

**SKRIPSI**

**STRATEGI DINAS KOPERASI USAHA KECIL DAN MENENGAH DALAM  
MELAKUKAN RECOVERY TERHADAP UMKM DI KABUPATEN SLEMAN**



Disusun Oleh :

**Nur Janathun Magvirah**

**20190520001**

**Dosen Pengampu : Dr. Muchamad Zaenuri, M.Si.**

**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN  
POLITIK UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

**2022**

**HALAMAN JUDUL**  
**STRATEGI RECOVERY PENGELOLAAN USAHA MIKRO KECIL DAN**  
**MENENGAH (UMKM) PASCA PANDEMI COVID-19**  
**(Studi Kasus : Dinas Koperasi Usaha Kecil dan Menengah UMKM di Wilayah**  
**Sleman Yogyakarta )**

**SKRIPSI**

Diajukan Untuk Memperoleh Gelar Sarjana S1 Ilmu Pemerintahan

Fakultas Ilmu Sosial dan Politik Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

Disusun Oleh :

**Nur Janathun Magvirah 20190520001**

Dosen Pembimbing ; **Dr. Muchamad Zaenuri, M.Si.**

**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN**  
**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN POLITIK**  
**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

**2022**

**HALAMAN PENGESAHAN**

**STRATEGI DINAS KOPERASI USAHA KECIL DAN MENENGAH DALAM  
MELAKUKAN RECOVERY TERHADAP UMKM DI KABUPATEN SLEMAN**

Disusun Oleh:

**NUR JANATHUN MAGVIRAH**  
20190520001

Telah dipertahankan dan disahkan di depan Tim penguji  
Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta:

Hari/Tanggal : Senin, 13 Februari 2023  
Tempat : Ruang Rapat TU IP  
Waktu : 09.00-10.00 WIB


**SUSUNAN TIM PENGUJI**  
Ketua Penguji

  
**Dr. Muchamad Zaenuri, M.Si.**  
NIK. 19660828199403 163 025

Penguji I

Penguji II

  
**Muhammad Eko Atmojo, S.IP., M.IP.**  
NIK. 19910516201604 163 157

  
**Isnaini Mualidin, S.IP., MPA.**  
NIK. 19710225201204 163 130

Mengetahui,  
Ketua Program Studi Ilmu Pemerintahan



  
**Dr. Tunjung Sulaksono, S.IP., M.Si.**  
NIK. 19770601200104 163 069

**HALAMAN PERNYATAAN**  
**SURAT PERNYATAAN KEASLIAN KARYA ILMIAH**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Nur Janathun Magvirah  
NIM : 20190520001  
Program Studi : Ilmu Pemerintahan  
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Judul Skripsi : Strategi Dinas Koperasi Usaha Kecil dan Menengah Dalam Melakukan Recovery Terhadap UMKM di Kabupaten Sleman

Dengan ini saya menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa skripsi yang telah saya susun dan tulis ini benar hasil karya saya sendiri dan tidak pernah diajukan dalam bentuk apapun untuk memperoleh gelar sarjana pada perguruan tinggi manapun. Adapun skripsi ini juga tidak terdapat karya atau pendapat orang yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali tertulis dengan jelas referensi dalam skripsi ini dengan disebutkan nama serta dicantumkan dalam daftar pustaka. Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan apabila dikemudian hari terdapat ketidaksesuaian dengan pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai dengan aturan yang berlaku di Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

Yogyakarta, 13 Februari 2023

Yang membuat pernyataan,



Nur Janathun Magvirah

NIM: 20190520001

## **HALAMAN MOTTO**

Start where you are. Use what you have. Do what you can.

(Arthur Ashe)

Apa yang melewatkanmu tidak akan pernah menjadi takdirmu, dan apa yang ditakdirkan untukmu tidak akan pernah melewatkanmu.

– Umar bin Khattab

Aku tidak peduli atas keadaan susah dan senangmu, karena aku tidak tahu manakah di antara keduanya itu yang lebih baik bagimu.

– Umar bin Khattab

## **HALAMAN PERSEMBAHAN**

Pertama-tama puji syukur kehadiran Allah SWT., atas terselesaikannya skripsi ini dengan baik dan lancar. Dan skripsi ini saya persembahkan untuk :

1. Orang tua saya, Bapak Rijali Hasbi dan Ibu Mursinah, yang telah memberikan beasiswa kuliah, hidup, dan jajan kepada saya, selalu mendukung semua hal yang saya inginkan
2. Untuk adik saya Muhamad Hanif Al- Munawir yang kalo diminta dukungan, jawabannya semoga sukses.
3. Untuk semua teman-teman yang ada di Yogyakarta, Kalimantan dan dimanapun
4. Untuk kampus saya Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

## UCAPAN TERIMA KASIH

Puji syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT yang telah memberikan rahmat serta karunianya sehingga penulis akhirnya dapat menyelesaikan skripsi ini tepat waktu. Dalam Menyusun skripsi ini penulis menyadari bahwa tanpa adanya dukungan, bimbingan serta bantuan dan dorongan dari berbagai pihak yang bersifat moral maupun materil. Penyelesaian skripsi ini tidak bisa terwujud, maka dari itu dengan kerendahan hati dan ketulusan penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Kedua Orang Tua Bapak Rijali Hasbi dan Ibu Mursinah yang selalu mendoakan, mendukung, mendidik, membesarkan sampai saat ini dan saudara kandung penulis Muhamad Hanif Al- Munawir yang tiada hentinya mendukung.
2. Seluruh keluarga besar Murdi dan keluarga besar Inin Ibe
3. Bapak Prof. Dr. Ir. Gunawan Budiyo, M.P., IPM selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Yogyakarta
4. Bapak Dr. Takdir Ali Mukti, S.Sos., M.Si selaku dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Politik Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
5. Bapak Dr. Tunjung Sulaksono, S.IP., M.Si. selaku kepala Prodi Ilmu Pemerintahan Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
6. Bapak Muchammad Zaenuri S.IP, M.IP. selaku dosen pembimbing yang selalu memberikan dukungan, arahan, dorongan dan semangat kepada penulis sehingga skripsi ini bisa terselesaikan dengan baik dan lancar.

7. Bapak Muhammad Eko Atmojo, S.IP., M.IP dan selaku dosen penguji I dan Bapak Isnaini mualidin, S.IP.,MPA selaku dosen penguji II yang telah meluangkan waktu untuk menguji skripsi serta memberikan masukan dan saran demi kelancaran penulisan skripsi ini
8. Segenap dosen dan seluruh staf akademik program studi Ilmu Pemerintahan, Fakultas Ilmu Sosial dan Politik, Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang telah membantu dalam memberikan pelayanan sarana prasarana, ilmu, serta Pendidikan pada penulis hingga dapat menyelesaikan skripsi ini.
9. Dinas Koperasi Usaha Kecil dan Menengah Kabupaten Sleman Yogyakarta yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk melangsungkan penelitian dan memperoleh data.
10. UMKM unggulan Kabupaten Sleman, yaitu UMKM batik purwo, salak pondoh dan geplak salak OLSA, kelompok budidaya ikan nila, kerajinan bambu kampung brajan, desa wisata pulesari dan wisatawan yang telah membantu memberikan kesempatan kepada penulis untuk dapat melangsungkan penelitian dan memperoleh data
11. Teman saya Nurhasanah, Nazla Aen Azizah, Nur Aisyah Amalia yang mendukung disaat saya galau dan memberikan semangat dengan cara mereka sendiri
12. My best teman seperjuangan Rusydina Nindya K.Y dan Amanah Tri Cahyaningrum yang tiada hentinya mendukung semua kegiatan saya,



meluangkan waktunya untuk main, jalan dan jajan, mencerahkan segala pemikiran dan tenaga untuk membantu saya.

13. My best teman seperantauan ayu pratiwi & Icha Hasibuan yang telah mendengarkan keluh kesah perkuliahan sampai dengan permasalahan hati dan mendukung semua kegiatan serta meluangkan waktunya untuk healing Bersama ditengah pertempuran perskripsian
14. Partner begadang saya wahyu Nur Haidar & M jiddan Fathurohman serta teman seperjuangan di Fismo Lastra dan sukron yang telah banyak membantu dan memberikan saran. Serta orang yang sering saya repotkan Wahyu Agani dan Galih Prasongko
15. Temen-teman seperbimbingan dan seperjuangan prodi Ilmu Pemerintahan Angkatan 2019, yang telah Bersama-sama berjuang, selalu meluangkan waktu, saling membantu dan terus memberikan semangat serta doa.
16. Untuk saya sendiri terima kasih atas hati dan mental yang kuat menghadapi semua beban permasalahan hidup dari awal kuliah hingga akhir, semangat untuk menggapai mimpi agar selalu tidak diremehkan, ku buktikan dengan segala usaha dan perjuangan mengangkat kehidupan yang lebih baik.

## **KATA PENGANTAR**

Puji syukur penulis ucapkan kehadirat Allah SWT., yang telah menghaturkan rahmat dan karunianya sehingga penulis mampu menyelesaikan skripsi dengan judul “Strategi Recovery Dinas Koperasi Usaha Kecil dan Menengah Terhadap UMKM Pasca Pandemi Covid-19”. Dalam pengerjaan skripsi ini, penulis mengalami kesulitan, akan tetapi dengan bantuan dosen pembimbing akhirnya penelitian ini diselesaikan. Untuk itu penulis menyadari bahwa didalam penulisan skripsi ini jauh dari kata sempurna dan penulis juga mengucapkan terima kasih kepada dosen pembimbing Bapak Dr. Muchammad Zaenuri S.IP.,M.IP serta penulis juga mengucapkan terima kasih kepada teman-teman Prodi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Politik Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang telah membantu dan memberikan dukungan dalam menyelesaikan skripsi ini. Skripsi ini mungkin masih banyak kekurangannya, karena penulis masih jauh dari kata sempurna dan kesempurnaan adalah milik Allah SWT.

Yogyakarta, 20 Maret 2023



Nur Jannatun Magvirahh

<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	2
<b>HALAMAN MOTTO</b> .....	v
<b>HALAMAN PERSEMBAHAN</b> .....	vi
UCAPAN TERIMA KASIH.....	vii
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	xiv
DAFTAR GAMBAR.....	xiv
SINOPSIS .....	16
SYNOPSIS.....	17
BAB I.....	18
PENDAHULUAN .....	18
<b>1.1 Latar Belakang</b> .....	18
<b>1.2 Rumusan Masalah</b> .....	30
<b>1.3 Tujuan penelitian</b> .....	30
<b>1.4 Manfaat Penelitian</b> .....	30
<b>1.4.1 Manfaat Teoritis</b> .....	30
<b>1.4.2 Manfaat Praktis</b> .....	30
<b>1.5 Tinjauan Pustaka</b> .....	32
<b>1.6 Kerangka Teori</b> .....	37
1.6.1 Strategi Organisasi .....	37
1.6.2 Strategi Program .....	38
1.6.3 Strategi Sumber Daya .....	38
1.6.4 Strategi Kelembagaan .....	39
1.6.5 Tata Kelola UMKM.....	39
1.6.6 Pasca Pandemi Covid – 19.....	42
1.6.7 Dinas Koperasi Usaha Kecil dan Menengah.....	43
1.6.8 Recovery .....	45

<b>1.7 Definisi Konseptual</b> .....	46
1.7.1 Strategi organisasi .....	46
1.7.2 Strategi program.....	47
1.7.3 Strategi sumber daya .....	48
1.7.4 Strategi kelembagaan .....	48
1.7.5 Tata Kelola UMKM.....	48
1.7.6 Pasca Pandemi Covid-19 Pandemi .....	49
1.7.7 Dinas Koperasi Usaha Kecil dan Menengah.....	49
1.7.8 Recovery .....	50
<b>1.8 Definisi Operasional</b> .....	50
<b>1.9 Metode Penelitian</b> .....	51
1.9.1 Jenis Penelitian.....	51
1.9.2 Unit Analisa .....	52
<b>1.9.3 Data dan Sumber Data</b> .....	52
1.9.4 Teknik Pengumpulan Data.....	53
<b>1.9.5 Analisis Data</b> .....	54
<b>BAB II</b> .....	55
<b>DESKRIPSI OBJEK PENELITIAN</b> .....	55
<b>2.1 Gambaran Umum Dinas Koperasi Usaha Kecil dan Menengah</b> .....	55
<b>2.1.1 Visi dan Misi Dinas Koperasi Usaha Kecil dan Menengah Kabupaten Sleman Yogyakarta</b> .....	55
<b>2.1.2 Kependudukan</b> .....	56
<b>2.1.3 Profil Tata Kelola UMKM Sleman</b> .....	56
<b>2.2 Profil Dinas Koperasi Usaha Kecil dan Menengah Kabupaten Sleman Yogyakarta</b> .....	57
2.2.1 Dasar Pembentukan.....	57
2.2.2 Kedudukan .....	58
2.2.3 Tugas Pokok dan Fungsi .....	59
Fungsi.....	59
2.2.4 Sturuktur Organisasi .....	60
<b>2.3 Pengelolaan UMKM Kabupaten Sleman</b> .....	62
<b>BAB III</b> .....	72

<b>HASIL DAN PEMBAHASAN PENELITIAN .....</b>	<b>72</b>
3.1 Strategi Organisasi .....	72
3.2 Strategi program.....	75
3.2.2    Bimtek kewirausahawan dan manajemen usaha .....	77
3.2.3    Workshop kewirausahawan muda.....	79
3.2.4    E- Commerce dan pemasaran produk unggulan .....	81
3.3    Strategi Sumber Daya .....	83
3.4 Strategi Kelembagaan .....	95
3.5    Perubahan Nyata .....	99
<b>BAB IV .....</b>	<b>125</b>
<b>PENUTUP .....</b>	<b>125</b>
Kesimpulan .....	125
Saran	126
LAMPIRAN.....	128

## DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Data usaha Mikro Kecil dan Menengah.....	28
Tabel 1. 2 Data UMKM Sleman Tahun 2019-2022.....	28
Tabel 1. 3 Tinjauan Pustaka.....	32
Tabel 1. 4 Definisi Operasional .....	50
Tabel 1. 5 Unit Analisa.....	52
Tabel 3. 1 omset umkm.....	83
Tabel 3. 2 tenaga kerja .....	84
Tabel 3. 3 keuangan umkm.....	85
Tabel 3. 4 Data UMKM .....	89
Tabel 3. 5 pendapatan umkm .....	100

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Bagan struktur organisasi Dinas Koperasi Usaha Kecil dan Menengah .....	61
Gambar 3. 1 Kegiatan PLUT KUKM Sleman .....	76
Gambar 3. 2 Bimtek untuk meningkatkan kualitas UMKM .....	78

Gambar 3. 3 Kegiatan Workshop kewirausahaan muda .....	80
Gambar 3. 4 Festival sembada .....	82
Gambar 3. 5 Laman pendaftaran UMKM diaplikasi Go satu data UMKM .....	88
Gambar 3. 6 Sleman Mart .....	90
Gambar 3. 7 Bazar yang diikuti oleh UMKM Batik .....	104
Gambar 3. 8 promosi batik purwo di instagram.....	106
Gambar 3. 9 Instagram Geplak Salak OLSA.....	109
Gambar 3. 10 promosi yang dilakukan UMKM Salak Pondoh .....	115
Gambar 3. 11 kerajinan bamboo kampung brajan .....	117
Gambar 3. 12 budidaya ikan nila .....	119
Gambar 3. 13 Grafik Omset UMKM kabupaten Sleman.....	124