

**SKRIPSI**

**KAPASITAS KELEMBAGAAN BADAN USAHA MILIK DESA  
(BUMDES) SESUAI PRINSIP GOOD CORPORATE GOVERNANCE  
(Studi Kasus BUMDes Maju Mandiri, Desa Bejiharjo, Kabupaten  
Gunungkidul)**



**Disusun oleh:**

**VERNANDA DEA ANGGITASARI**

**20190520209**

**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN POLITIK  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

**2023**

## HALAMAN PERNYATAAN

Dengan ini saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Vernanda Dea Anggitasari

NIM : 20190520209

Judul Skripsi : Kapasitas Kelembagaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Sesuai Prinsip Good Corporate Governance (Studi Kasus BUMDes Maju Mandiri, Desa Bejiharjo, Kabupaten Gunung Kidul)

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi ini benar-benar hasil karya saya sendiri dan belum pernah ada karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar ke perguruan tinggi manapun. Tidak ada karya atau pandangan orang lain yang telah ditulis atau diterbitkan berdasarkan apa yang telah saya tulis, kecuali rincian yang telah disusun dan dituliskan sebagaimana tercantum dalam daftar pustaka. Apabila dikemudian hari karya ini terbukti duplikasi dan terdapat pihak lain yang merasa dirugikan, maka saya akan menyatakan bertanggungjawab dan menanggung konsekuensi yang menyertainya.

Yogyakarta, 21 Maret 2022



Vernanda Dea Anggitasari

## **HALAMAN PERSEMBAHAN**

Syukur Alhamdulillah kepada Allah SWT atas limpahan rahmat dan hidayahNya yang telah memberikan kelancaran dan kemudahan sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik. Skripsi ini penulis persembahkan untuk:

- ❖ Kedua orang tua saya, Ayah Beni Ariyanto dan Ibu Sumarmi yang selalu mendo'akan, mendukung, dan memberi kepercayaan kepada Saya sehingga seluruh kewajiban saya dapat selesai dengan baik.
- ❖ Kepada adik saya, Regyta Rifhia Nafi yang juga selalu memberi dukungan dan menghibur supaya saya dapat selalu bersemangat.
- ❖ Kepada sahabat-sahabat saya yang selalu ada dan saling menguatkan di setiap keadaan.

## KATA PENGANTAR

*Assalamu'allaikum Wr. Wb*

Bismillahirrohmanirrohim

Alhamdulillah, ucapan syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT atas segala rahmat dan karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi dengan baik dan tepat waktu untuk memenuhi persyaratan guna memperoleh gelar kesarjanaan Strata-1 (S-1), Sarjana Ilmu Politik di Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Yogyakarta. Adapun judul skripsi yang diangkat oleh penulis adalah “Kapasitas Kelembagaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Sesuai Prinsip Good Corporate Governance (Studi Kasus BUMDes Maju Mandiri, Desa Bejiharjo, Kabupaten Gunung Kidul)”

Penulis menyadari dalam penyusunan skripsi ini penulis mendapat dukungan dan bantuan dari berbagai pihak yang telah memberikan bimbingan, perhatian dan pengarahan, maka pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih sebanyak-banyaknya kepada:

1. Allah SWT, yang telah memberikan Rahmat, Taufiq, dan HidayahNya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan baik
2. Bapak Dr. Ir. Gunawan Budiyanto, M.P., IPM., selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Yogyakarta
3. Bapak Dr. Takdir Ali Mukti, M.Si selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

4. Bapak Dr. Tunjung Sulaksono, M.Si Ketua Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Yogyakarta
5. Mas Muhammad Eko Atmojo, S.IP., M.IP. selaku Sekretaris Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Yogyakarta
6. Ibu Dra. Atik Septi Winarsih, M.Si. selaku Dosen Pembimbing skripsi yang telah berkenan memberikan saran, masukan, dan tuntunan dalam penyusunan skripsi ini
7. Seluruh Dosen Ilmu Pemerintahan Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang telah memberikan banyak ilmu bermanfaat bagi penulis
8. Seluruh pegawai Tata Usaha Program Studi Ilmu Pemerintahan Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang telah membantu administrasi penyusunan skripsi
9. Kedua orang tua saya, Bapak Beni Ariyanto dan Ibu Sumarmi yang selalu memberikan dukungan moral dan moril dalam perkuliahan saya
10. Adik saya, Rere yang selalu menghibur dan memberi semangat kepada saya
11. Bapak Sigit, Bapak Sujadi, dan Bapak Sugeng selaku pegawai Kalurahan Bejiharjo, terima kasih atas izin untuk penelitian dan data yang telah diberikan
12. Bapak Sariyanto beserta jajaran pengurus BUMDes Maju Mandiri, terima kasih atas informasi dan data yang dibutuhkan ketika penelitian berlangsung
13. Sahabat saya, Nabila yang selalu memberikan saya dukungan serta ruang dan waktu untuk Saya dapat bercerita tentang proses Saya selama pengerjaan tugas akhir ini.
14. Partner segala hal, Widik Zulvan Zakaria yang selalu menemani saya selama proses mengerjakan skripsi dan selalu memberikan support kepada saya
15. Sahabat saya dari SMA, Rian Yovika yang menjadi pemantik saya supaya dapat menyelesaikan skripsi dengan cepat dan baik.

Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini masih banyak kekurangan dan belum sempurna, sehingga saran dan kritik yang bersifat membangun sangat diharapkan untuk perbaikan ke depannya. Semoga penelitian ini dapat bermanfaat bagi semua pihak.

*Wassalamu'alaikum Wr. Wb.*

Yogyakarta, 10 April 2023

Penulis,



Vernanda Dea Anggitasari

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
HALAMAN PERNYATAAN .....	iii
HALAMAN MOTTO .....	iv
HALAMAN PERSEMBAHAN .....	v
KATA PENGANTAR .....	vi
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR GAMBAR .....	xiii
SINOPSIS .....	xiv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	4
1.3 Tujuan Penelitian.....	4
1.4 Manfaat Penelitian.....	4
1.5 Tinjauan Pustaka .....	5
1.6 Kajian Teori.....	9
1.6.1 Kapasitas Kelembagaan.....	9
1.6.2 Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) .....	13
1.6.3 Good Corporate Governance .....	18
1.6.4 Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Kapasitas Kelembagaan .....	24
1.6.5 Definisi Konseptual .....	26
1.6.6 Definisi Operasional .....	27
1.7 Metode Penelitian.....	29
1.7.1 Jenis Pendekatan Penelitian .....	29
1.7.2 Lokasi Penelitian.....	29
1.7.3 Informan.....	29
1.8 Data Penelitian .....	30
1.8.1 Jenis dan Sumber Data.....	30
1.8.2 Teknik Pengumpulan Data.....	31
1.8.3 Keabsahan Data .....	33
1.8.4 Analisis Data.....	34

BAB II DESKRIPSI OBJEK PENELITIAN .....	37
2.1 Profil Desa Bejiharjo .....	37
2.1.1 Kondisi Umum.....	37
2.1.2 Visi dan Misi Desa Bejiharjo.....	39
2.1.3 Kelembagaan Desa Bejiharjo.....	40
2.2 Profil Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Maju Mandiri.....	41
2.2.1 Informasi Umum.....	41
2.2.2 Sejarah BUMDes Maju Mandiri .....	43
2.2.3 Logo .....	47
2.2.4 Struktur BUMDes Maju Mandiri.....	47
2.2.5 Pembagian Sisa Hasil Usaha.....	48
2.2.6 Data Pendapatan .....	48
2.2.7 Unit Usaha .....	49
BAB III ANALISIS DAN PEMBAHASAN .....	50
3.1 Kapasitas Kelembagaan BUMDes .....	50
3.1.1 Formasi Lembaga .....	50
3.1.2 Fungsi Institusi.....	60
3.1.3 Kondisi Lembaga.....	67
3.2 Prinsip Good Corporate Governance (GCG) .....	71
3.2.1 Transparansi ( <i>Transparency</i> ).....	71
3.2.2 Akuntabilitas ( <i>Accountability</i> ).....	82
3.2.3 Tanggung jawab ( <i>Responsibility</i> ) .....	94
3.2.4 Kemandirian ( <i>Independency</i> ).....	103
3.2.5 Keadilan ( <i>Fairness</i> ) .....	109
3.1 Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Kapasitas Kelembagaan .....	114
3.3.1 Komitmen Kolaboratif.....	114
3.3.2 Kepemimpinan.....	117
3.3.3 Reformasi Peraturan .....	118
3.3.4 Perbaikan Kelembagaan .....	121
3.3.5 Peningkatan Kekuatan dan Kelemahan yang Dimiliki .....	124
BAB IV PENUTUP .....	130
4.1 Kesimpulan.....	130



4.2 Saran.....	137
DAFTAR PUSTAKA .....	138
LAMPIRAN I PEDOMAN WAWANCARA .....	- 1 -
LAMPIRAN II DOKUMENTASI.....	- 7 -

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 1. 1 Tinjauan Pustaka.....	6
Tabel 1. 2 Definisi Operasional .....	28
Tabel 2. 1 Pembagian Wilayah Kalurahan Bejiharjo.....	38
Tabel 2. 2 Pendapatan BUMDes Maju Mandiri Tahun 2021 dan Tahun 2022.....	48
Tabel 3. 1 Informan Wawancara.....	50
Tabel 3. 2 Susunan Personalia BUMDes Maju Mandiri Bejiharjo 2022-2026 .....	56
Tabel 3. 3 Daftar Inventaris BUMDes Maju Mandiri .....	74
Tabel 3. 4 Struktur Badan Pengawas BUMDes Maju Mandiri .....	91
Tabel 3. 5 Sisa Hasil Usaha BUMDes Maju Mandiri Tahun 2022 .....	99

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Peta Desa Bejiharjo .....	37
Gambar 2. 2 Logo BUMDes Maju Mandiri.....	47
Gambar 2. 3 Struktur Pengurus BUMDes Maju Mandiri .....	47
Gambar 3. 1 Sertifikat Pendirian Badan Hukum BUMDes Maju Mandiri Bejiharjo.....	53
Gambar 3. 2 Rapat Kerjasama dengan PT. Telkom Indonesia untuk e-ticketing .....	61
Gambar 3. 3 BimTek dengan Badan Usaha Kepakaran UB dan DPMD Kab. Blitar.....	61
Gambar 3. 4 Studi Banding dengan BUMDes lain.....	62
Gambar 3. 5 Laporan Program Kerja tidak ditemukan pada Section Laporan .....	75
Gambar 3. 6 Laporan Penyertaan Modal tidak ditemukan pada Section Laporan .....	75
Gambar 3. 7 Laporan Keuangan tidak ditemukan pada Section Laporan.....	76
Gambar 3. 8 Tampilan Website BUMDes Maju Mandiri.....	80
Gambar 3. 9 Biaya Gaji dan Tunjangan Pengurus BUMDes pada LPJ 2022 .....	87
Gambar 3. 10 Tampilan produk yang dijual pada Maju Mandiri Mart (1) .....	127
Gambar 3. 11 Tampilan produk yang dijual pada Maju Mandiri Mart (2) .....	127