

HALAMAN JUDUL

**STRATEGI BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) DALAM
MENGEMBANGKAN EKONOMI MASYARAKAT DESA
TAHUN 2019 - 2020
(Studi Kasus : BUMDes Amarta, Desa Pandowoharjo, Kecamatan Sleman,
Kabupaten Sleman)**

SKRIPSI

Diajukan Guna Memenuhi Persyaratan Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Pada Program
Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

Disusun Oleh:

Kemala Hayati

201705200400

**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

2020

HALAMAN PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Kemala Hayati
NIM : 20170520040
Program Studi : Ilmu Pemerintahan
Fakultas : Ilmu Sosial dan Politik
Judul Skripsi : STRATEGI BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES)
DALAM MENGEMBANGKAN EKONOMI
MASYARAKAT DESA TAHUN 2019 - 2020 (Studi
Kasus : BUMDes Amarta, Desa Pandowoharjo, Kecamatan
Sleman, Kabupaten Sleman)

Sehubungan dengan ini saya menyatakan sebenar-benarnya bahwa skripsi yang telah saya susun, benar-benar merupakan hasil karya tulis saya dan belum pernah diajukan dalam bentuk apapun kepada perguruan tinggi manapun. Sejauh pengetahuan saya, tidak terdapat karya ilmiah atau pernah dituliskan dan diterbitkan orang lain, kecuali disebutkan dalam daftar pustaka pada bagian akhir penelitian ini.

Yogyakarta, 9 April 2021

Yang Membuat Pernyataan



Kemala Hayati

20170520040

Halaman Persembahan

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Puji Syukur penulis persembahkan kepada Allah Yang Maha Esa, karena telah melimpahkan rahmat serta hidayahNya bagi penulis, sehingga dapat menyelesaikan skripsi sebagai syarat untuk memperoleh gelar sarjana. Untuk itu penulis persembahkan skripsi dengan judul Strategi Pengembangan BUMDES Amarta (Studi Kasus : Desa Pandowoharjo, Kecamatan Sleman, Kabupaten Sleman) kepada :

1. Kedua orang tua Sri Wedari dan Suparyana, skripsi ini sebagai tanda bakti, hormat, serta rasa terima kasih, Kemala persembahkan karya kecil ini untuk orang tua yang telah memberikan kasih dan sayang, dukungan serta cinta kasih yang tak terhingga dan tidak mungkin terbalas dengan selembar kata cinta dan persembahan ini. Semoga ini menjadi langkah awal agar membuat kedua orang tua bahagia
2. Adik saya tercinta Arzeti Sabila yang selalu memberikan doa dan dukungan, semoga Allah membalas kebaikanmu
3. Keluarga besar Madyo Utomo yang telah memberikan masukan serta dukungan kepada saya sehingga dapat menyelesaikan karya tulis ini

4. Dosen Pembimbing yang terhormat Bapak Drs. Juhari Sasmito Aji, M, Si yang dengan sabar telah memberi masukan dan saran kepada saya, sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi ini.
5. Almamater saya Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Politik Universitas Muhammadiyah Yogyakarta
6. Fatihah Fahmi sahabat dari mahasiswa baru sampai detik ini, yang selalu kemana - mana bareng, penelitian, magang, organisasi dan segala hal yang tidak bisa saya sebutkan satu - satu. Imeh adalah sosok yang sabar meskipun banyak cobaan dan ujian menimpanya dari masalah skripsian sampai menjadi *korban ghosting*. Tapi dengan peristiwa itu, menjadikan imeh lebih mendekatkan diri kepada Allah dan memberi pengaruh positif terhadap saya dalam aspek religius khususnya '*kecanduan sunnah*'
7. Sahabatku seperjuangan Jowo Squad, Fatihah Fahmi, Cahya Wulan Martiana, Maulida Rita Widyana, Agista Siskasari, Rahma Maliki Sandi, yang telah memberikan semangat dari awal semester sampai detik ini, semoga kita selalu menjaga silaturahmi sampai akhir hayat, meskipun setelah wisuda nanti kita akan berpisah dan memiliki jalur masa depan masing - masing sesuai mind map yang telah kalian rancang, yang jelas *good luck* jangan sampai lupa waktu singkat ini karena kita pernah mengejar dateline bersama dan segala rasa susah, skripsi ini menjadi bukti bahwa pertemanan kita layak untuk dipertahankan.

8. Teman - temanku mendaki gunung dan *travelling* terima kasih, berkat kalian saya bisa melupakan problematika hidup sejenak
9. Untuk diri saya sendiri terima kasih telah kuat memikul beban sampai saat ini karena kondisi yang menuntut saya menjadi perempuan independen dan harus memiliki dasar berdikari.

KATA PENGANTAR

Bismillahirrohmannirohim,

Segala puji bagi Allah SWT yang Maha Pengasih dan Penyayang yang senantiasa telah menganugerahkan rahmat serta hidayah-Nya kepada penulis dalam rangka menyelesaikan karya skripsi dengan judul “Strategi Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) dalam Mengembangkan Perekonomian Masyarakat Desa Studi Kasus BUMDes Amarta di Desa Pandowoharjo, Kecamatan Sleman, Kabupaten Sleman Tahun 2019 - 2020” karya skripsi ini disusun untuk memenuhi sebagian persyaratan mencapai derajat sarjana ilmu politik (S.I.P) bidang jurusan Ilmu Pemerintahan di Fakultas Ilmu Sosial dan Politik Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

Sholawat dan salam selalu tercurah kepada Nabi Muhammad SAW, Nabi akhir zaman yang diutus untuk menyebarkan Islam di dunia ini. Semoga kita mendapatkan syafaatnya serta menjadi umatnya kelak di *yaumul akhir*. Untuk sampai pada tahapan ini, banyak sekali suka dan duka yang penulis rasakan. Demikian pula, telah banyak bantuan baik materii, mateiil maupun sumbagan pemikiran dan peraanan berharga dari berbagai pihak yang penulis terima. Oleh karena itu, dengan senantiasa memanjatkan puji syukur kehadiran *illahi robbul Izazati*, Allah SWT dengan segala ketulusan dan kerendahan hati penulis menyampaikan ucapan terima kasih dan

apresiasi yang setinggi-tingginya kepada segenap pihak terkait yang telah mendukung penulis.

1. Allah SWT yang telah melimpahkan segala nikmat yang tak terhingga kepada penulis
2. Kedua orang tua, terima kasih doa dan dukungannya
3. Bapak Drs. Juhari Sasmito Aji, M.Si selaku Dosen Pembimbing yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
4. Bapak Dr. Isnaini Muallidin, S.IP., MPA selaku Dosen Penguji, terima kasih atas saran dan masukan sehingga menjadikan kesempurnaan pada penulisan skripsi.
5. Ibu Dr. Titin Purwaningsih, S.IP., M.Si selaku Dekan Fakultas, terima kasih telah memberi kemudahan untuk menyelesaikan penulisan skripsi ini
6. Bapak Dr. Muchamad Zaenuri, M.Si selaku Kepala Program Studi Ilmu Pemerintahan yang telah memberikan bekal ilmu yang sangat bermanfaat bagi penulis
7. Staf dosen yang telah memberikan ilmu dan pengetahuan kepada penulis selama mengikuti studi.
8. Bapak Agus Setyanta selaku Direktur BUMDes Amarta, terima kasih telah membagikan pengetahuan terkait BUMDes kepada penulis

Penulis sadar bahwa dalam melakukan proses penulisan sampai penyajian ini masih banyak kekurangan, sehingga penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun dari pembaca

Yogyakarta, September 2020

Penulis

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'Kemala Hayati', written over a circular stamp or mark.

Kemala Hayati

NIM. 20170520040

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Pendapatan BUMDes.....	7
Tabel 1.2 Pencapaian BUMDes Amarta.....	9
Tabel 1.3 Tinjauan Pustaka.....	19
Tabel 1.4 Matriks SWOT.....	43
Tabel 1.5 Pemetaan Tahapan Pengelolaan BUMDes.....	55
Tabel 1.6 Data Primer.....	66
Tabel 1.7 Data Primer.....	67
Tabel 1.8 IFAS.....	75
Tabel 1.9 EFAS.....	76
Tabel 1.10 Matrik SWOT.....	79
Tabel 2.1 Kondisi Geografis Kabupaten Sleman.....	81
Tabel 2.2 Jumlah Penduduk Kabupaten Sleman.....	83
Tabel 2.3 Angkatan Kerja berdasarkan Tingkat Pendidikan dan Gender.....	84
Tabel 2.4 Kondisi Geografis Desa Pandowoharjo.....	85
Tabel 2.5 Mata Pencaharian Penduduk Desa Pandowoharjo 2019.....	86
Tabel 2.6 Jumlah Penduduk berdasarkan Tingkat Pendidikan Tahun 2019.....	87
Tabel 2.7 Jumlah Sarana Ibadah Desa Pandowoharjo.....	88
Tabel 2.8 Prasarana Kesehatan Desa Pandowoharjo.....	89
Tabel 2.9 Sarana Kesehatan Desa Pandowoharjo.....	89
Tabel 2.10 Kesenian Desa Pandowoharjo.....	91
Tabel 2.11 Kebudayaan Desa Pandowoharjo.....	91
Tabel 2.12 Susunan Tim Penyiapan dan Perencanaan BUMDes Amarta.....	99
Tabel 3.1 Daftar Harga Sampah TPST BUMDes Amarta.....	127

Tabel 3.2 Pendapatan Jasa Edukasi.....	129
Tabel 3.3 Payung Hukum BUMDes Amarta.....	146
Tabel 3.4 Pajak Penghasilan.....	147
Tabel 3.5 Perumusan Matrik IFAS.....	151
Tabel 3.6 Perumusan Matrik EFAS.....	153

DAFTAR BAGAN

Bagan 1.1 Analisis SWOT.....	41
Bagan 1.2 Pendirian BUMDes.....	54
Bagan 1.3 Alur Pikir Penelitian.....	62
Bagan 1.4 Kuadran IFAS dan EFAS.....	77
Bagan 2.1 Pengurus BUMDes Amarta.....	102

DAFTAR GAMBAR

Gambar 3.1 Pengelolaan Sampah.....	124
Gambar 3.2 Direktur BUMDes Amarta mengisi acara pendampingn BUMDes.....	128
Gambar 3.3 Produk Lokal BUMDes Amarta.....	131
Gambar 3.4 Ekonomi Kreatif BUMDes Amarta.....	136

DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 : Panduan Wawancara untuk Direktur BUMDes Amarta
- Lampiran 2 : Panduan Wawancara untuk Sekretaris BUMDes Amarta
- Lampiran 3 : Panduan Wawancara untuk Perangkat Desa Pandowoharjo
Kaur Kesejahteran
- Lampiran 4 : Panduan Wawancara untuk Pihak Mitra
- Lampiran 5 : Panduan Wawancara untuk Tokoh Masyarakat
- Lampiran 6 : Surat Ijin Penelitian Desa Pandowoharjo
- Lampiran 7 : Surat Ijin Penelitian BUMDes Amarta
- Lampiran 8 : Data Dokumentasi