

**SKRIPSI**

**PENGARUH REGULASI, KEPEMIMPINAN, DAN SUMBER DAYA  
TERHADAP IMPLEMENTASI *COLLABORATIVE GOVERNANCE*:**

**Studi Kasus Kolaborasi Dinas Koperasi dan UKM Daerah Istimewa  
Yogyakarta dengan *Stakeholders* Tahun 2022**



**Disusun oleh:**

**Namita Wulan Aprillia (20190520202)**

**Dosen Pembimbing:**

**Dr. Ulung Pribadi, M.Si.**

**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

**2023**

## HALAMAN PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Namita Wulan Aprillia

NIM : 20190520202

Program Studi : Ilmu Pemerintahan

Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Dengan ini menyatakan bahwa Skripsi saya yang saya susun dengan judul:

**“Pengaruh Regulasi, Kepemimpinan, dan Sumber Daya terhadap Implementasi *Collaborative Governance* (Studi Kasus: Kolaborasi Dinas Koperasi dan UKM Daerah Istimewa Yogyakarta dengan Stakeholder tahun 2022)”**

Dengan ini saya menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang telah saya susun merupakan hasil karya saya sendiri dan belum pernah diajukan dalam bentuk apapun kepada perguruan tinggi manapun. Sejauh pengetahuan saya, tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang disebutkan dalam naskah ini dan dicantumkan di dalam Daftar Pustaka.

Yogyakarta, 6 Maret 2023



Namita Wulan Aprillia

20190520202

## HALAMAN PERSEMBAHAN

Bismillahirrahmanirrahim, Alhamdulillahirobbil'alamin. Segala puji bagi Allah SWT, dengan menyebut nama Allah SWT yang Maha Pengasih Lagi Maha Penyayang, dengan penuh syukur dan Bahagia atas dukungan dari berbagai pihak dalam penyelesaian skripsi saya. Saya persembahkan skripsi saya untuk:

1. Diri saya sendiri, terima kasih sudah kuat dan terus berjuang hingga dapat menyelesaikan skripsi ini. Menghadapi berbagai suasana hati yang terkadang menjadi penghalang untuk mengejar, tapi selalu punya semangat untuk terus menyelesaikan salah satu tanggung jawab sebagai mahasiswa hingga mendapatkan gelar S.I.P dengan tepat waktu.
2. Kedua orang tua saya, Bapak Fatakhul Majid dan Ibu Yanti Farlina yang selalu mendukung dalam berbagai bentuk, mendoakan saya agar dilancarkan selalu segala urusan, memberikan kasih sayang yang tidak pernah berhenti. Terima kasih untuk Mamah dan Papah untuk kekuatan, kesabaran, serta ketulusan untuk saya selama ini hingga bisa mencapai pada tahap ini.
3. Kakak dan adek saya, Yanuar Galuh Pratama dan Tubagus Bani Riziq, terima kasih selalu menyemangati, mendukung, dan ponakan saya Arka Randhika Pratama terima kasih selalu memberikan keceriaan untuk saya.
4. Bapak Dr. Ulung Pribadi, M.Si selaku Dosen Pembimbing saya. Terima kasih untuk ilmu, bimbingan serta saran yang selalu diberikan, sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi dengan lancar dan tepat waktu.
5. Kepada Pipit Laela Sadinda dan Hidayatul Hasanah, terima kasih sudah menjadi sahabat baik untuk saya. Menemani saya dari awal menjadi mahasiswa baru hingga sekarang menjadi manusia akhir yang akan lulus. Terima kasih untuk semua perhatian, semangat, kepedulian, kasih sayang yang sudah kalian berikan untuk saya. Senang bisa menjadi salah satu bagian hidup dari kalian yang sudah saya anggap menjadi saudara saya sendiri. Semoga kalian selalu diberikan kebahagiaan dimanapun kalian berada, menjadi manusia baik yang berguna untuk orang lain dan selalu dalam lindungan Allah SWT. Aamiin.

6. Kepada Nadya Nasywa Salsabila, terima kasih sudah menjadi salah satu teman yang membimbing saya, menyemangati, dan membantu saya dalam perkuliahan hingga penyusunan skripsi ini. Semoga kebahagiaan dan kesehatan selalu menyertaimu.
7. Kepada Nurul Fachrunnisa dan Angieta Caesarningrum Nugrahaeni Xanana Putri, terima kasih sudah menjadi sahabat dan keluarga yang sangat baik dan selalu menyayangi saya. Membuat cerita yang menyenangkan bahkan banyak juga air mata yang kalian saksikan dalam hidup saya. Semoga kalian selalu bahagia dimanapun kalian dan selalu dalam lindungan Allah SWT.
8. Kepada teman-teman di HMI MPO Fisipol UMY angkatan 2019. Terkhusus untuk keluarga Nusantara Huis, Wathon, Ava, Nadia, Inu, Icad, Olvi, Akita, Alga, Abiel, Dima, Yoga dan Iqbal. Terima kasih sudah menjadi rumah kedua untuk saya, yang selalu merangkul, membersamai, dan mendukung satu sama lain untuk menjadi lebih baik.
9. Kepada keluarga besar khususnya Ida Rosilawati, Novela Listianti, Imam Adi Pramowo. Terima kasih atas segala bentuk bantuan untuk saya.
10. Kepada partner yang saya, Rakhmat Wahyu Widodo. Terima kasih sudah memberikan dan berbagi banyak cerita, pengalaman, bahkan pelajaran dalam hidup saya dari 2016 lalu. Menjadi salah satu orang yang spesial dalam hidup saya, yang mungkin saat ini sudah tidak bersama saya dan tidak menemani saya hingga di proses ini, namun banyak terima kasih sudah bisa membuat saya semangat, tersenyum, bahagia hingga menangis. Semoga kamu selalu bahagia dengan kehidupanmu sekarang.
11. Kepada seluruh teman-teman angkatan 2019, terima kasih sudah menjadi bagian dari cerita panjangsaya.

## KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakaatuh

Alhamdulillah rabbil'allamin, puji dan syukur kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan Rahmat serta hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul "Pengaruh Regulasi, Kepemimpinan, dan Sumber Daya Manusia terhadap Implementasi Collaborative Governance; Studi Kasus: Kolaborasi Dinas Koperasi dan UKM Daerah Istimewa Yogyakarta dengan Stakeholder Tahun 2022". Tak lupa juga Shalawat serta salam penulis panjatkan kepada junjungan kita Nabi Muhammad SAW yang telah membawa kita dari zaman yang kelepasan menuju ke zaman yang lebih benderang seperti sekarang ini.

Skripsi ini disusun guna memenuhi persyaratan untuk memperoleh gelar sarjana strata satu pada program studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Yogyakarta. Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih terdapat kesalahan dan jauh dari kata sempurna. Maa dari itu, dengan penuh kerendahan hati penulis mengharapkan kritik dan saran dari berbagai pihak untuk menjadi bahan masukan dalam menyempurnakan skripsi ini.

Dalam penyelesaian skripsi ini tidak terlepas dari bantuan yang berupa bimbingan, arahan, nasehat, dukungan dan doa-doa dari berbagai pihak. Maka dari itu, pada kesempatan ini penulis ingin mengucapkan rasa terimakasih yang mendalam kepada:

1. Bapak Dr. Ir. Gunawan Budiyo, M.P selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Yogyakarta
2. Bapak Dr. Takdir Ali Mukti, S.Sos., M.Si selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Yogyakarta
3. Bapak Dr. Tunjung Sulaksono, S.IP., M.Si selaku Ketua Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

4. Bapak Dr. Ulung Pribadi, M.Si selaku Dosen Pembimbing, Terima kasih atas semua bimbingan serta saran yang diberikan, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan lancar dan tepat waktu.

5. Ibu Dr. Dian Eka Rahmawati, S.IP., M.Si. dan Ibu Erni Zuhriyati, S.S., S.IP., MA. Selaku dosen penguji, Terima kasih atas saran kritika yang diberikan, sehingga penulis dapat menyelesaikan dan memperbaiki skripsi ini dengan baik dan benar.

6. Seluruh dosen Prodi Ilmu Pemerintahan Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang telah memberikan ilmu selama masa kuliah serta Staff Tata Usaha dan Laboratorium Ilmu Pemerintahan Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang telah membantu proses administrasi dengan baik

7. Kedua Orang Tua, Adik, Keluarga, Teman-teman serta seluruh orang yang tidak bisa disebutkan satu per satu, terima kasih atas doa dan dukungan yang telah diberikan selama ini.

Penulis berharap, dengan adanya skripsi ini dapat memberikan kebermanfaatan bagi seluruh elemen dan dapat menjadi temuan baru dalam ruang lingkup ilmu pengetahuan terkhusus dalam Ilmu Pemerintahan.

Wassalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Yogyakarta, 6 Maret 2023



Namita Wulan Aprillia

## DAFTAR ISI

HALAMAN PERSEMBAHAN .....	iii
KATA PENGANTAR.....	v
DAFTAR GAMBAR.....	ix
DAFTAR TABEL .....	x
ABSTRAK .....	xi
BAB I .....	1
PENDAHULUAN .....	1
1.1. <i>Latar Belakang Masalah</i> .....	1
1.2. <i>Rumusan Masalah</i> .....	4
1.3. <i>Tujuan Penelitian</i> .....	4
1.4. <i>Manfaat Penelitian</i> .....	4
1.4.1.    Manfaat Teoritis .....	4
1.4.2.    Manfaat Praktis .....	5
1.5. <i>Kajian Pustaka</i> .....	5
1.6. <i>Kerangka Teoritik</i> .....	10
1.6.1.    Implementasi Collaborative Governance .....	10
1.6.2.    Regulasi .....	13
1.6.3.    Kepemimpinan.....	15
1.6.4.    Sumber Daya .....	16
1.7. <i>Hipotesis</i> .....	18
1.8. <i>Definisi Konseptual dan Operasional</i> .....	19
1.8.1.    Definisi Konseptual.....	19
1.8.2.    Definisi Operasional.....	22
1.9. <i>Metodologi Penelitian</i> .....	23
1.9.1.    Tipe Penelitian .....	23
1.9.2.    Populasi dan Sampel.....	24
1.9.3.    Teknik Pengumpulan Data .....	26
1.9.4.    Instrumen dan Pengukuran Data Penelitian.....	26
1.9.5.    Teknik Analisis Data.....	27
BAB II.....	29
DESKRIPSI OBJEK PENELITIAN.....	29
2.1. <i>Daerah Istimewa Yogyakarta</i> .....	29
2.2. <i>Dinas Koperasi dan Usaha Kecil Menengah Daerah Istimewa Yogyakarta</i> .....	36

<b>BAB III .....</b>	<b>42</b>
<b>HASIL DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>42</b>
3.1. <i>Deskripsi Responden.....</i>	42
3.2. <i>Tingkat Implementasi Pemerintah Collaborative Governance antara Dinas Koperasi dan UKM DIY dengan Stakeholders.....</i>	45
3.3. <i>Pengaruh antara Regulasi, Kepemimpinan, SumberDaya terhadap Implementasi Collaborative Governance Dinas Koperasi dan UKM Daerah Istimewa Yogyakarta dengan Stakeholder.....</i>	49
<b>BAB IV.....</b>	<b>67</b>
<b>PENUTUP.....</b>	<b>67</b>
4.1. <i>Kesimpulan .....</i>	67
4.2. <i>Saran .....</i>	69
<b>Daftar Pustaka.....</b>	<b>70</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>74</b>
A. <i>Kuesioner Penelitian .....</i>	74
B. <i>Lampiran Wawancara.....</i>	77
C. <i>Dokumentasi .....</i>	79



## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1 Kerangka Teoritik .....	18
Gambar 2. 1 Peta Daerah Istimewa Yogyakarta.....	30
Gambar 2. 2 Struktur Organisasi Dinas Koperasi dan UKM DIY .....	40
Gambar 3. 1 Jumlah Responden berdasarkan Jenis Kelamin.....	42
Gambar 3. 2 Responden Berdasarkan Usia .....	43
Gambar 3. 3 Responden Menurut Pendidikan.....	44
Gambar 3. 4 Responden Menurut Pengalaman Menggunakan Internet .....	45
Gambar 3. 5 Perancangan Outer Model.....	50
Gambar 3. 6 Loading Factor.....	51
Gambar 3. 7 Average Variance Extracted (AVE) .....	53
Gambar 3. 8 Diagram R Square.....	56
Gambar 3. 9 Output Bootstrapping Dinas Koperasi dan UKM DIY dan Stakeholder (JogjaKita).....	57

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1. Indikator Implementasi <i>Collaborative Governance</i> .....	22
Tabel 2.1. Data Penduduk Daerah Istimewa Yogyakarta Semester II 2021 .....	31
Tabel 2.2. Data Pegawai Dinas Koperasi dan UKM DIY .....	38
Tabel 3.1. Statistik Deskriptif Variabel Implementasi <i>Collaborative Governance</i> .....	46
Tabel 3.2. Statistik Deskriptif Variabel Regulasi .....	47
Tabel 3.3. Statistik Deskriptif Variabel Kepemimpinan .....	48
Tabel 3.4. Statistik Deskriptif Variabel Sumber Daya Manusia .....	49
Tabel 3.5. Convergent Validity dan Discriminant Validity .....	53
Tabel 3.6. Cronbach's Alpha Dan Composite Reliability .....	54
Tabel 3.7. Uji Hipotesa Dinas Koperasi dan UKM DIY dan Stakeholder .....	58
Tabel 3.8. Hipotesa 1 Variabel Regulasi terhadap Implementasi <i>Collaborative Governance</i> dalam Kolaborasi antara Dinas Koperasi dan UKM Daerah Istimewa Yogyakarta dengan <i>stakeholder</i> (JogjaKita) .....	61
Tabel 3.9. Hipotesa 2 Variabel Kepemimpinan terhadap Implementasi <i>Collaborative Governance</i> dalam Kolaborasi antara Dinas Koperasi dan UKM Daerah Istimewa Yogyakarta dengan <i>stakeholder</i> (JogjaKita) .....	63
Tabel 3.10. Hipotesa 3 Variabel Sumber Daya Manusia terhadap Implementasi <i>Collaborative Governance</i> dalam Kolaborasi antara Dinas Koperasi dan UKM Daerah Istimewa Yogyakarta dengan <i>stakeholder</i> (JogjaKita) .....	65