

**PENGARUH AKUNTABILITAS PUBLIK, GAYA KEPEMIMPINAN, KOMITMEN  
ORGANISASI, DAN SISTEM PENGENDALIAN INTERN TERHADAP KINERJA  
MANAJERIAL**

**(STUDI EMPIRIS PADA ORGANISASI PERANGKAT DAERAH KABUPATEN  
SLEMAN)**

***THE EFFECT OF PUBLIC ACCOUNTABILITY, LEADERSHIP STYLE,  
ORGANIZATIONAL COMMITMENT, AND INTERNAL CONTROL SYSTEMS ON  
MANAGERIAL PERFORMANCE***

***(EMPIRE STUDY ON REGIONAL DEVICE ORGANIZATION OF SLEMAN DISTRICT)***

**SKRIPSI**

Diajukan Guna Memenuhi Persyaratan Untuk Memperoleh Gelar Sarjana pada

Fakultas Ekonomi dan Bisnis Program Studi Akuntansi Universitas

Muhammadiyah Yogyakarta



**Disusun oleh :**

**Alwan Fauzan Hakim**

**20190420067**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

**2023**

## **PERNYATAAN**

Dengan ini saya,

Nama : Alwan Fauzan Hakim

Nomor Mahasiswa : 20190420067

Menyatakan bahwa skripsi ini dengan judul : **PENGARUH AKUNTABILITAS PUBLIK, GAYA KEPIMPINAN, KOMITMEN ORGANISASI, DAN SISTEM PENGENDALIAN INTERN (STUDI EMPIRIS PADA ORGANISASI PERANGKAT DAERAH KABUPATEN SLEMAN)** tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar sarjana disuatu Perguruan Tinggi dan sepanjang pengetahuan saya tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam Daftar Pustaka. Apabila ditulis atau diterbitkan oleh orang lain maka karya tersebut dibatalkan.

Yogyakarta, 22 Mei 2023



Alwan Fauzan Hakim

## MOTTO

“Pengetahuan yang baik adalah yang memberikan manfaat, bukan hanya diingat.”

(Imam Syafi'i)

“Dan bersabarlah. Sesungguhnya Allah beserta orang-orang yang sabar.”

(QS. Al-Anfaal : 46)

“Barangsiapa yang mengerjakan kebaikan sekecil apapun, niscaya dia akan melihat (balasan) nya.” (QS. Al-Zalzalah : 7)

“Jangan menilai saya dari kesuksesan, tetapi nilai saya dari seberapa sering saya jatuh dan berhasil bangkit kembali.” (Nelson Mandela)

“Jagalah sholat, walau kita bukan orang baik, kelak sholat itulah yang akan membuat kita jadi baik.”  
(Penulis)

“Membahagiakan orang tua dan berguna untuk orang lain.”  
(Penulis)

“Rahasia keberhasilan adalah kerja keras dan belajar dari kegagalan”  
(Penulis)

“Tidak ada ujian yang tidak bisa diselesaikan”  
(Penulis)

## PERSEMBAHAN

Alhamdulillah, segala puji bagi Allah SWT Tuhan semesta alam. Sujud syukur dan rasa terimakasih kepada Allah SWT atas nikmat dan karunia, serta kemudahan dan kelancaran yang diberikan untuk menyelesaikan karya ini sehingga dapat diselesaikan tepat pada waktunya. Shalawat serta salam saya panjatkan kepada junjungan dan suri tauladan Nabi Muhammad SAW atas rahmat dan karunia-Nya sehingga saya dapat mempersembahkan karya sederhana ini untuk orang-orang yang paling berharga dalam hidup saya, yaitu :

1. Untuk Ayahanda tercinta dan Ibunda tercinta saya ucapan terimakasih banyak atas semua yang telah diberikan kepada saya selama ini, dukungan, nasehat serta pengorbanan selama ini yang telah diberikan kepada saya dalam menjalani kehidupan ini. Terimakasih atas segala doa yang telah diberikan hingga saya dapat berada disini.
2. Ibunda tercinta, you're the best listener, the best cook, the best friend, the best mother. Thank you for being a support system. Thanks for everything that you've done and given to me.
3. Keluarga tercinta, yang selalu memberikan motivasi, semangat dan doanya sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi ini.
4. Dosen pembimbing, Ibu Barbara Gunawan, S.E., M.Si., Ak., CA., yang telah mendidik dan memberikan waktu serta ilmunya untuk membimbing saya, terimakasih atas saran, arahan serta masukan untuk menyelesaikan skripsi ini.
5. Terimakasih kepada seluruh OPD Daerah Kabupaten Sleman atas waktunya untuk membantu dalam penelitian ini, semoga Allah membalas semua kebaikan.
6. HIMA, salah satu organisasi yang memberikan saya banyak sekali pengalaman selama perkuliahan ini, serta Departemen DEPSOSNI yang sangat saya cintai yang telah memberikan pengalaman yang sangat berharga selama perkuliahan ini. Saya bangga bisa menjadi bagian dari departemen DEPSOSNI. Terimakasih untuk semua pengalaman berharganya.
7. Terimakasih untuk semua pihak yang telah membantu dan memberikan dukungan selama proses perkuliahan dan penyelesaian skripsi ini, yang tidak bisa saya sebutkan satu per satu.

## KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Warahmatullahi. Wabarakatuh.

Allhamdulillahi Robbil'Alamin, Puji syukur kepada Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, hidayah dan inayah-Nya sehingga saya dapat menyelesaikan penulisan skripsi yang berjudul “Pengaruh Akuntabilitas Publik, Gaya Kepemimpinan, Komitmen Organisasi, dan Sistem Pengendalian Intern Terhadap Kinerja Manajerial (Studi Empiris Pada Organisasi Perangkat Daerah Kabupaten Sleman)” dengan lancar.

Skripsi ini disusun untuk memenuhi persyaratan dalam memperoleh gelar sarjana pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta. Penulis memiliki topik ini dengan harapan dapat digunakan sebagai bahan acuan bagi OPD Daerah Kabupaten Sleman untuk dapat meningkatkan kinerjanya, serta memberikan ide perkembangan untuk penelitian selanjutnya.

Pernyelesaian skripsi ini tidak terlepas dari bimbingan dan dukungan dari berbagai pihak, oleh karena itu pada kesempatan ini penulis mengucapkan terimakasih kepada :

1. Allah SWT yang telah memberikan kesehatan dan kecerdasan, sehingga dilancarkan dalam menyusun skripsi ini.
2. Untuk Ayahanda tercinta dan Ibunda tercinta saya ucapan terimakasih banyak atas semua yang telah diberikan kepada saya selama ini, dukungan, nasehat serta pengorbanan selama ini yang telah diberikan kepada saya dalam menjalani kehidupan ini. Terimakasih atas segala doa yang telah diberikan hingga saya dapat berada disini.
3. Rizal Yaya, M.Sc., Ph.D., Ak. CA, selaku Dekan Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
4. Dr. Dyah Ekaari SJ, M.Sc., QIA., Ak., CA, selaku Kepala Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

5. Barbara Gunawan, S.E., M.Si., Ak., CA., yang telah mendidik dan memberikan waktu serta ilmunya untuk membimbing saya, terimakasih atas saran, serta masukan untuk menyelesaikan skripsi ini.
6. Bapak dan Ibu dosen Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang telah memberikan ilmu yang bermanfaat kepada penulis.
7. SKPD/OPD Kabupaten Sleman yang telah membantu dalam penelitian ini.
8. Semua pihak yang telah memberikan dukungan, bantuan, dan semangat dalam menyusun skripsi ini.

Semoga Allah SWT memberikan balasan yang berlipat ganda atas kebaikan yang telah diberikan dalam proses penyelesaian skripsi ini. Penulis menyadari skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu, kritik dan saran membangun dari pembaca sangat diharapkan oleh penulis. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat dan memberikan kontribusi bagi pembaca umunya dan bagi penulis khususnya.

Wassalamu'alaikum Wa Rahmatullahi Wa Barakatuh

Yogyakarta, 22 Mei 2023



Alwan Fauzan Hakim

## DAFTAR ISI

DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR GAMBAR .....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang .....	1
B. Rumusan Masalah.....	5
C. Tujuan .....	5
D. Manfaat .....	5
BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....	7
A. Kerangka Teori .....	7
B. Hasil Penelitian Terdahulu Dan Penurunan Hipotesis.....	14
BAB III METODE PENELITIAN .....	19
A. Objek dan Subjek PenelitianK .....	19
B. Jenis Data dan Sumber Data .....	19
C. Populasi dan Teknik Pengambilan Sampel.....	19
D. Teknik Pengumpulan Data.....	20
E. Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel Penelitian.....	20
F. Uji Kualitas Instrumen dan Data.....	22
G.     Uji Hipotesis dan Analisis Data .....	24
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	25
A. Subjek dan Objek Penelitian.....	25
B. Uji Deskriptif .....	27

C. Uji Kualitas Data.....	30
D. Pengujian Hipotesis .....	35
E. Pembahasan.....	36
BAB V KESIMPULAN, KETERBATASAN PENELITIAN, DAN SARAN.....	39
A. Simpulan .....	39
B. Keterbatasan Penelitian.....	39
C. Saran .....	40
D. Implikasi Penelitian .....	40
DAFTAR PUSTAKA .....	41

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 3.1 Skala Pengukuran.....	22
Tabel 4. 1 Distribusi Frekuensi Jumlah Kuesioner .....	25
Tabel 4. 2 Distribusi Frekuensi Jenis Kelamin Responden .....	26
Tabel 4. 3 Distribusi Frekuensi Lama Menjabat Responden .....	26
Tabel 4. 4 Distribusi Frekuensi Pendidikan Terakhir Responden .....	26
Tabel 4. 5 Distribusi Frekuensi Jabatan Responden .....	27
Tabel 4. 6 Akuntabilitas Publik (AP).....	28
Tabel 4. 7 Gaya Kepemimpinan (GK) .....	28
Tabel 4. 8 Komitmen Organisasi (KO).....	29
Tabel 4. 9 Sistem Pengendalian Intern (SPI) .....	29
Tabel 4. 10 Kinerja Manajerial (KM) .....	30
Tabel 4. 11 Hasil Uji Outer Loading .....	31
Tabel 4. 12 Hasil Uji Average Variance Extracted (AVE).....	32
Tabel 4. 13 Hasil Uji Discriminant Validity.....	33
Tabel 4. 14 Hasil Uji Akar AVE.....	34
Tabel 4. 15 Hasil Uji Reliabilitas.....	34
Tabel 4. 16 Hasil Uji Path Coefficients .....	35
Tabel 4. 17 Hasil Uji R Square Adjusted.....	36

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2. 1 Model Penelitian ..... 18

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1 Kuesioner Penelitian.....	44
Lampiran 2 Surat Izin Riset .....	50
Lampiran 3 Organisasi Perangkat Daerah .....	52
Lampiran 4 Tabulasi Data.....	54
Lampiran 5 Hasil Olah Data SmartPls.....	71