

**MODEL PENTAHELIX BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES)  
“MAJU MANDIRI” DALAM MENGEMBANGKAN POTENSI LOKAL  
DESA WISATA BEJIHARJO, KECAMATAN KARANGMOJO,  
KABUPATEN GUNUNGKIDUL**

Diajukan Guna Melengkapi Salah Satu Syarat Mendapatkan Gelar Sarjana Ilmu  
Pemerintahan (S.IP) Strata Satu Pada Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas  
Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

**Dosen Pembimbing**

**Drs. Juhari Sasmito Aji, M.Si.**



**Disusun Oleh:**

**UMAR MUKAS PRATAMA**

**20190520108**

**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

**2023**

**HALAMAN JUDUL**

**MODEL PENTAHHELIX BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES)  
“MAJU MANDIRI” DALAM MENGEMBANGKAN POTENSI LOKAL  
DESA WISATA DI DESA BEJIHARJO, KECAMATAN KARANGMOJO,  
KABUPATEN GUNUNGKIDUL**

**SKRIPSI**

Diajukan Guna Melengkapi Salah Satu Syarat Mendapatkan Gelar Sarjana Ilmu  
Pemerintahan (S.IP) Strata Satu Pada Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas  
Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

Disusun oleh :

**UMAR MUKAS PRATAMA**

**20190520108**

Pembimbing :

**Drs. Juhari Sasmito Aji, M.si**

**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA  
TAHUN 2023**

## HALAMAN PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Umar Mukas Pratama  
NIM : 20190520108  
Program Studi : Ilmu Pemerintahan  
Fakultas : Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi yang berjudul **“MODEL PENTAHELIX BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) “MAJU MANDIRI” DALAM MENGEMBANGKAN POTENSI LOKAL DESA WISATA BEJIHARJO, KECAMATAN KARANGMOJO, KABUPATEN GUNUNGKIDUL”** merupakan hasil karya saya sendiri dan tidak ada pengutipan atau penjiplakan yang diluar dan tidak sesuai etika keilmuan dalam penulisan karya ilmiah. Dengan pernyataan ini, jika ada pelanggaran duplikasi atau ada pihak yang dirugikan terhadap etika penulisan karya ilmiah saya siap bertanggung jawab dan menerima konsekuensinya.

Yogyakarta, 2 Agustus 2023

Penulis,



Umar Mukas Pratama

## **HALAMAN PERSEMBAHAN**

Puji Syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT, yang telah memberikan kesehatan, rahmat dan hidayah-Nya, sehingga penulis masih diberikan kesempatan untuk menyelesaikan skripsi ini, sebagai salah satu syarat untuk mendapatkan gelar kesarjanaan. Walaupun masih jauh dari kata sempurna, penulis bangga telah mampu mencapai titik ini yang akhirnya skripsi ini bisa selesai di waktu yang tepat. Dengan ini akan kupersembahkan skripsi atau Tugas akhir ini saya kepada:

1. Ayah dan Ibuku, Muksin, S.Pd dan Rr. Sri Asih Anggorowati, S.Si terima kasih atas doa, semangat, motivasi, pengorbanan, nasehat serta kasih sayang yang tidak pernah henti sampai saat ini.
2. Dosen Pembimbing tersabar Drs. Juhari Sasmito Aji, M. Si yang sudah membimbing serta memberi masukan dan saran selama ini, sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi ini.
3. Semua teman-teman Ilmu Pemerintahan angkatan 2019.
4. Pengurus dan anggota UKM Taekwondo UMY tahun 2019-2022.
5. Struktural dan komunitas KSPM UMY tahun 2019-2021.
6. Bidang Ketahanan BAKESBANGPOL DIY 2022.
7. Pengurus dan anggota PBJI DIY

## **MOTTO**

“Barang siapa yang keluar rumah untuk mencari ilmu, maka ia berada di jalan  
Allah hingga ia pulang”

(HR. Tirmidzi)

“Selesaikanlah apa yang sudah kamu mulai”

(Penulis)

“Hidup hanya sekali jadilah yang berarti”

(Penulis)

“Keistimewaan dalam kehidupan adalah menjadi diri sendiri”

(Joseph Campbell)

“Salah satu hal yang harus kau takuti adalah ketakutan itu sendiri”

(Franklin D. Roosevelt)

## **KATA PENGANTAR**

Assalamu'alaikum Wr. Wb Alhamdulillahirabbil'alamin.

Puji dan syukur penulis panjatkan atas kehadiran Allah SWT atas limpahan rahmat, hidayah, nikmat, dan karunia-Nya sehingga atas rida-Nya penulis diberikan kekuatan, kelancaran, dan kemudahan untuk menyelesaikan skripsi yang berjudul "Model Pentahelix Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) Mengembangkan Potensi Lokal Desa Wisata (Studi Kasus BUMDes Maju Mandiri Bejiharjo, Kecamatan Karangmojo, Kabupaten Gunungkidul)". Tujuan penulisan skripsi ini adalah untuk memenuhi salah satu syarat penyelesaian studi pendidikan Sarjana (S-1) dan memperoleh gelar Sarjana dari program studi Ilmu Politik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

Penyelesaian karya tulis skripsi ini tidak lepas dari bimbingan dan dukungan berbagai pihak, maka dalam hal ini penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Prof. Dr. Ir. Gunawan Budiyanto, M.P. IPM., selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Yogyakarta
2. Drs. Juhari Sasmito Aji, M. Si., selaku Dosen Pembimbing yang selalu memberikan bimbingan dan waktunya, sehingga skripsi ini dapat diselesaikan dengan baik.
3. Bapak dan Ibu dosen Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang

telah memberikan bekal ilmu yang sangat bermanfaat bagi penulis selama proses perkuliahan.

4. Ayah dan Ibu serta Keluarga yang telah memberikan dukungan, semangat kepada penulis sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini
5. Semua sahabat dan teman-teman yang selalu memberikan dukungan di setiap langkah penulisan skripsi ini.
6. Semua pihak yang telah memberikan dukungan, bantuan, kemudahan, dan semangat dalam proses penyelesaian skripsi ini.

Semoga Allah SWT memberikan balasan yang berlipat ganda kepada kita semuanya atas proses pembuatan skripsi ini. Pada akhirnya, hanya kepada Allah SWT penulis serahkan segalanya dan memudahkan penulisan skripsi ini dapat bermanfaat khususnya bagi penulis dan umumnya bagi kita semua. Amiin yaa rabbal 'alamiin

Wassallamaa'alaikum Wr. Wb

Yogyakarta, September 2023

Penulis



Umar Mukas Pratama

NIM 20190520108

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>ii</b>
<b>PERNYATAAN .....</b>	<b>iii</b>
<b>HALAMAN PERSEMBAHAN.....</b>	<b>iv</b>
<b>MOTTO .....</b>	<b>v</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>vi</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR TABLE .....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>x</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN .....</b>	<b>xi</b>
<b>SINOPSIS.....</b>	<b>xii</b>
<b>BAB I.....</b>	<b>1</b>
<b>A. Latar Belakang Masalah .....</b>	<b>1</b>
<b>B. Rumusan Masalah .....</b>	<b>6</b>
<b>C. Tujuan Penelitian .....</b>	<b>6</b>
<b>D. Manfaat Penelitian.....</b>	<b>6</b>
<b>E. Tinjauan Pustaka.....</b>	<b>6</b>
<b>F. Kerangka Dasar Teori .....</b>	<b>18</b>
<b>1. Model Pentahelix .....</b>	<b>18</b>
<b>2. BUMDes.....</b>	<b>21</b>
<b>3. Desa Wisata.....</b>	<b>23</b>
<b>G. Definisi Konseptual .....</b>	<b>27</b>
<b>H. Definisi Operasional .....</b>	<b>28</b>
<b>I. Metode Penelitian .....</b>	<b>28</b>
<b>1. Jenis Penelitian .....</b>	<b>28</b>
<b>2. Lokasi Penelitian.....</b>	<b>29</b>
<b>3. Unit Analisis Data .....</b>	<b>30</b>
<b>4. Jenis Data .....</b>	<b>30</b>
<b>5. Teknik Pengumpulan Data.....</b>	<b>31</b>
<b>6. Teknik Analisis Data.....</b>	<b>32</b>
<b>BAB II .....</b>	<b>35</b>



<b>A. Kondisi Geografis dan Administrasi Desa Bejiharjo</b> .....	<b>35</b>
<b>B. Kekayaan Alam dan Non-alam Desa Bejiharjo</b> .....	<b>39</b>
<b>C. Sejarah BUMDes Maju Mandiri</b> .....	<b>43</b>
<b>D. Profil BUMDes Maju Mandiri</b> .....	<b>50</b>
<b>E. Unit Usaha BUMDes Maju Mandiri</b> .....	<b>52</b>
1. Wisata .....	52
2. Lembaga Kegiatan Simpan Pinjam .....	53
3. Pasar dan Persewaan.....	54
4. Even Organizer (EO).....	55
5. Pengelolaan Sampah.....	55
6. Perdagangan .....	56
7. Bejiharjo Edupark.....	57
8. Internet Desa dan Pasar Digital .....	58
<b>BAB III</b> .....	<b>59</b>
<b>Model Pentahelix Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) “Maju Mandiri” Dalam Mengembangkan Potensi Lokal Desa Wisata Di Desa Bejiharjo, Kecamatan Karangmojo, Kabupaten Gunungkidul”</b> .....	<b>59</b>
A. Pemerintah.....	61
1. Kebijakan Pengembangan dan Realisasi Pembangunan.....	62
B. Bisnis .....	68
1. Kerjasama Unit-unit Usaha Bisnis BUMDes .....	68
C. Akademisi .....	77
1. Pendampingan Akademisi Dalam Mengembangkan Potensi Lokal .....	77
D. Masyarakat .....	84
1. Kontribusi Masyarakat Dalam Pengelolaan Unit Usaha BUMDes.....	84
E. Media.....	90
1. Promosi Potensi Lokal Desa .....	90
F. Pencapaian Realisasi Pariwisata.....	93
<b>BAB IV</b> .....	<b>96</b>
A. Kesimpulan .....	96
B. Saran .....	99
<b>DAFTAR PUSTAKA</b> .....	<b>101</b>
<b>LAMPIRAN-LAMPIRAN</b> .....	<b>105</b>

## DAFTAR TABLE

Table 1. 1 Penelitian Terdahulu .....	15
Table 1. 2 Definisi Operasional .....	28
Table 2. 1 Pembagian Wilayah Administratif.....	38
Table 2. 2 Komposisi dan Jumlah Penduduk Desa Bejiharjo .....	39
Table 2. 3 Identitas BUMDes Maju Mandiri, Desa Bejiharjo .....	50
Table 3. 1 Peran Aktor Pemerintah .....	66
Table 3. 2 Peran Aktor Bisnis .....	76
Table 3. 3 Peran Aktor Akademisi.....	83
Table 3. 4 Peran Aktor Masyarakat.....	89
Table 3. 5 Peran Aktor Media.....	92
Table 3. 6 Realisasi Pengunjung Tiket (Lembar) Tahun 2018-2022 .....	93
Table 3. 7 Pendapatan Asli Desa Desa (PAD/K) Bejiharjo.....	94

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1. Peta Desa Bejiharjo .....	37
Gambar 3.1. 1 Kunjungan Mentri Desa .....	64
Gambar 3.2. 1 Persewaan Kios dan Los.....	69
Gambar 3.2. 2 Pameran Perdagangan Produk Unggulan .....	72
Gambar 3.2. 3 Kegiatan Simpan Pinjam .....	74
Gambar 3.2. 4 Kerjasama dengan PT. Telkom .....	75
Gambar 3.3. 1 Unit Truk Pengangkut Sampah .....	79
Gambar 3.3. 2 Produk Olahan Unggulan .....	81
Gambar 3.4. 1 Goa Pindul .....	85
Gambar 3.4. 2 Bejiharjo Edupark .....	88