

**Halaman Judul**

**PENGARUH KEPEMIMPINAN ISLAMI DAN MOTIVASI EKSTRINSIK**

**TERHADAP KINERJA KARYAWAN**

**(Studi Kasus Pegadaian Syariah Daerah Istimewa Yogyakarta)**



**SKRIPSI**

Diajukan untuk memenuhi salah satu syarat guna memperoleh gelar Sarjana Ekonomi (SE) Starata Satu pada Prodi Ekonomi Syariah Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

**Oleh:**

**Lestyantuning Etika Sury  
NPM: 20160730072**

**PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH**

**FAKULTAS AGAMA ISLAM**

**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

**2020**

## NOTA DINAS

Lamp. : 3 eks. Skripsi

Yogyakarta, 16 Maret 2020

Hal. : Persetujuan

Kepada Yth.

Dekan Fakultas Agama Islam

Universitas Muhammadiyah

Yogyakarta

*Assalamu'alaikum wr. wb.*

Setelah menerima dan mengadakan perbaikan seperlunya, maka saya berpendapat bahwa skripsi saudara:

Nama : **LESTYANTUNING ETIKA SURY**

NIM : 20160730072

Judul : **PENGARUH KEPEMIMPINAN ISLAMIS DAN MOTIVASI EKSTRINSIK TERHADAP KINERJA KARYAWAN (STUDI KASUS PEGADAIAN SYARIAH DAERAH ISTIMEWA YOGYAKARTA)**

Telah memenuhi syarat untuk diajukan pada ujian akhir tingkat Sarjana pada Fakultas Agama Islam Program Studi Ekonomi Syariah Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

Bersama ini saya sampaikan naskah skripsi tersebut, dengan harapan dapat diterima dan segera dimunaqosyahkan.

Atas perhatiannya diucapkan terima kasih.

*Wassalamu'alaikum wr.wb.*

Dosen Pembimbing



(Safaah Restuning Hayati, Lc., S.E.I., MA.Ek)

## PENGESAHAN

PENGESAHAN  
Skripsi Berjudul  
**PENGARUH KEPEMIMPINAN ISLAMI DAN MOTIVASI EKSTRINSIK  
TERHADAP KINERJA KARYAWAN (STUDI KASUS PEGADAIAN  
SYARIAH DAERAH ISTIMEWA YOGYAKARTA)**

Yang dipersiapkan dan disusun oleh:

Nama : Lestyantuning Etika Sury

NIM : 20160730072

Telah dimunaqosyahkan di depan Sidang Munaqosyah Program Studi Ekonomi Syariah pada tanggal 11 April 2020 dan dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima.

**Sidang Dewan Munaqasyah Skripsi**

Ketua Sidang : Sutrisno, S.E.I., M.S.I.

Pembimbing : Safaah Restuning Hayati, Lc., S.E.I., MA.Ek

Penguji : Drs. Muhsin Hariyanto, M.Ag

Yogyakarta, 11 April 2020

Fakultas Agama Islam

Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

Dekan,

**Dr. Akif Khilmivah, M.Ag.**

NIK. 19680212199202 113 016

## PERNYATAAN KEASLIAN

### PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama Mahasiswa : Lestyantuning Etika Sury

Nomor Mahasiswa : 20160730072

Program Studi : Ekonomi Syariah

Judul Skripsi : PENGARUH KEPEMIMPINAN ISLAMI DAN  
MOTIVASI EKSTRINSIK TERHADAP KINERJA  
KARYAWAN (STUDI KASUS PEGADAIAN  
SYARIAH DAERAH ISTIMEWA YOGYAKARTA)

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi ini merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu perguruan tinggi, dan sepanjang pengetahuan saya di skripsi ini tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Yogyakarta, 16 Maret 2020

Yang membuat pernyataan



Lestyantuning Etika Sury

**MOTTO**

**“Sedikit pengetahuan yang dirubah dalam tindakan  
jauh lebih bernilai daripada banyak pengetahuan  
tapi hanya diam”**

**(Kahlil Gibran)**

## HALAMAN PERSEMBAHAN

*Bismillahirrahmanirrahim*

Alhamdulillah atas segala puji syukur saya panjatkan kepada Allah SWT yang tiada henti, sebagai tempat menggantungkan semua doa-doa untuk kelancaran dan kemudahan skripsi ini agar dapat selesai dengan tepat waktu. Dengan skripsi ini saya persembahkan kepada Allah SWT, kepada kedua orang tua saya yang saya hormati, saya cintai dan sayangi, Abah Budi Purwanta S.AP dan Umi Siti Etika yang selalu mendoakan saya di setiap langkahnya, membesarkan saya dengan penuh perjuangan dan kasih sayang, sehingga saya bisa berada di titik ini. Terimakasih sudah menjadi orang tua yang hebat dan semoga setiap doa yang kalian panjatkan untuk anakmu menjadi ladang pahala yang tiada henti.

Semoga dengan terselesaikan skripsi ini menjadi harapan seorang anak untuk dapat membahagiakan orang tuanya dan menjadi persembahan terindah untuk kedua orang tua saya. Terimakasih juga kepada adik kandung saya Obed Yudha Pambudi, yang juga turut mendoakan dan selalu merindukan saya. Persembahan yang paling terakhir untuk *Smiley* (boneka monyet) yang sudah menemani saya selama 4 tahun untuk berkuliah di Yogyakarta dan tidak lupa se seluruh keluarga besar yang berada di Yogyakarta dan Tanjungpinang atas segala doa dan semangat yang di berikan untuk peneliti.

## KATA PENGANTAR

*Assalamu'alaikum wr wb.*

Puji syukur saya panjatkan kehadiran Allah SWT atas segala rahmat, hidayah dan segala karunia-Nya yang telah memberikan kesehatan, kemudahan dan kelancaran. Shalawat serta salam tak lupa selalu kita tucurahkan kepada junjungan kita Nabi Muhammad SAW yang telah memberikan teladan bagi penulis, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Proses penyusunan skripsi ini tidak lepas dari bantuan dan dukungan dari banyak pihak baik secara langsung maupun tidak langsung yang ikut berkontribusi, mengingat keterbatasan dan kemampuan penulis. Maka pada kesempatan ini, penulis ingin mengucapkan terimakasih sebesar-besarnya kepada berbagai pihak diantaranya:

1. Bapak Dr. Ir. Gunawan Budiyanto, M.P selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
2. Ibu Dr. Akif Khilmiyah, M.Ag selaku Dekan Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
3. Ibu Dr. Maesyaroh M.A selaku Kepala Program Studi Ekonomi Syariah Fakultas Agama Islam yang bijaksana dan selalu memperhatikan mahasiswanya dan mempermudah segala proses sehingga mempermudah penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
4. Bapak Syarif As'ad, SEI., M.Si selaku Dosen Pembimbing Akademik.
5. Ibu Safaah Restuning Hayati, Lc., S.El., MA.Ek selaku Dosen Pembimbing Skripsi yang selalu sabar, bijaksana dalam memberikan bimbingan dan kontribusi serta solusi dari setiap permasalahan penyusunan dan penulisan

skripsi ini, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan baik dan berkualitas.

6. Seluruh staf pengajar program studi Ekonomi Syariah atas segala ilmu, bimbingan, didikan, dan teladan sehingga memberikan penulis pengetahuan dan cara berfikir yang lebih baik, serta seluruh karyawan program studi Ekonomi Syariah Fakultas Agama Islam yang tidak dapat saya tulis satu persatu, terimakasih atas kesabaran dan keramahan sehingga penulis dapat menyelesaikan studi ini.
7. Terimakasih untuk seluruh pihak Pegadaian Syariah Daerah Istimewa Yogyakarta yang telah memberikan kemudahan dan membantu sebagai responden dalam penelitian skripsi.
8. Terimakasih kepada HIMEPI UMY (Himpunan Mahasiswa Ekonomi dan Perbankan Islam) periode 2017-2018 dan periode 2018-2019 yang telah memberikan pengalaman dan menjadi keluarga selama perkuliahan.
9. Terimakasih keluarga EPI B 2016 yang tidak dapat disebutkan satu persatu, yang selalu memberikan semangat dan mendoakan dalam penulisan skripsi.
10. Terimakasih kepada *sisterfillah* Dini, Nadira, Karimah, Lilis, Sofi, Sasa (Bandung) dan Dewi saudaraku (Tanjungpinang) yang selalu menemani peneliti dalam suka dan duka selama kuliah dan menyemangati dalam proses penulisan skripsi.
11. Terimakasih kepada Anang, Ivan, Sander teman satu daerah yang sama-sama kuliah dikampus tercinta UMY, atas semangat yang selalu diberikan.



12. Terimakasih kepada Panda dan Melin teman seperjuangan mengerjakan skripsi dikampus selama berminggu-minggu dan terima kasih anak kos kanzha Fajriyah, Wiwin dan Dewi yang kos nya selalu digunakan untuk tempat mengerjakan skripsi.

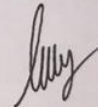
13. Terimakasih KKN 036 UMY yang sudah menjadi keluarga dan memberikan pengalaman selama sebulan di Desa Merden Kebumen.

14. Terimakasih “Tropong” sahabat peneliti di SMA Negeri 1 Tanjung Pinang yang jauh dimata dekat dihati.

Penulis mengucapkan banyak terimakasih, semoga Allah SWT memberikan balasan terbaik atas segala perbuatan baik yang kalian lakukan. Penulis menyadari bahwa skripsi ini jauh dari kata sempurna oleh karena itu dengan besar hati penulis memohon maaf sebesar-besarnya dan mengharapkan kritik atau saran dari pembaca, dan semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi banyak orang terutama bagi para pembaca.

*Wassalamu 'alaikum wr wb.*

Yogyakarta, 16 Maret 2020



Lestyantuning Etika Sury

## DAFTAR ISI

NOTA DINAS .....	iii
PENGESAHAN .....	iv
PERNYATAAN KEASLIAN.....	v
MOTTO.....	vi
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	vii
KATA PENGANTAR .....	viii
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR GAMBAR .....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xv
PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB LATIN .....	xvi
ABSTRAK .....	xx
ABSTRACT.....	xxi
BAB I.....	1
PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang .....	1
B. Rumusan Masalah .....	7
C. Tujuan Penelitian .....	8
D. Manfaat Penelitian .....	9
BAB II.....	10
TINJAUAN PUSTAKA.....	10
A. Penelitian Terdahulu .....	10
B. Landasan Teori.....	15
1. Kepemimpinan Islami .....	15
2. Indikator Kepemimpinan Islami.....	16
3. Motivasi Ekstrinsik.....	18
4. Indikator Motivasi Ekstrinsik.....	20
5. Kinerja Karyawan.....	22
6. Indikator Kinerja Karyawan .....	23
C. Kerangka Penelitian .....	23

D. Pembentukan Hipotesis.....	24
BAB III.....	26
METODE DAN JENIS PENELITIAN.....	26
A. Jenis dan Pendekatan Penelitian.....	26
B. Populasi dan Sampel .....	26
C. Teknik Pengumpulan Data.....	28
D. Jenis Sumber Data.....	29
E. Definisi Operasional Variabel.....	29
F. Teknik Analisis Data.....	31
BAB IV .....	35
HASIL DAN PEMBAHASAN.....	35
A. Deskripsi Objek Penelitian.....	35
B. Hasil Penyebaran Kuesioner .....	35
C. Data Demografi.....	35
D. Uji Validitas .....	38
E. Uji Reliabilitas .....	43
F. Pengujian Model Struktural ( <i>Inner Model</i> ) dan Pengujian Hipotesis.....	43
G. Pembahasan Hasil Penelitian .....	47
BAB V.....	53
PENUTUP.....	53
A. Kesimpulan .....	53
B. Keterbatasan Penelitian dan Saran Penelitian Mendatang.....	54
DAFTAR PUSTAKA .....	56
INTERNET .....	58
LAMPIRAN.....	59

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Perkembangan Pegadaian.....	1
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu.....	10
Tabel 3.1 Jumlah Karyawan Pegadaian Syariah DIY.....	27
Tabel 3.2 Skala <i>Likert</i> .....	29
Tabel 3.3 Definisi Operasional.....	31
Tabel 3.4 <i>Rule of Thumbs</i> Evaluasi Model Pengukuran.....	33
Tabel 3.5 <i>Rule of Thumbs</i> Evaluasi Model Struktural.....	34
Tabel 4.1 Demografi Responden.....	36
Tabel 4.2 <i>Average Variance Extracted</i> .....	42
Tabel 4.3 <i>Discriminant Validity</i> .....	42
Tabel 4.4 <i>Composite Reliability</i> dan <i>Cronbach Alpha</i> .....	43
Tabel 4.5 Nilai <i>R-Square</i> .....	44
Tabel 4.6 <i>Path Coefficients</i> .....	46
Tabel 4.7 Pengujian Hipotesis.....	47

## DAFTAR GAMBAR

<b>Gambar 1.1 Grafik Perkembangan Pegadaian Syariah Daerah Istimewa Yogyakarta.....</b>	<b>2</b>
<b>Gambar 2.1 Kerangka Penelitian.....</b>	<b>24</b>
<b>Gambar 4.1 Tampilan Output Model Pengukuran.....</b>	<b>39</b>
<b>Gambar 4.2 Tampilan Output <i>Outer Model</i>.....</b>	<b>40</b>
<b>Gambar 4.3 Tampilan Output <i>Inner Model</i>.....</b>	<b>44</b>

## DAFTAR LAMPIRAN

1. Kuesioner
2. Uji *Reliability* dan *Validity*
3. Uji *Discriminant Validity*
4. *R-Square*
5. *Path Coefficients*
6. Dokumentasi Penelitian
7. Surat Selesai Penelitian
8. Hasil Uji Turnitin
9. Curriculum Vitae

## PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB LATIN

Penulisan Pedoman Transliterasi Arab Latin Skripsi ini Sesuai dengan Surat Keputusan Bersama Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Menteri

Kebudayaan Republik Indonesia

No. 158/1978 dan No, 0543b/U/1987

Tertanggal 22 Januari 1988

### I. Konsonan Tunggal

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Keterangan
ا	Alif	tidak dilambangkan	tidak dilambangkan
ب	Bā'	B	-
ت	Tā'	T	-
ث	Śā'	Ś	S (dengan titik diatas)
ج	Jīm	J	-
ح	Hā'	ḥ	h (dengan titik dibawah)
خ	Khā'	Kh	-
د	Dāl	D	-
ذ	Żāl	Ż	z (dengan titik diatas)
ر	Rā'	R	-
ز	Zā'	Z	-
س	Sīn	S	-
ش	Syīn	Sy	-
ص	Şād	.s	s (dengan titik dibawah)
ض	Dād	.d	d (dengan titik dibawah)

ط	Tā'	.t	t (dengan titik dibawah)
ظ	Zā'	.z	z (dengan titik dibawah)
ع	'Ayn	'	Koma terbalik keatas
غ	Gaīn	G	-
ف	Fā'	F	-
ق	Qāf	Q	-
ك	Kāf	K	-
ل	Lām	L	-
م	Mīm	M	-
ن	Nūn	N	-
و	Wāwu	W	-
ه	Hā'	H	-
ء	Hamzah	'	Apostrof
ي	Yā'	Y	-

## II. Konsonan Rangkap karena *Syaddah* ditulis rangkap

متعددة	Ditulis	<i>Muta'addidah</i>
عدة	Ditulis	<i>'iddah</i>

## III. Ta' Marbūtah diakhir kata

a. Bila dimatikan tulis *h*

حكمة	Ditulis	<i>Hikmah</i>
جزية	Ditulis	<i>Jizyah</i>

(Ketentuan ini tidak diperlukan bila kata-kata arab yang sudah terserap ke dalam bahasa indonesia, seperti zakat, shalat dan sebagainya, kecuali bila dihendaki lafal aslinya).



- b. Bila *ta' marbutah* diikuti dengan kata sandang “*al*” serta bacaan kedua itu terpisah, maka ditulis dengan *h*

كرامة الا ولىاء	Ditulis	<i>karāmah al-aulyā'</i>
-----------------	---------	--------------------------

- c. Bila *ta' marbutah* hidup atau dengan harkat, fathah, kasrah, dan dammah ditulis *t*

زكاة الفطر	Ditulis	<i>zākat al-fitr</i>
------------	---------	----------------------

#### IV. Vokal Pendek

_____	<i>Fathah</i>	A
_____	<i>Kasrah</i>	I
_____	<i>.dammah</i>	U

#### V. Vokal Panjang

1.	<i>Fathah + Alif</i> جاهلية	Ditulis Ditulis	Ā <i>Jāhiliyyah</i>
2.	<i>Fathah + ya' mati</i> تنسى	Ditulis Ditulis	Ī Tansā
3.	<i>Kasrah+ Ya' mati</i> ميكار	Ditulis Ditulis	Ū Karim
4.	<i>ḍammah + wawu mati</i> فروض	Ditulis Ditulis	Ū Furūd

#### VI. Vokal Rangkap

1.	<i>Faṭḥah + ya' mati</i> بينكم	Ditulis Ditulis	<i>Ai</i> <i>bainakum</i>
2.	<i>Fathah + wawu mati</i> قول	Ditulis Ditulis	<i>Au</i> <i>Qaul</i>

## VII. Vokal Pendek yang Berurutan dalam Satu Kata Dipisahkan

1.	أَنْتُمْ	Ditulis	<i>A`antum</i>
2.	أَعْدَتُ	Ditulis	<i>U`iddat</i>
3.	لِئِنْ شَكَرْتُمْ	Ditulis	<i>Layn Syakaratum</i>

## VIII. Kata Sandang Alif + Lam

a. Bila diikuti huruf Qamariyyah

1.	الْقُرْآنُ	Ditulis	<i>Al-Qur-ān</i>
2.	الْقِيَاسُ	Ditulis	<i>al-Qiyās</i>

b. Bila diikuti huruf Syamsiyyah ditulis dengan huruf Syamsiyyah yang mengikutinya serta menghilangkan huruf l (el)-nya.

1.	السَّمَاءُ	Ditulis	<i>as-samā</i>
2.	الشَّمْسُ	Ditulis	<i>asy-syams</i>

## IX. Penulisan kata-kata dalam rangkaian

Ditulis menurut bunyi atau pengucapannya

1.	ذَوِي الْفُرُوضِ	Ditulis	<i>zawi al-furūd</i>
2.	أَهْلُ السُّنَّةِ	Ditulis	<i>ahl al-sunnah</i>

## ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menguji variabel pengaruh kepemimpinan Islami dan motivasi ekstrinsik terhadap kinerja karyawan Pegadaian Syariah Daerah Istimewa Yogyakarta. Penelitian ini berjenis kuantitatif dengan metode *sampling Non Probability Sampling* dan teknik *sampling* jenuh. Data primer diperoleh dengan menyebarkan kuesioner sebanyak 35 responden karyawan Pegadaian Syariah Daerah Istimewa Yogyakarta. Data yang diperoleh dianalisis dengan menggunakan SmartPLS 3.2 Hasil dari penelitian membuktikan bahwa kepemimpinan Islami berpengaruh negatif terhadap kinerja karyawan Pegadaian Syariah Daerah Istimewa Yogyakarta, sedangkan motivasi ekstrinsik berpengaruh positif terhadap kinerja karyawan Pegadaian Syariah Daerah Istimewa Yogyakarta. Kontribusi atau besarnya pengaruh kepemimpinan Islami dan motivasi ekstrinsik terhadap kinerja karyawan dapat dilihat dari *R-square* nya yang bernilai 0.835 atau berpengaruh 83,5%.

**Kata Kunci: Kepemimpinan Islami, Motivasi Ekstrinsik, Kinerja Karyawan, Pegadaian Syariah.**

## ABSTRACT

This research is aimed at testing the variables of the influence of Islamic leadership and extrinsic motivation on employees' performance of *Pegadaian Syariah* (Sharia Pawnship) in Yogyakarta Special Region. It was quantitative in nature with Non-Probability Sampling method and saturated sampling technique. The primary data were obtained by distributing questionnaire to 35 respondents of employees of *Pegadaian Syariah* in Yogyakarta Special Region. The data obtained were then analyzed by using SmartPLS 3.2. The research result shows that Islamic leadership has a negative influence on the performance of the employees of *Pegadaian Syariah* in Yogyakarta Special Region, while the extrinsic motivation has a positive influence on the performance of the employees of *Pegadaian Syariah* in Yogyakarta Special Region. The contribution or the value of the influence of Islamic leadership and extrinsic motivation on the employees' performance can be seen from the R- square of 0.835 or having influence of 83.5%.

**Keywords:** Islamic Leadership, Extrinsic Motivation, Employee's Performance, *Pegadaian Syariah*