

**PENGARUH *HUMAN CAPITAL* DAN AKUNTABILITAS TERHADAP  
KINERJA ORGANISASIONAL PERGURUAN TINGGI SWASTA  
DENGAN SISTEM MANAJEMEN KINERJA SEBAGAI VARIABEL  
INTERVENING**

**(Kasus Perguruan Tinggi Swasta di Sumatera Selatan)**

***THE EFFECT OF HUMAN CAPITAL AND ACCOUNTABILITY ON  
ORGANIZATION PERFORMANCE OF PRIVATE UNIVERSITIES WITH  
PERFORMANCE MANAGEMENT SYSTEMS AS INTERVENING  
VARIABLES***

***(Case of Private Universities in South Sumatera)***

**SKRIPSI**



**SINTIA SERINA**

**20190420176**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

**2023**

## PERNYATAAN

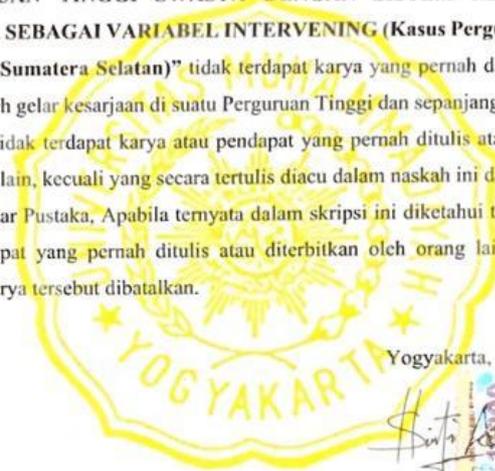
Dengan ini saya,

Nama : Sintia Serina

Nomor Mahasiswa : 20190420176

Menyatakan bahwa skripsi ini dengan judul : **“PENGARUH *HUMAN CAPITAL* DAN AKUNTABILITAS TERHADAP KINERJA ORGANISASIONAL PERGURUAN TINGGI SWASTA DENGAN SISTEM MANAJEMEN KINERJA SEBAGAI VARIABEL INTERVENING (Kasus Perguruan Tinggi Swasta di Sumatera Selatan)”** tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjaan di suatu Perguruan Tinggi dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam Daftar Pustaka. Apabila ternyata dalam skripsi ini diketahui terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain maka saya bersedia karya tersebut dibatalkan.

Yogyakarta, 9 Maret 2023



METERAI  
TEMPEL  
E-13AKX354241970

Sintia Serina

## **MOTTO**

“Allah tidak membebani seseorang melainkan sesuai dengan kesanggupannya...”

(QS. Al-Baqarah: 286)

“Dan (ingatlah) Ketika Tuhanmu memaklumkan, “Sesungguhnya jika kamu bersyukur, niscaya Aku akan menambahkan (nikmat) kepadamu, tetapi jika kamu mengingkari (nikmat-Ku), maka pasti azab-Ku sangat berat””

(QS. Ibrahim: 7)

## **PERSEMBAHAN**

Alhamdulillah segala puji bagi Allah SWT atas rahamat dan ridha-Nya yang senantiasa memberikan kesempatan, kemudahan, dan kekuatan yang tiada henti kepada penulis sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini. Skripsi ini berupa karya sekaligus ucapan terimakasih kepada berbagai pihak.

Terimakasih kepada kedua orang tua saya yang selalu memperjuangkan dan memberikan yang terbaik untuk anak-anaknya. Skripsi ini juga sebagai dedikasi saya kepada Almarhuma ibu saya yang belum sempat saya berikan kebahagiaan.

Skripsi ini sebagai tanda bahwa perjuangan orang tua saya tidak sia-sia. Terimakasih untuk kakak-kakak dan adik saya yang selalu mendoakan saya untuk kelancaran dalam mengerjakan skripsi ini.

Terimakasih untuk Tio Orhel yang selalu ada disisi saya dan memberikan dukungan dalam semua keadaan. Terimakasih telah memberi tempat ternyaman dan telah menjadi rumah.

Terimakasih untuk Nadia Ramadhani dan Talitha Erisa Arif teman seperjuangan dari awal kuliah. Terimakasih telah mau mendengarkan semua keluh kesah saya, yang selalu memberikan dukungan, arahan dan motivasi.

## KATA PENGANTAR

Puji Syukur penulis haturkan atas kehadiran Allah SWT yang senantiasa melimpahkan kemudahan, karunia serta rahmat-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Pengaruh *Human Capital* dan Akuntabilitas terhadap Kinerja Organisasional Perguruan Tinggi Swasta dengan Sistem Manajemen Kinerja sebagai Variabel Intervening (Studi kasus pada Perguruan Tinggi Swasta di Sumatera Selatan)”**. Skripsi ini disusun untuk memenuhi persyaratan dalam memperoleh gelar sarjana pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

Penyelesaian skripsi ini tidak terlepas dari bimbingan dan dukungan banyak pihak, oleh karena itu penulis mengucapkan terimakasih kepada:

1. Allah SWT Tuhan Semesta alam yang telah memberikan kemudahan dan kelancaran kepada penulis dari awal perkuliahan hingga akhir masa studi.
2. Orang tua serta kakak adik yang senantiasa memberikan dukungan material, doa dan motivasi yang tidak berhenti kepada penulis sehingga dapat menyelesaikan studi.
3. Prof. Rizal Yaya, SE., M.Sc., Ph.D., CA., Akt. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
4. Dr. Dyah Ekaari Sekar J, S.E., M.Sc., QIA., Ak., CA, selaku Kepala Program Studi Akuntansi Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
5. Dr. Suryo Pratolo, S.E., M.Si., Ak., CA., AAP-A selaku dosen pembimbing yang selalu memberikan bimbingan dan waktunya, sehingga skripsi ini dapat diselesaikan.
6. Semua pihak Perguruan Tinggi Swasta yang telah memberikan dukungan, bantuan dan kemudahan dalam proses penyelesaian skripsi ini.

Yogyakarta, 9 Maret 2023



Sintia Serina

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
LEMBAR PENGESAHAN DOSEN PEMBIMBING.....	ii
LEMBAR PENGESAHAN DOSEN PENGUJI.....	iii
PERNYATAAN.....	iv
MOTTO .....	v
PERSEMBAHAN .....	vi
INTISARI.....	vii
ABSTRAK .....	viii
KATA PENGANTAR .....	ix
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR GAMBAR .....	xiv
BAB I PENDAHULUAN .....	1
A. Latar Belakang .....	1
B. Rumusan Masalah .....	9
C. Tujuan Penelitian .....	10
D. Manfaat Penelitian .....	11
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	12
A. Landasan Teori.....	12
1. Teori sumber daya ( <i>Resource Based Theory</i> ) .....	12
2. Teori <i>Stewardship</i> .....	13
3. Teori Peran ( <i>Role Theory</i> ).....	14
4. Teori Orkestrasi Sumber Daya ( <i>Resource Orchestration Theory</i> ).....	14
B. Kajian Teori .....	15
1. Modal Manusia ( <i>Human Capital</i> ) .....	15
2. Akuntabilitas .....	16
3. Sistem Manajemen Kinerja .....	17
4. Kinerja Organisasional PTS .....	18
C. Penelitian Terdahulu .....	18

D.	Pengembangan Hipotesis .....	20
1.	Pengaruh <i>Human Capital</i> Terhadap Sistem Manajemen Kinerja .....	20
2.	Pengaruh Akuntabilitas Terhadap Sistem Manajemen Kinerja .....	21
3.	Pengaruh <i>Human Capital</i> Terhadap Kinerja Organisasional PTS .....	23
4.	Pengaruh Akuntabilitas Terhadap Kinerja Organisasional PTS .....	24
5.	Pengaruh Sistem Manajemen Kinerja Terhadap Kinerja Organisasional PTS .....	25
6.	Pengaruh <i>Human Capital</i> Terhadap Kinerja Organisasional PTS Melalui Sistem Manajemen Kinerja.....	27
7.	Pengaruh Akuntabilitas Terhadap Kinerja Organisasional PTS Melalui Sistem Manajemen Kinerja.....	28
E.	Model Penelitian .....	30
BAB III METODE PENELITIAN.....		31
A.	Objek dan Subjek .....	31
B.	Jenis Data Penelitian .....	31
C.	Populasi dan Sampel Penelitian .....	32
D.	Teknik Pengambilan Sampel.....	32
E.	Teknik Pengumpulan Data.....	32
F.	Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel .....	33
G.	Teknik Analisis Data.....	35
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....		39
A.	Gambaran Umum Objek Penelitian .....	39
B.	Gambara Umum Responden .....	40
C.	Uji Statistik Deskriptif Variabel Penelitian .....	43
D.	Evaluasi Model.....	46
1.	Evaluasi Model Pengukuran ( <i>Outer Model</i> ).....	46
2.	Evaluasi Model Struktural ( <i>Inner Model</i> ) .....	53
3.	Uji Hipotesis.....	54
E.	Pembahasan.....	57
BAB V SIMPULAN, IMPLIKASI, KETERBATASAN DAN SARAN PENELITIAN .....		67
A.	Kesimpulan .....	67
B.	Implikasi.....	68

C. Keterbatasan.....	69
D. Saran.....	70
DAFTAR PUSTAKA .....	71
LAMPIRAN.....	78
Lampiran 1. Kuesioner Penelitian .....	79
Lampiran 2. Data Tabulasi Data Kuesioner .....	85
Lampiran 3. Dafatr Akreditasi Perguruan Tinggi Swasta .....	89
Lampiran 4. Statistik Deskriptif .....	92
Lampiran 5. Output Perhitungan PLS .....	93
Lampiran 6. Hasil Turnitin .....	98

## DAFTAR TABEL

<b>Tabel 1. 1 Data PTS Berdasarkan Akreditasi .....</b>	<b>8</b>
<b>Tabel 3. 1 Operasional Variabel.....</b>	<b>34</b>
<b>Tabel 4. 1 Daftar 30 Perguruan Tinggi Swasta di Sumatera Selatan.....</b>	<b>39</b>
<b>Tabel 4. 2 Distribusi Kuesioner .....</b>	<b>40</b>
<b>Tabel 4. 3 Karakteristik Responden.....</b>	<b>41</b>
<b>Tabel 4. 4 Hasil Uji Statistik Deskriptif.....</b>	<b>43</b>
<b>Tabel 4. 5 Outer Loading .....</b>	<b>47</b>
<b>Tabel 4. 6 Outer loading Hasil Modifikasi.....</b>	<b>48</b>
<b>Tabel 4. 7 Fornell-Larcker Criterion .....</b>	<b>50</b>
<b>Tabel 4. 8 Cross Loading.....</b>	<b>51</b>
<b>Tabel 4. 9 Cronbach's Alpha dan Composite Reliability .....</b>	<b>52</b>
<b>Tabel 4. 10 Nilai Adjusted R-Square.....</b>	<b>53</b>
<b>Tabel 4. 11 Path Coefficient untuk Pengaruh Langsung.....</b>	<b>54</b>
<b>Tabel 4. 12 Path Coefficient untuk Pengaruh Tidak Langsung .....</b>	<b>54</b>

## DAFTAR GAMBAR

<b>Gambar 1. 1 Grafik Akreditasi Perguruan Tinggi Swasta di Sumatera Selatan.....</b>	<b>7</b>
<b>Gambar 2. 1 Model Penelitian.....</b>	<b>30</b>
<b>Gambar 4. 1 Tampilan Output Outer Model.....</b>	<b>46</b>
<b>Gambar 4. 2 Tampilan Outer Loading Hasil Modifikasi.....</b>	<b>49</b>