

**MOTIVASI KEPALA MADRASAH DALAM PENINGKATAN
KINERJA GURU DAN PRESTASI BELAJAR SISWA
DI SMP ISLAM TERPADU MUTIARA IRSYADY INDRAMAYU**

Tesis

Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan
Mencapai Gelar *Magister Agama* (S.2)

Program Studi: Pendidikan Islam
Konsentrasi: Psikologi Pendidikan Islam



Diajukan oleh:
Makhrus
NPM. 20061010072

Kepada:

**PROGRAM PASCASARJANA
MAGISTER STUDI ISLAM
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA
2007**

PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertandatangan di bawah ini:

Nama : Makhrus
NPM : 20061010072
Program : Magister, Program Pascasarjana Magister Studi Islam
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

Menyatakan bahwa TESIS ini secara keseluruhan adalah ASLI hasil penelitian saya kecuali pada bagian-bagian yang dirujuk sumbernya dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Yogyakarta, 20 Mei 2007

Yang Menyatakan,



Makhrus
NPM. 20061010072

Dr. H. Abdurrahman
Dosen Program Pascasarjana
Magister Studi Islam
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

NOTA DINAS

Lamp. : 4 eksemplar
Hal : Penyerahan Tesis

Kepada Yth.
Ketua Program Magister Studi Islam
Program Pascasarjana
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta
Di Yogyakarta

Assalamu'alaikum wr. wb.

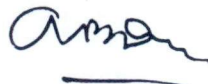
Setelah membaca, meneliti, dan merivisi seperlunya, kami berpendapat bahwa tesis saudara Makhrus yang berjudul: "Motivasi Kepala Madrasah dalam Peningkatan Kinerja Guru dan Prestasi Belajar Siswa di SMP Islam Terpadu Mutiara Irsyady Indramayu", telah dapat diujikan. Bersama ini kami kirimkan naskahnya untuk segera dapat diujikan dalam sidang ujian tesis.

Demikian, atas perhatiannya diucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum wr. wb.

Yogyakarta, 20 Mei 2007

Pembimbing I



Dr. H. Abdurrahman

Drs. Asep Mulyana, M.Si
Dosen Program Pascasarjana
Magister Studi Islam
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

NOTA DINAS

Lamp. : 4 eksemplar
Hal : Penyerahan Tesis

Kepada Yth.
Ketua Program Magister Studi Islam
Program Pascasarjana
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta
Di Yogyakarta

Assalamu 'alaikum wr. wb.

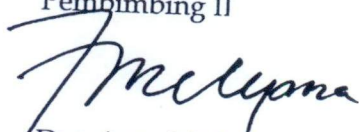
Setelah membaca, meneliti, dan merivisi seperlunya, kami berpendapat bahwa tesis saudara Makhrus yang berjudul: "Motivasi Kepala Madrasah dalam Peningkatan Kinerja Guru dan Prestasi Belajar Siswa di SMP Islam Terpadu Mutiara Irsyady Indramayu", telah dapat diujikan. Bersama ini kami kirimkan naskahnya untuk segera dapat diujikan dalam sidang ujian tesis.

Demikian, atas perhatiannya diucapkan terima kasih.

Wassalamu 'alaikum wr. wb.

Yogyakarta, 20 Mei 2007

Pembimbing II



Drs. Asep Mulyana, M.Si.

KATA PENGANTAR

Tiada kata yang paling indah selain kata syukur kepada Allah Swt. Tuhan semesta alam yang telah memberikan kenikmatan kecerdasan pada sekalian manusia. Sholawat dan salam senantiasa tumpahmelimpahkan kepada sang pendekar Islam yang handal, top leader diantara leader tiada lain nabiullah akbar Muhammad Saw.

Selanjutnya penulis sangat bersyukur karena telah dapat menyelesaikan tesis yang asngat sederhana ini. Tentunya masih banyak kekurangan, kelemahan dan jauh dari kesempurnaan yang diharapkan. Oleh karena itu, permohonan maaf dan saran pandang dalam upaya perbaikan sangat penulis harapkan. terselesaikannya penulisan tesis ini tidak terlepas dari dukungan berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis menyampaikan terima kasih dan rasa hormat kepada :

1. Rektor Universitas Muhammadiyah Yogyakarta, Bapak DR. H. Khoiruddin Bashori, MA.
2. Direktur Program Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Yogyakarta, Bapak Dr. H. Abdurrahman dan sekaligus selaku pembimbing I.
3. Bapak Drs. Abd. Madjid, M.Ag., selaku Ketua Program Studi Pendidikan Agama Islam Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
4. Bapak Drs. Asep Mulyana, M.Si., selaku pembimbing II.
5. Bapak Drs. Supriyanto, selaku Kepala SMP Islam Terpadu Mutiara Irsyady Indramayu beserta stafnya yang senantiasa membantu dalam proses penelitian dan penyusunan tesis ini.
6. Ayah bunda tercinta, yang dengan tulus ikhlas, sabar, kasih sayang, serta do'a yang tulus yang tak pernah pada memberikan motivasi dan inspirasi bagi penulis untuk terus belajar, sehingga dapat menyelesaikan program pascasarjana ini.
7. Saudara-saudara dan sahabat karib serta rekan seperjuangan yang senantiasa mencurahkan perhatian dengan tiada pernah lelah memberikan motivasi bagi penulis untuk terus berjuang dalam menempuh kesuksesan hidup ini.

Akhirnya penulis hanya menyalurkan diri kepada Allah Swt atas segala kekkurangsempurnaan diri. Semoga tulis sederhana ini dapat bermanfaat baik bagi penulis maupun bagi perkembangan ilmu bago siapapun yang dapat memanfaatkannya. Amiin.

Indramayu, Mei 2007

Penulis

PEDOMAN TRANSLITERASI

ا = a	ف = f
ب = b	ق = q
ت = t	ك = k
ث = ts	ل = l
ج = j	م = m
ح = <u>h</u>	ن = n
خ = kh	و = w
د = d	ه = h
ذ = dz	ز = z
ر = r	ي = y
ز = z	Untuk Madd dan Diftong
س = s	a = a panjang
ش = sy	آ = i panjang
ص = sh	u = Panjang
ض = dl	أو = aw
ط = th	أو = uw
ظ = zh	أي = ay
ع = ' (empty)	اي = iy
غ = gn	

DAFTAR ISI

	Hal
HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PENGESAHAN	ii
PERNYATAAN KEASLIAN	iii
NOTA DINAS	iv
ABSTRAK	vi
KATA PENGANTAR	viii
PEDOMAN TRANSLITERASI	x
DAFTAR ISI	xi
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang	1
B. Rumusan Masalah	8
C. Tujuan dan Kegunaan Penelitian	9
D. Kerangka Pemikiran	9
E. Metode Penelitian	17
F. Sistematika Penulisan	20
BAB II MOTIVASI KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN KINERJA GURU DAN PRESTASI BELAJAR SISWA	
A. Landasan Teori tentang Motivasi	22
B. Kepemimpinan Kepala Sekolah	36
C. Profesionalisme Tenaga Kependidikan	54
D. Upaya Peningkatan Motivasi guru dengan Basis Pengawasan	66

BAB III ANALISA DAN HASIL PENELITIAN

A. Kondisi Objektif Lokasi Penelitian	81
1. Kondisi Umum SMP Islam Terpadu Mutiara Irsyady	81
2. Pengawasan dan Usaha Peningkatan Motivasi Guru	92
3. Peningkatan prestasi belajar siswa	97
B. Pengaruh Motivasi Kepala Sekolah terhadap Kinerja Guru dan prestasi belajar siswa	105
1. Motivasi Kepala Sekolah terhadap kinerja guru	105
2. Kinerja guru dalam meningkatkan prestasi belajar siswa	111

BAB IV PENUTUP

A. Kesimpulan	125
B. Saran-saran	126

DAFTAR PUSTAKA

CURRICULUM VITAE

LAMPIRAN-LAMPIRAN