

STRATEGI PENGEMBANGAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES)

“ REJO GEMILANG ” DI DESA SENDANGREJO, KAPANEWON

MINGGIR, KABUPATEN SLEMAN TAHUN 2020-2022

Dosen Pembimbing : Drs. Juhari Sasmita Aji, M.Si.

SKRIPSI

Disusun untuk Memenuhi Tugas Akhir Karya Ilmiah/Skripsi Sebagai

syarat memperoleh Gelar Sarjana Ilmu Pemerintahan Universitas

Muhammadiyah Yogyakarta



Di Susun oleh :

Nadya Salsabila Valeria Putri

NIM. 20190520023

PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN FAKULTAS

ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK UNIVERSITAS

MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA

2023

HALAMAN PERNYATAAN

Nama : Nadya Salsabila Valeria Putri

NIM : 20190520023

Program Studi : Ilmu Pemerintahan

Judul Skripsi : Strategi Pengembangan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes)
" Rejo Gemilang " Di Desa Sendangrejo, Kapanewon Minggir
Kabupaten Sleman Tahun 2020-2022

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi ini merupakan hasil karya sendiri dan di dalamnya tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan pada suatu perguruan tinggi manapun, dan sepanjang pengetahuan saya tidak terdapat pendapat dan karya tulis atau diterbitkan oleh orang lain kecuali yang tertulis dalam naskah dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Yogyakarta, 11 Februari 2023



Nadya Salsabila Valeria Putri

20190520023

HALAMAN PERSEMBAHAN

Skripsi ini kami persembahkan untuk :

Orangtua, Keluarga besar dan Almamater tercinta Program Studi

Ilmu Pemerintahan, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik,

Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

HALAMAN MOTTO

Berusahalah semampu yang kamu bisa, hasil akan mengikuti.
Darimana kita akan tau kualitas diri kita jika kita tidak pernah ada upaya untuk
berusaha.

“ Menyerah hanyalah untuk orang yang kalah.”

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah, atas segala nikmat dan karunia dari Allah saya ingin mengucapkan rasa syukur yang sebesar-besarnya kepada Allah Subhanahu wa ta'ala hingga akhirnya penulis dapat menyelesaikan Skripsi ini dengan lancar. Shalawat serta salam selalu tercurah kepada Nabi Agung kita Muhammad SAW, Rasulullah SAW, keluarga, sahabat, beserta umatnya yang senantiasa setia dan istiqomah.


Melalui halaman ini, teriring doa dan rasa terima kasih kepada seluruh pihak yang terlibat dalam penyelesaian Skripsi ini. Penulis mengucapkan terima kasih kepada :

1. Bapak Prof. Dr. Ir. Gunawan Budiyanto M.P., IPM., Selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
2. Bapak Dr. Takdir Ali Mukti, S.Sos., M.Si. Selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
3. Bapak Dr. Tunjung Sulaksono, S.IP., M.Si. Selaku Kaprodi Ilmu Pemerintahan.
4. Bapak Drs. Juhari Sasmita Aji, M.Si. Selaku Dosen Pembimbing Skripsi atas kesediaannya kesabaran, dan keikhlasannya meluangkan waktu untuk membimbing, membantu dan mengarahkan, sehingga penelitian skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik dan lancar.
5. Seluruh Dosen dan karyawan di Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, yang telah mendidik dan memberikan pelayanannya kepada penulis khususnya di Program Studi Ilmu Pemerintahan Fisipol UMY.

6. Kedua Orangtua penulis, Bapak Sunardi dan Ibu Rina Retina Ratih (Almh) beserta Keluarga Besar Bapak Waldjono S.IP yang selalu memberikan dukungan, doa, dan motivasi.
7. Adikku (Anasha Fauziah Kamaliatun Nikmah) yang kusayangi dan kucintai. Terimakasih telah menjadi penyemangat dan telah mendoakan dalam menyelesaikan penelitian skripsi ini.
8. NRP 1522112000001026 yang terkasih yang telah memberikan dukungan serta bantuannya dalam penyusunan skripsi ini.
9. Seluruh teman-teman Ilmu Pemerintahan Angkatan 2019 beserta Keluarga Besar Fisipol UMY, dan Sahabatku (Monica Bening, Octiana Ristanti, Lia Indriani, dan Nabila Azizah).
10. Seluruh pihak yang terlibat yang tidak dapat disebutkan satu-persatu oleh penulis yang telah banyak membantu dalam penulisan penelitian skripsi ini secara langsung maupun tidak langsung.

Skripsi ini di sajikan sebagai hasil akhir pencapaian dari proses pembelajaran saya selama di perguruan tinggi yang akhirnya untuk dianugerahkan gelar Sarjana Ilmu Pemerintahan kepada saya. Teriring doa semoga bantuan dan amal kebaikan yang diberikan kepada penulis selama proses penyusunan skripsi ini mendapatkan imbalan pahala dan ridho dari Allah Swt. Penulis menyadari skripsi ini masih jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu, kritik dan saran yang membangun penulis harapkan untuk kesempurnaan skripsi ini.

Yogyakarta, 11 Februari 2023



Nadya Salsabila Valeria Putri

20190520023

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iii
HALAMAN PERNYATAAN	iv
HALAMAN MOTTO	v
HALAMAN PERSEMBAHAN	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR GAMBAR.....	xi
DAFTAR TABEL	xii
ABSTRACT	xiii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah	10
C. Tujuan Penelitian	10
D. Manfaat Penelitian.....	11
E. Tinjauan Pustaka.....	11
F. Kerangka Dasar Teori.....	26
1. Strategi.....	26
2. Badan Usaha Milik Desa (BUMDes).....	31
3. Usaha Mikro Kecil dan Menengah (UMKM).....	35
G. Definisi Konseptual.....	40
H. Definisi Operasional	41
I. Metode Penelitian	42
a.) Jenis Penelitian	42
b.) Unit Analisa	43
c.) Sumber Data.....	43
d.) Teknik Pengumpulan Data.....	44
e.) Teknik Analisis Data.....	45
BAB II DESKRIPSI OBJEK PENELITIAN	47
A. Gambaran Umum Desa Sendangrejo, Kapanewon Minggir, Kabupaten Sleman	47
1. Letak, Luas, dan Kondisi Geografis	48
2. Keadaan Penduduk.....	49
3. Keadaan Ekonomi.....	53
4. Visi dan Misi Desa Sendangrejo	53
5. Struktur Organisasi Pemerintahan Desa Sendangrejo	55
B. Gambaran Umum Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) ‘Rejo Gemilang’Desa	56
Sendangrejo.....	56

1. Letak dan Kondisi Geografis	60
2. Potensi Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) ‘‘ Rejo Gemilang ‘‘	60
3. Visi dan Misi Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) ‘‘Rejo Gemilang’’	64
4. Struktur Pengurus Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) ‘‘Rejo Gemilang’’	65
BAB III STRATEGI PENGEMBANGAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes) ‘‘REJO GEMILANG’’ DI DESA SENDANGREJO, KAPANEWON MINGGIR, KABUPATEN SLEMAN TAHUN 2020-2022	69
A. Strategi Pengembangan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) ‘‘ Rejo Gemilang ‘‘	72
1. Perumusan Strategi (<i>Strategy Formulation</i>).....	72
a. Pengembangan Pasar dengan Konsep ‘‘Sunday Morning’’	74
2. Implementasi Strategi (<i>Strategy Implemented</i>)	83
a. Pengembangan Sumber Daya Manusia	83
b. Penyertaan Modal dari Pemerintah Desa	93
c. Pendirian Pertashop	99
3. Evaluasi Strategi (<i>Strategy Evaluation</i>)	108
B. Faktor-Faktor yang berpengaruh pada pengembangan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Rejo Gemilang di Desa Sendangrejo, Kapanewon Minggir, Kabupaten Sleman	109
A.) Faktor Pendukung	109
a.) Kerjasama dengan Mitra	109
b.) Meningkatkan Permintaan Produksi Susu Kedelai.....	111
c.) Dukungan Pemerintah	113
d.) Payung Hukum.....	114
e.) Potensi Desa.....	115
f.) Manajemen Pengelolaan BUMDes Rejo Gemilang.....	124
g.) Potensi Sumber Daya Alam (SDA) Pada Sektor Pertanian.....	125
h.) Partisipasi Masyarakat	127
B.) Faktor Penghambat	128
a.) Pandemi Covid-19... ..	128
b.) Keterbatasan Sumber Daya Manusia	129
c.) Social Media atau Internet.....	130
d.) Sarana dan Prasarana.....	131
BAB IV PENUTUP	133
A. Kesimpulan	133
B. Saran.....	135
DAFTAR PUSTAKA.....	137
LAMPIRAN DATA DOKUMENTASI	140

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kalurahan Desa Sendangrejo.....	48
Gambar 2.2 Peta Desa Sendangrejo	49
Gambar 2.3 Logo Bumdes ‘Rejo Gemilang’	56
Gambar 3.1 Proses Pelaksanaan Kegiatan Sunmor Sendangrejo.....	80
Gambar 3.2 Proses Pelaksanaan Kegiatan Sunmor Sendangrejo.....	80
Gambar 3.3 Pelaksanaan Senam bersama dalam pembukaan Sunmor	80
Gambar 3.4 Pelatihan I dari Dinkop dan UMKM Kabupaten Sleman.....	84
Gambar 3.5 Pelatihan II dari Dinkop dan UMKM Kabupaten Sleman	85
Gambar 3.6 Pelatihan III dari Dinkop dan UMKM Kabupaten Sleman	86
Gambar 3.7 Pelatihan IV dari Dinkop dan UMKM Kabupaten Sleman.....	87
Gambar 3.8 Pelatihan V dari Dinkop dan UMKM Kabupaten Sleman	88
Gambar 3.9 Pelatihan VI dari Dinkop dan UMKM Kabupaten Sleman.....	89
Gambar 3.10 Pelatihan pengembangan kualitas SDM.....	90
Gambar 3.11 Alur Pasar BUMDes Rejo Gemilang	92
Gambar 3.12 Baliho APBKal Desa Sendangrejo.....	98
Gambar 3.13 Lokasi Pertashop BUMDes Rejo Gemilang... ..	99
Gambar 3.14 Peresmian Pertashop Sendangrejo oleh Bupati Sleman	100
Gambar 3.15 Peresmian Pertashop Sendangrejo oleh Bupati Sleman	101
Gambar 3.16 Kios di Kompleks Pertashop Sendangrejo	107
Gambar 3.17 Produk Olahan BUMDes.....	113
Gambar 3.18 Lapak PISEW Desa Sendangrejo.....	116
Gambar 3.19 Sendang Penjalin sebagai icon wisata Desa Sendangrejo	119
Gambar 3.20 Kegiatan Outbound dan River Tubing di Sendang Penjalin.....	120
Gambar 3.21 Produk Olahan Legen atau Nira.....	121
Gambar 3.22 Produk Olahan Susu Kedelai.....	123

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Penelitian Terdahulu.....	20
Tabel 1.2 Definisi Operasional.....	41
Tabel 1.3 Daftar Narasumber.....	44
Tabel 2.1 Daftar Jumlah Penduduk Menurut Kelompok Umur.....	50
Tabel 2.2 Daftar Jumlah Penduduk Menurut Mata Pencapaian.....	51
Tabel 2.3 Daftar Jumlah Penduduk Menurut Tingkat Pendidikan.....	52
Tabel 2.4 Struktur Organisasi Pemerintah Desa Sendangrejo.....	55
Tabel 2.5 Daftar Dusun yang menyewa Lapak PISEW.....	61
Tabel 2.6 Mitra BUMDes Rejo Gemilang terkait dengan pemasaran susu.....	63
Tabel 2.7 Struktur Pengurus BUMDes Rejo Gemilang.....	65
Tabel 2.8 Jenis BUMDes yang dikelola BUMDes Rejo Gemilang.....	68
Tabel 3.1 Keterlibatan aktor internal dalam pengembangan pasar.....	74
Tabel 3.2 Data UMKM Desa Sendangrejo.....	76
Grafik Jumlah Pengunjung Sunmor Sendangrejo.....	82
Tabel 3.3 Penyertaan Modal Tambahan untuk BUMDes Rejo Gemilang.....	95
Tabel 3.4 Penyertaan Modal BUMDes Rejo Gemilang.....	104
Tabel 3.5 Payung Hukum BUMDes Rejo Gemilang.....	114
Tabel 3.6 Potensi Desa Sendangrejo.....	115