

**PENGARUH KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DAN KOMITMEN  
GURU TERHADAP PENERAPAN NILAI-NILAI HIDUP ISLAMI  
DI SMK MUHAMMADIYAH KABUPATEN TEGAL**

Tesis

Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan  
Memperoleh Gelar Magister Studi Islam (M.S.I)  
Dalam Bidang Psikologi Pendidikan Islam

**Diajukan Oleh :**  
**Nurokhman**  
**NPM. 20151010042**



**PROGRAM STUDI MAGISTER STUDI ISLAM  
PROGRAM PASCA SARJANA  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA  
2017**

## **PERNYATAAN KEASLIAN**

Yang bertandatangan dibawah ini:

Nama : Nurokhman

NPM : 20151010042

Program : Magister Studi Islam

Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

Menyatakan bahwa TESIS ini secara keseluruhan adalah ASLI hasil penelitian saya kecuali pada bagian-bagian yang dirujuk sumbernya dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Yogyakarta, 9 November 2017

Yang Menyatakan

Nurokhman  
NPM. 20151010042

Dr. Arif Budi Raharjo, M.Si  
Dosen Program Pascasarjana  
Magister Studi Islam  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

**NOTA DINAS**

Lamp : 4 eksemplar  
Hal : Penyerahan Tesis

Kepada Yth.  
Ketua Program Pascasarjana  
Magister Studi Islam  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

*Assalamu`alaikum wr. wb.*

Setelah membaca, meneliti dan merevisi seperlunya kami berpendapat bahwa tesis saudara Nurokhman yang berjudul “Pengaruh Kepemimpinan Kepala Sekolah dan Komitmen Guru terhadap Penerapan Nilai-Nilai Hidup Islami di SMK Muhammadiyah Kabupaten Tegal” dapat dimunaqosyahkan. Bersama ini kami kirimkan naskah untuk segera dapat diajukan dalam sidang ujian tesis.  
Demikian atas perhatiannya diucapkan terimakasih.

*Wassalamu`alaikum wr. wb*

Yogyakarta, 20 Shafar 1439 H  
9 November 2017 M

Pembimbing I

Dr. Arif Budi Raharjo, M.Si

Dr. Aris Fauzan, M.A  
Dosen Program Pascasarjana  
Magister Studi Islam  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

**NOTA DINAS**

Lamp : 4 eksemplar  
Hal : Penyerahan Tesis

Kepada Yth.  
Ketua Program Pascasarjana  
Magister Studi Islam  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

*Assalamu`alaikum wr. wb.*

Setelah membaca, meneliti dan merevisi seperlunya kami berpendapat bahwa tesis saudara Nurokhman yang berjudul “Pengaruh Kepemimpinan Kepala Sekolah dan Komitmen Guru terhadap Penerapan Nilai-Nilai Hidup Islami di SMK Muhammadiyah Kabupaten Tegal” dapat dimunaqosyahkan. Bersama ini kami kirimkan naskah untuk segera dapat diajukan dalam sidang ujian tesis.

Demikian atas perhatiannya diucapkan terimakasih.

*Wassalamu`alaikum wr. wb*

Yogyakarta, 20 Shafar 1439 H  
9 November 2017 M

Pembimbing II

Dr. Aris Fauzan, M.A

## KATA PENGANTAR

Bismillahirrahmanirrahim, Alhamdulillah penulis panjatkan kehadiran Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan karunia-Nya. Hanya atas karunia Allah SWT sehingga penulis dapat menyelesaikan penelitian yang berjudul “Pengaruh Kepemimpinan Kepala Sekolah dan Komitmen Guru terhadap Penerapan Nilai-Nilai Hidup Islami di SMK Muhammadiyah Kabupaten Tegal” sebagai tugas akhir studi di Program Pascasarjana Magister Studi Islam Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

Penulis menyampaikan terimakasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada berbagai pihak yang telah membantu pelaksanaan penelitian hingga penyusunan laporan tesis ini. Ucapan terimakasih dan penghargaan penulis sampaikan kepada :

1. Rektor Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang telah memfasilitasi segala proses perkuliahan.
2. Direktur Program Pascasarjana Magister Studi Islam Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
3. Ketua Program Pascasarjana Magister Studi Islam atas bimbingannya dari awal hingga akhir masa perkuliahan.
4. Dr. Arif Budi Raharjo, M.Si selaku pembimbing I yang telah berkenan memberikan arahan dan menjadi mitra diskusi selama pelaksanaan hingga penyusunan laporan tesis.

5. Dr. Aris Fauzan, M.A selaku pembimbing II yang telah memberikan arahan dan bimbingan selama pelaksanaan hingga penyusunan laporan tesis.
6. Pimpinan Daerah Muhammadiyah Kabupaten Tegal yang telah memberikan izin penelitian tesis.
7. Bapak dan Ibu Kepala Sekolah, guru, dan siswa SMK Muhammadiyah se Kabupaten Tegal yang telah berkenan membantu kesuksesan pelaksanaan penelitian ini.
8. Sahabat-sahabat mahasiswa Psikologi Pendidikan Islam Program Pascasarjana Magister Studi Islam Universitas Muhammadiyah Yogyakarta atas kesediaannya menjadi kawan diskusi sehingga memperlancar pelaksanaan pelaksanaan dan penyusunan laporan tesis.
9. Istriku tercinta Ani Istiqomah, S.E serta anakku Nayla Aqila Rahman, Hasfi Asfahani Rahman, Alisha Fathya Rahman, atas pengertian dan motivasinya. Segala bantuan dan dukungan yang telah diberikan semoga mendapat imbalan yang setimpal dan bernilai ibadah di sisi Allah SWT, semoga Allah menjadikan amal-amal tersebut sebagai wasilah yang mempermudah segala urusan. Akhirnya penulis berharap semoga tesis ini memberikan manfaat bagi para pembaca dan memperkaya khazanah keilmuan psikologi pendidikan islam.

Yogyakarta, 20 Shafar 1439 H  
9 November 2017 M

Penulis,

Nurokhman

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
PERNYATAAN KEASLIAN.....	iii
NOTA DINAS.....	iv
ABSTRAK.....	vi
KATA PENGANTAR.....	viii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR GAMBAR.....	xv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvi
MOTTO.....	xvii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Identifikasi Masalah.....	8
C. Rumusan Masalah.....	9
D. Tujuan Penelitian.....	9
E. Manfaat Penelitian.....	10
F. Hipotesis .....	11
G. Sistematika Penulisan .....	12
BAB II LANDASAN TEORI DAN TINJAUAN PUSTAKA.....	14
A. Landasan Teori.....	14

1.	Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	14
a.	Pengertian Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	14
b.	Fungsi Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	18
c.	Dimensi Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	21
d.	Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	27
2.	Komitmen Guru.....	32
a.	Pengertian Komitmen Guru.....	32
b.	Dimensi Komitmen Guru.....	35
c.	Pengaruh Komitmen Guru Terhadap Kinerja Guru.....	39
3.	Nilai-Nilai Hidup Islami.....	40
a.	Nilai dan sistem Nilai.....	40
b.	Nilai-nilai Hidup Islami di Sekolah.....	43
B.	Tinjauan Pustaka.....	46
C.	Kerangaka Pikir.....	50
	BAB III METODE PENELITIAN.....	54
A.	Pendekatan.....	54
B.	Jenis Penelitian.....	54
C.	Definisi Konseptual dan Operasional.....	55
D.	Populasi dan Sampel Penelitian.....	62
E.	Teknik Pengumpulan Data.....	63
F.	Instrumen Pengumpulan Data.....	66
G.	Teknik Analisa Data.....	70

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	73
A. Hasil Penelitian.....	73
1. Uji Validitas dan Reliabilitas.....	73
a. Uji Validitas.....	73
b. Uji Reliabilitas .....	77
2. Deskriptif Responden.....	78
3. Deskriptif Data.....	80
4. Uji Prasyarat Analisis.....	89
a. Uji Normalitas.....	89
b. Uji Multikolinieritas.....	90
c. Uji Heteroskedastisitas.....	91
5. Analisis Regresi.....	92
a. Anlisis Regresi linear Sederhana.....	92
b. Analisis Regresi linear Berganda.....	94
c. Uji F.....	95
d. Uji t.....	96
e. Uji Koefesien Determinasi.....	97
B. Pembahasan Penelitian.....	97
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....	109
A. Kesimpulan.....	109
B. Saran.....	110
<b>DAFTAR PUSTAKA</b>	
<b>LAMPIRAN</b>	

## DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1. Nilai-nilai hidup Islami.....	45
Tabel 2. Indikator kepemimpinan Kepala Sekolah.....	57
Tabel 3. Indikator komitmen guru.....	59
Tabel 4. Indikator nilai-nilai hidup Islami di sekolah.....	61
Tabel 5. Tabel Guru dan Siswa SMK Muhammadiyah Kabupaten Tegal.....	62
Tabel 6. Hasil Pengujian Validitas Instrumen.....	73
Tabel 7 Hasil Pengujian Validitas Instrumen Tanpa Item Tidak Valid .....	75
Tabel 8. Hasil Uji Reliabilitas.....	77
Tabel 9. Deskripsi Karakteristik Siswa.....	78
Tabel 10. Deskripsi Karakteristik Guru.....	79
Tabel 11. Distribusi Frekuensi Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	81
Tabel 12. Deskripsi Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	82
Tabel 13. Distribusi Frekuensi Komitmen Guru.....	84
Tabel 14. Deskripsi Komitmen Guru .....	85
Tabel 15. Distribusi Frekuensi Penerapan Nilai-Nilai Hidup Islami Di Sekolah	86
Tabel 16. Deskripsi Penerapan Nilai-Nilai Hidup Islami Di Sekolah.....	88
Tabel 17. Uji Normalitas.....	89
Tabel 18. Uji Multikolinieritas.....	90
Tabel 19. Uji Heteroskedastisitas.....	91
Tabel 20. Pengaruh Kepemimpinan Kepala Sekolah terhadap Penerapan Nilai-Nilai Islami Di Sekolah.....	92

Tabel 21. Pengaruh Komimen Guru terhadap Penerapan Nilai-Nilai Islami Di Sekolah.....	93
Tabel 22. Interpretasi Analisis Regresi Linier Berganda.....	94
Tabel 23. Hasil Uji F.....	95
Tabel 24. Hasil Uji t.....	96
Tabel 25. Hasil Uji Koefisien Determinasi.....	97

## DAFTAR GAMBAR

Halaman

Gambar 1. Model Hubungan Antar Variabel Penelitian.....	53
Gambar 2. Grafik Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	82
Gambar 3. Grafik Komitmen Guru.....	85
Gambar 4. Grafik Penerapan Nilai-Nilai Hidup Islami Di Sekolah.....	87

## DAFTAR LAMPIRAN

1. Instrumen Pengumpulan Data Penelitian
2. Validitas Kepemimpinan Kepala Sekolah
3. Reliabilitas Kepemimpinan Kepala Sekolah
4. Validitas Komitmen Guru
5. Reliabilitas Komitmen Guru
6. Validitas Penerapan nilai-nilai hidup Islami
7. Reliabilitas Penerapan Nilai Hidup Islami
8. Normalitas
9. Multikolinieritas
10. Uji Hipotesis
11. Izin Penelitian
12. Daftar Riwayat Hidup

## MOTTO

... إِنَّ اللَّهَ لَا يُعِينُ مَا يَقُولُمَا يُعَيِّنُوا مَا بِأَنفُسِهِمْ وَإِذَا أَرَادَ اللَّهُ بَقْوَمْ سُوءًا فَلَا مَرَدَّ لَهُ وَمَا لَهُمْ

مِنْ دُونِهِ مِنْ وَالِ

---

Sesungguhnya Allah tidak merubah keadaan sesuatu kaum sehingga mereka merubah keadaan yang ada pada diri mereka sendiri. Dan apabila Allah menghendaki keburukan terhadap sesuatu kaum, maka tak ada yang dapat menolaknya; dan sekali-kali tak ada pelindung bagi mereka selain Dia. (Q.S. Ar-Ra`d ayat 11)