

**ANALISIS *UNIT COST* PADA TINDAKAN *TRANSCRANIAL MAGNETIC STIMULATION*
MENGUNAKAN METODE *TIME DRIVEN ACTIVITY BASED COSTING*
DI KLINIK UTAMA SRI HUSADA**

TESIS



HELMIRA ASTIKA

20201030008

**PROGRAM STUDI MAGISTER ADMINISTRASI RUMAH SAKIT
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

2023

**ANALISIS *UNIT COST* PADA TINDAKAN *TRANSCRANIAL MAGNETIC STIMULATION*
MENGUNAKAN METODE *TIME DRIVEN ACTIVITY BASED COSTING*
DI KLINIK UTAMA SRI HUSADA**

TESIS

Diajukan Guna Memenuhi Sebagian Persyaratan
Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Strata 2

Program Studi Magister Administrasi Rumah Sakit



HELMIRA ASTIKA

20201030008

**PROGRAM STUDI MAGISTER ADMINISTRASI RUMAH SAKIT
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

2023

LEMBAR PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Helmira Astika

NIM : 20201030008

Program Studi : Magister Administrasi Rumah Sakit

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa Karya Tulis Ilmiah yang saya tulis ini benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri dan belum diajukan dalam bentuk apapun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam daftar pustaka di bagian akhir Karya Tulis Ilmiah ini.

Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan Karya Tulis Ilmiah ini hasil jiplakan, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut.

Yogyakarta, 1 September 2023

Yang membuat pernyataan


Helmira Astika

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Warrahmatullahi Wabarokatuh.

Bismillahirrohmanirohim.

Puji syukur atas kehadiran Allah SWT, yang telah memberikan rahmad, hidayah dan karunia sehingga peneliti dapat menyelesaikan penyusunan Tesis yang berjudul :

*" Analisis Unit Cost Pada Tindakan Transcranial Magnetic Stimulation
Menggunakan Metode Time Driven Activity Based Costing
di Klinik Utama Sri Husada "*

Karya Tulis Ilmiah ini disusun sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh derajat Strata II Magister Administrasi Rumah Sakit, Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

Tesis ini selesai dengan bimbingan, bantuan dan dorongan dari berbagai pihak. Ucapan terima kasih disampaikan kepada :

1. Allah SWT atas limpahan rahmat, berkat dan hidayah-Nya
2. Dr. Elsy Maria Rosa, M.Kep selaku Ketua Program Studi Magister Administrasi Rumah Sakit Universitas Muhammadiyah Yogyakarta,
3. Dr. Firman Pribadi, M.Si, selaku dosen pembimbing yang telah memberikan bantuan, bimbingan, dan pengarahan yang berharga kepada peneliti
4. Dr. Arni Surwanti, M.Si selaku dosen penguji yang telah memberikan saran, bimbingan dan pengarahan untuk peneliti.
5. Seluruh Dosen MARS Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang telah memberikan ilmu pengetahuan selama menyusun tesis,
6. Orang tua Bapak dr. Sri Harso Sp.S, M.Kes dan Ibu Hastuti, S.Pd yang telah memberi doa, nasehat dan semangat bagi peneliti,
7. Suami dr. Pramana Pananja Putra Sp.OG yang telah membimbing, menemani dan memberikan semangat dalam segala keadaan.
8. Anak Pradipa Hazmi Arsanendra yang selalu menemani, menghibur, memberikan doa dan semangat.
9. Kakak dr. Luthfi Hanityo Sp.N, Kakak dr. Anindhita Shinta Dewi Sp,PD, dan Kakak dr. Qonitya Hapsari, kakak dr. M. Herdhana As-Shidiqi yang selalu memberikan doa, semangat, dan perhatian

10. Niscaya Mahira Han, Bellvania Isvara dan Saestu Arkana Han yang selalu memberikan doa, keceriaan dan semangat,

11. Teman-teman prodi MARS Universitas Muhammadiyah Yogyakarta angkatan 17 atas kerjasama teman-teman selama ini.

Peneliti menyadari kekurangan dalam Tesis ini, sehingga peneliti sangat mengharapkan saran dan masukan. Peneliti berharap penelitian ini bermanfaat untuk instuisi pelayanan kesehatan dan kemajuan ilmu pengetahuan.

Wassalamu'alaikum Warrahmatullahi Wabarokatuh

Yogyakarta, 1 September 2023

Peneliti

DAFTAR ISI

SAMPUL TESIS	i
JUDUL TESIS	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
LEMBAR PERSETUJUAN	iv
LEMBAR PERNYATAAN	v
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR TABEL.....	x
DAFTAR GAMBAR	xi
INTISARI	xii
ABSTRACT	xii
BAB I	1
PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang	1
B. Rumusan Masalah	2
C. Tujuan Penelitian	2
D. Manfaat Penelitian	3
E. Keaslian Penelitian	3
BAB II.....	5
TINJAUAN PUSTAKA	5
A. Landasan Teori	5
1. Biaya	5
a. Cara Penggolongan Biaya	5
b. Analisis Biaya	6
c. Metode Analisis Biaya	6
2. <i>Activity Based Costing</i>	8
3. <i>Time Driven Activity Based Costing</i>	8
4. Transcranial Magnetic Stimulation	11
5. INA CBG's.....	14
B. Kerangka Konsep	15
BAB III	16

METODE PENELITIAN	16
A. Jenis dan Rancangan Penelitian	16
B. Waktu dan Tempat Penelitian	16
C. Waktu dan Tempat Penelitian	16
D. Subjek dan Objek Penelitian	17
E. Definisi Operasional	18
F. Instrumen Penelitian	18
G. Teknik Pengumpulan Data	18
H. Analisis Data	19
I. Uji Validitas	20
J. Etika Penelitian	20
BAB IV	21
HASIL DAN PEMBAHASAN	21
A. Gambaran Umum Klinik Utama Sri Husada	21
B. Transcranial Magnetic Stimulation di Klinik Utama Sri Husada	23
C. Analisis Data	23
1. Menentukan kasus pasien stroke yang diintervensi menggunakan TMS	24
2. Menentukan <i>care delivery value chain (CDVC)</i> pada pelayanan TMS	25
3. Mengembangkan setiap proses aktivitas pelayanan TMS	25
4. Menilai waktu yang dibutuhkan untuk setiap aktivitas pelayanan TMS	26
5. Memperkirakan total <i>biaya</i> yang diberikan untuk setiap pelayanan TMS	26
6. Memperkirakan kapasitas praktis dari setiap sumber daya dan menghitung Capacity cost rate (CCR) pelayanan TMS	26
7. Menghitung total <i>cost</i> pelayanan TMS	28
D. Pembahasan	29
BAB V	33
KESIMPULAN DAN SARAN	33
A. KESIMPULAN	33
B. SARAN	33
C. KETERBATASAN	33
Daftar Pustaka	34
Lampiran	36

DAFTAR TABEL

Tabel 4.1. Tenaga Medis dan Non Medis di Klinik Utama Sri Husada.....	22
Tabel 4.2. Standar Prosedur Operasional Tindakan TMS.....	23
Table 4.3. Jumlah Pasien Tindakan TMS Dalam Satu Tahun	24
Tabel 4.4. Karakteristik Subjek	24
Tabel 4.5. Rata-Rata Waktu Setiap Aktivitas	26
Tabel 4.6. <i>Capacity cost rate</i> (CCR) Sumber Daya Manusia	27
Tabel 4.7. <i>Capacity cost rate</i> (CCR) Infrastruktur	27
Tabel 4.8. Biaya Indirect Perpasien	28
Tabel 4.9. Biaya Bahan Habis Pakai	28
Tabel 4.10 Total Biaya TMS Berdasarkan Metode TDABC.....	29

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1. Langkah TDABC	9
Gambar 2.2. <i>Transcranial Magneic Stimulation</i>	11
Gambar 2.3. <i>Probe Transcranial Magneic Stimulation</i>	12
Gambar 2.4. <i>Neuromodulation Induction Process</i>	13
Gambar 2.5. Prosedur <i>Transcranial Magnetic Stimulation</i> ada Pasien Storke	13
Gambar 4.1. Struktur Organisasi Klinik Utama Sri Husada	22
Gambar 4.2. <i>Care Delivery Value Chain</i> pelayanan TMS	25
Gambar 4.3. Peta Proses Aktivitas Pelayanan TMS	25

DAFTAR GAMBAR

Inform Consent	32
Etik	33