUDUKAN, TUGAS DAN WEWENANG.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
D.STRUKTUR ORGANISASI .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.3. PEMERINTAHAN KABUPATEN MAGELANG.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
A.KONDISI GEOGRAFIS.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
B.VISI & MISI.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
C.STRUKTUR ORGANISASI.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<i>BAB III.....</i>	<i><b>Error! Bookmark not defined.</b></i>
<i>PEMBAHASAN.....</i>	<i><b>Error! Bookmark not defined.</b></i>
3.1. Proses Collaborative Governance Dalam Pengelolaan Candi Borobudur.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 3.1 Perbandingan Penjualan/Pendapatan Usaha Tahun 2020-2021.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 3.2 Perbandingan Rincian Pendapatan Heritage Park Tahun 2020-2021.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 3.3 Perbandingan Rincian Pendapatan Tourism Amenities Tahun 2020-2021 .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 3.4 Capaian Kinerja Disparpora Kab. Magelang.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 3.5 Keterlibatan Tiga Pilar Collaborative Governance Dalam Pengelolaan Candi Borobudur .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
B.Tindakan Kolaborasi Dalam Pengelolaan Candi Borobudur .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 3.6 Keterlibatan Tiga Pilar Collaborative Governance Dalam Pengelolaan Candi Borobudur .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 3.7 Keterlibatan Tiga Pilar Collaborative Governance Dalam Pengelolaan Candi Borobudur .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>

Tabel 3.8 Keberhasilan Indikator Collaborative Governance **Error! Bookmark not defined.**

<i>BAB IV</i> .....	<i>Error! Bookmark not defined.</i>
<i>KESIMPULAN DAN SARAN</i> .....	<i>Error! Bookmark not defined.</i>
A. Kesimpulan .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
B. Saran .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<i>Daftar Pustaka</i> .....	<i>Error! Bookmark not defined.</i>
<i>Lampiran</i> .....	16
1.1 Lampiran Dokumentasi.....	16
1.2 Lampiran Pertanyaan .....	ii

## DAFTAR GAMBAR

**Gambar 1. 1** **Ilustrasi pembagian zona di Kawasan Candi Borobudur** Error!

Bookmark not defined.

**Gambar 1. 2** **Aktor Collaborative governance ...** Error! Bookmark not defined.

**Gambar 1. 3.** **Model Collaborative governance (Ansell & Gash) .....**Error!

Bookmark not defined.

**Gambar 1. 4** **kerangka kerja kolaborasi lintas sektor menurut Bryson.**Error!

Bookmark not defined.

**Gambar 1. 5** **Tahapan Collaborative governance dan Perencanaan Tindakan oleh Ratner.....** Error! Bookmark not defined.

**Gambar 1. 6** **Model Kerangka Kerja Collaborative governance oleh Emerson, Nabatchi dan Balogh.....** Error! Bookmark not defined.

**Gambar 1. 7** **Sektor Pariwisata dalam Tiga Pilar Governance .....**Error!

Bookmark not defined.

**Gambar 1. 8** **Model Kemitraan Pemerintah, Swasta dan Masyarakat ..**Error!

Bookmark not defined.

**Gambar 2. 1** **Alamat Balai Konservasi Borobudur**Error! Bookmark not defined.

**Gambar 2. 2** **Struktur Organisasi PT TWC .....** Error! Bookmark not defined.

**Gambar 2. 3 Peta Adminsitration Kabupaten Magelang**Error! Bookmark not defined.

**Gambar 2. 4 Struktur Organisasi Kabupaten Magelang**Error! Bookmark not defined.

**Gambar 3. 1 Peta Zona 1 dan Zona 2 Candi Borobudur**Error! Bookmark not defined.

**Gambar 3. 2 Capaian Kinerja BKB.....** Error! Bookmark not defined.

**Gambar 3. 3 Website BOROBUUDUR MARATHON**Error! Bookmark not defined.

## DAFTAR TABEL

*Tabel 1.1. Tinjauan Pustaka.....* **Error! Bookmark not defined.**

*Tabel 1.2 Definisi Operasional.....* **Error! Bookmark not defined.**

*Tabel 1.3 Daftar Narasumber Wawancara Data Primer***Error! Bookmark not defined.**

*Tabel 1.4 Daftar Narasumber Wawancara .....* **Error! Bookmark not defined.**

*Tabel 3.1 Perbandingan penjualan/pendapatan usaha tahun 2020-2021 ..***Error! Bookmark not defined.**

*Tabel 3.2 Perbandingan Rincian Pendapatan Heritage Park Tahun 2020-2021 .....* **Error! Bookmark not defined.**

*Tabel 3.3 Perbandingan Rincian Pendapatan Tourism Amenities Tahun 2020-2021 .....* **Error! Bookmark not defined.**

*Tabel 3.4 Capaian Kinerja Disparpora Kab. Magelang***Error! Bookmark not defined.**

*Tabel 3.5 Keterlibatan tiga pilar collaborative governance dalam pengelolaan Candi Borobudur .....* **Error! Bookmark not defined.**



*Tabel 3.6 keterlibatan tiga pilar collaborative governance dalam pengelolaan Candi Borobudur ..... **Error! Bookmark not defined.***

*Tabel 3.7 keterlibatan tiga pilar collaborative governance dalam pengelolaan Candi Borobudur ..... **Error! Bookmark not defined.***

*Tabel 3.8 Keberhasilan Indikator Collaborative governance **Error! Bookmark not defined.***

## **Lampiran**

## 1.1 Lampiran Dokumentasi



## **1.2 Lampiran Pertanyaan**

### **Pertanyaan Kepada Balai Konservasi Borobudur**

1. Bagaimana proses perlindungan dan pemeliharaan Candi Borobudur sekarang?
2. Sebagai pengelola zona I, Bagaimana rencana ke depan terkait pemeliharaan, pelestarian dan perlindungan yang akan dilakukan setelah pandemic berakhir?
3. Pembagian zonasi dalam pengelolaan Candi Borobudur menyebabkan pembagian wilayah sesuai dengan tupoksinya masing-masing. Apakah selama pembagian zonasi Balai Konservasi Borobudur bersama PT TWC Pemkab Magelang dan Masyarakat terus melakukan koordinasi?
4. Berdasarkan informasi yang saya dapatkan, Balai Konservasi Borobudur berkolaborasi dengan PT TWC, Pemkab Magelang dan Masyarakat untuk pengelolaan Candi Borobudur. Bagaimana bentuk kolaborasi yang dilakukan?
5. Bagaimana Balai Konservasi Borobudur bersama PT TWC, Pemkab Magelang dan Masyarakat dalam upaya melakukan gerakan mempersatukan prinsip bersama?
6. Untuk mencapai kepercayaan bersama antar sesama instansi, dibutuhkan pengalaman kolaborasi. Bagaimana pengalaman kolaborasi yang dirasakan oleh Balai Konservasi Borobudur bersama PT TWC, Pemkab Magelang dan Masyarakat?
7. Dalam melakukan tindakan bersama, apakah ada SOP atau peraturan dalam menjalankan kolaborasi bersama PT TWC, Pemkab Magelang dan Masyarakat? Jika ada boleh disebutkan dan jelaskan SOP tersebut.
8. Selama berkolaborasi dengan PT TWC, Pemkab Magelang dan Masyarakat, Bagaimana bentuk kegiatan yang dilakukan? Apakah ada kegiatan/event yang sudah dilakukan secara bersamaan? \*jika ada event apa saja?
9. Bagaimana dampak event/kegiatan yang diselenggarakan bersama PT TWC, Pemkab Magelang dan Masyarakat?
10. Bagaimana monitoring dan evaluasi yang dilakukan ketika ada acara yang dikelola secara bersamaan?

### **Pertanyaan untuk PT. Taman Wisata Candi Borobudur, Prambanan dan Ratu Boko.**

1. Bagaimana pembagian tupoksi antara PT Taman Wisata Candi dengan Balai Konservasi Borobudur dan Pemkab Magelang ?
2. Sebagai pengelola zona II, Bagaimana rencana berdasarkan tupoksi yang akan dilakukan setelah pandemic berakhir?
3. Pembagian zonasi dalam pengelolaan Candi Borobudur menyebabkan pembagian wilayah sesuai dengan tupoksinya masing-masing. Apakah selama pembagian zonasi PT TWC bersama Balai Konservasi Borobudur dan Pemkab Magelang terus melakukan koordinasi?
4. Berdasarkan informasi yang saya dapatkan, Balai Konservasi PT TWC berkolaborasi dengan Balai Konservasi Borobudur dan Pemkab Magelang untuk pengelolaan Candi Borobudur. Bagaimana bentuk kolaborasi yang dilakukan?
5. Bagaimana upaya PT TWC bersama Balai Konservasi Borobudur dan Pemkab Magelang dalam melakukan gerakan mempersatukan prinsip bersama?
6. Untuk mencapai kepercayaan bersama antar sesama instansi, dibutuhkan pengalaman kolaborasi. Bagaimana pengalaman kolaborasi yang dirasakan oleh PT TWC ketika melakukan kolaborasi bersama Balai Konservasi Borobudur dan Pemkab Magelang?
7. Dalam melakukan tindakan bersama, apakah ada SOP atau peraturan dalam menjalankan kolaborasi bersama Balai Konservasi Borobudur dan Pemkab Magelang? Jika ada boleh disebutkan
8. Selama berkolaborasi dengan Balai Konservasi Borobudur dan Pemkab Magelang, Bagaimana bentuk kegiatan yang dilakukan? Apakah ada kegiatan/event yang sudah dilakukan secara bersamaan? \*jika ada event apa saja?
9. Bagaimana dampak yang dirasakan oleh PT TWC ketika menyelenggarakan event/kegiatan bersama Balai Konservasi Borobudur dan Pemkab Magelang?
10. Bagaimana adaptasi/penyesuaian yang dilakukan oleh PT TWC selama berkolaborasi dengan Balai Konservasi Borobudur dan Pemkab Magelang dalam pengelolaan Candi Borobudur?
11. Bagaimana monitoring dan evaluasi yang dilakukan ketika ada acara yang dikelola secara bersamaan?

## **Pertanyaan untuk Pemerintah Kabupaten Magelang (Dinas Pariwisata, Kepemudaan dan Olahraga)**

1. Sebagai pemegang wilayah zona 3 atau aktor ke 3 dalam kerjasama bersama Balai Konservasi dan PT TWC, apa tugas pokok dan fungsi dari Pemkab Magelang dalam pengelolaan Candi Borobudur?
2. Berdasarkan peraturan menyebutkan bahwa, zona 1 dikelola oleh Balai, Zona 2 dikelola oleh PT dan zona 3 dikelola oleh pemkab, itu bagaimana ibu?
3. Berdasarkan wawancara bersama Balai kemarin, mereka juga mengatakan bahwa ketika berbicara perihal borobduur, tidak berfokus hanya pada candi Borobudur saja tapi juga sekelilingnya, sehingga saya mempertanyakan bagaimana posisi pemkab di dalam pengelolaan ini
4. Jika bentuknya pembinaan, itu seperti apa?
5. Bagaimana bentuk koordinasi antara pemerintah pusat dengan pemkab magelang melalui dinas pariwisata?
6. Bagaimana rencana pembangunan dalam lakip dan saking di dinas pariwisata?
7. Kenapa di sini pemkab tidak terlibat secara langsung melalui fisik untuk pengelolaan candi Borobudur?
8. Apa saja bentuk pembinaan yang dilakukan oleh dinas pariwisata?
9. Pernah ada diskusi/rapat bersama balai dan PT untuk pembahasan pengelolaan Candi?
10. Apakah diskusi ini melahirkan perjanjian/sop bersama bu?
11. Selama inikan pemkab tidak terlibat secara langsung, untuk itu apakah ada dampaknya bagi magelang dengan hadirnya candi Borobudur?
12. Untuk proses pembinaan bagaimana ibu?
13. Saran untuk proses pengelolaan candi Borobudur kedepannya?

## **Pertanyaan untuk Masyarakat**

1. Bagaimana dampak yang dirasakan oleh masyarakat dengan hadirnya Candi Borobudur di wilayah ini?
2. Bagaimana keterlibatan masyarakat dalam pengelolaan Candi Borobudur sebagai lokasi wisata?

3. Apakah masyarakat pernah digandeng/diajak bersama dalam mendiskusikan rencana maupaun rancangan yang dibuat oleh Balai, PT dan Pemkab untuk pengelolaan Candi Borobudur?
4. Bagaimana cara balai/PT/pemkab dalam mensosialisasikan apabila ada event/acara yang dilakukan oleh mereka?
5. Apakah masyarakat pernah dikumpulkan untuk dibuat kelompok sadar wisata/ sejenisnya oleh pemerintah setempat maupun pt atau balai?
6. Bagaimana dampak yang dirasakan oleh masyarakat dengan hadirnya 3 pengelola di dalam pengelolaan Candi Borobudur?
7. Apakah pernah mendengar adanya clash/perseteruan antar sesama pemegang pengelola candi borobudur?
8. Apakah selama ini mereka pernah melakukan koordinasi/monitoring untuk perkembangan ekonomi masyarakat?
9. Sebagai sasaran dari beberapa kebijakan yang dilakukan oleh PT, apakah semua kebijakan itu berjalan dengan baik?
10. Apa harapan dari masyarakat untuk pengelolaan candi kedepannya?
11. Apakah selama ini PT berinteraksi secara langsung dalam proses pengambilan kebijakan?
12. Bagaimana komunikasi yang dibangun masyarakat dengan PT untuk keberlangsungan kerjasama yang dibangun?
13. Apakah ada event/agenda yang dilakukan oleh PT TWC secara berkelanjutan/rutin untuk pengelolaan Candi Borobudur?
14. Apakah ada paguyuban/perkumpulan bagi masyarakat yang peduli terhadap Borobudur?