

**ANALISIS PERHITUNGAN BIAYA SATUAN TINDAKAN
ORIF FRAKTUR CLAVICULA DENGAN METODE
ABC (ACTIVITY BASED COSTING)
(Studi Kasus di RS PKU Muhammadiyah Yogyakarta)**

TESIS

**Disusun Untuk Memenuhi Sebagian Syarat Memperoleh Derajat
Magister Manajemen Rumah Sakit pada Program Pasca Sarjana
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta**



**Disusun oleh :
GYAN ADYTYA
20131030019**

**PROGRAM PASCA SARJANA
MAGISTER MANAJEMEN RUMAH SAKIT
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA
2015**

TESIS

**ANALISIS PERHITUNGAN BIAYA SATUAN TINDAKAN *ORIF FRAKTUR CLAVICULA* DENGAN METODE ABC (*ACTIVITY BASED COSTING*)
(STUDI KASUS DI RS PKU MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA)**

Diajukan Oleh
Gyan Adytya
20131030019

Telah Disetujui Oleh:

Pembimbing



Dr. Ietje Nazaruddin, M.Si., Akt.

Tanggal ...13... APRIL 2015....




TESIS

ANALISIS PERHITUNGAN BIAYA SATUAN TINDAKAN *ORIF FRAKTUR CLAVICULA* DENGAN METODE ABC (*ACTIVITY BASED COSTING*) (STUDI KASUS DI RS PKU MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA)


Diajukan Oleh
Gyan Adytya
20131030019

Tesis ini telah dipertahankan dan disahkan di depan
Dewan Penguji Program Studi Manajemen Rumah Sakit
Program Pascasarjana
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta
tanggal 13 April 2015


Yang terdiri dari :



Dr. dr. Arlina Dewi, M.Kes., AAK.
Ketua Tim Penguji

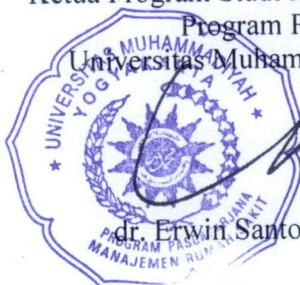
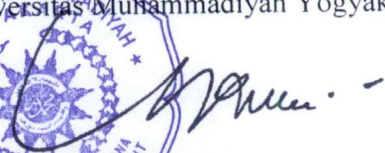


Dr. Ietje Nazaruddin, M.Si., Akt.
Anggota Tim Penguji



Mariska Urhmila, S.E., M. Kes.
Anggota Tim Penguji

Mengetahui,
Ketua Program Studi Manajemen Rumah Sakit
Program Pascasarjana
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta



dr. Erwin Santosa, Sp.A., M.Kes.

HALAMAN PERNYATAAN

Saya menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa sepanjang pengetahuan saya di dalam naskah Tesis ini tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademik di suatu Perguruan Tinggi, dan tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis dikutip dalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar pustaka. Apabila dikemudian hari ada yang mengklaim bahwa karya ini adalah milik orang lain dan dibenarkan secara hukum, maka saya bersedia dituntut berdasarkan hukum yang berlaku di Indonesia.

Yogyakarta, Maret 2015

Yang Membuat Pernyataan,

Gyan Adytya

20131030019

KATA PENGANTAR

Segala puji bagi Allah Tuhan semesta alam, tiada yang lebih mulia dari-Nya, tiada yang lebih sempurna dari rahmat-Nya, dengan penuh rasa syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT atas rizki, ni'mat dan petunjuk-Nya yang tiada henti serta sholawat dan salam semoga selalu tercurah kepada junjungan kita Rasulullah Muhammad SAW beserta para keluarga, sahabat, tabi'in, tabi'it tabi'in, dan para pengikut beliau hingga akhir zaman. Akhirnya proposal tesis dengan judul "**Analisis Perhitungan Biaya Satuan Tindakan *ORIF FRAKTUR CLAVICULA* Dengan Metode ABC (Activity Based Costing) di RS PKU Muhammadiyah Yogyakarta**" dapat terselesaikan sebagaimana yang diharapkan.

Penulisan tesis ini dilakukan untuk memenuhi sebagian syarat memperoleh derajat Magister Manajemen Rumah Sakit di Fakultas Kedokteran dan Ilmu Kesehatan Universitas Muhammadiyah Yogyakarta, selain itu juga sebagai sarana melatih kemampuan dalam rangka mengembangkan ilmu pengetahuan dalam bidang kedokteran dan manajemen rumah sakit.

Dengan bantuan dan dukungan dari berbagai pihak, penelitian ini dapat terselesaikan dengan baik, maka pada kesempatan ini, penulis ingin menyampaikan ucapan terimakasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Bambang Cipto, MA selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

2. dr. H. Erwin Santosa, Sp. A, M.Kes selaku Kepala Pasca Sarjana Magister Manajemen Rumah Sakit Fakultas Kedokteran dan Ilmu Kesehatan Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
3. dr. Ardi Pramono, Sp.An, M.Kes selaku dekan Fakultas Kedokteran dan Ilmu Kesehatan Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
4. Dr. Ietje Nazaruddin, M.Si dan Hj.Triyani Marwati, S.E., M.Kes., Akt.,selaku dosen pembimbing dalam penelitian ini.
5. DR. Dr. H. Sagiran, Sp.B, M.Kes, Hj. Mardiyani, SE, dan seluruh jajaran karyawan Rumah Sakit PKU Muhammadiyah Yogyakarta yang telah membantu dalam proses penelitian Tesis ini.
6. Ibunda dr. Cut Elisa Purnomo Sp.KK dan Ayahanda dr. Harry Purnomo Sareh Sp.S atas curahan doa, ridho, wejangan, kebersamaan, kasih sayang, dan dukungannya selama ini merupakan modal terbesar dan motivasi sukses berlipat untukku.
7. Istri Kusumawardhani Nindya, terimakasih untuk motivasi, kebersamaan, bantuan, kasih sayang, pengertian dan semangat yang diberikan kepadaku.
8. Teman-teman seperjuangan kelompok koass dan kelas MMR Yuyu Kangkang (Herlambang, Firda, Vitis, Anita, Alma, Faza, Rahma, Yunita, Dina). Terimakasih untuk kebersamaan selama 2 tahun ini, smoga kelak menjadi dokter yang sukses akhirat & dunia.
9. Semua pihak yang terkait yang telah memberikan bantuan dalam penyelesaian Tesis ini.

Serta semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu yang telah menjalin tali ukhuwah dan silaturrahim dengan penulis, mohon ikhlaskan segala khilaf dari penulis, semoga Allah SWT membalas semua kebaikan kalian.

Penulis sadar bahwa penelitian ini masih jauh dari sempurna, kritik dan saran yang mambangun sangat diharapkan. Semoga penelitian ini dapat bermanfaat. Aamiin.

Yogyakarta, Maret 2015

Penulis

DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN	ii
HALAMAN PERNYATAAN	iv
KATA PENGANTAR	v
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL.....	x
DAFTAR GAMBAR.....	xii
INTISARI	xiii
<i>ABSTRACT</i>	xiv
BAB I PENDAHULUAN.....	15
A. Latar Belakang Masalah.....	15
B. Rumusan Masalah	22
C. Pembatasan Masalah	23
D. Tujuan Penelitian	24
E. Manfaat Penelitian	24
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	26
A. Telaah Pustaka	26
B. Fraktur Tertutup Clavicula.....	63
KEASLIAN PENELITIAN	73
A. Landasan Teori.....	74
B. Kerangka Konsep.....	77
BAB III METODE PENELITIAN	78
1. Jenis dan Rancangan Penelitian	78
2. Lokasi dan Waktu Penelitian	78
3. Subjek dan Objek Penelitian.....	78
4. Variabel Penelitian.....	80
5. Definisi Operasional.....	80
6. Instrumen Penelitian.....	82
7. Teknik Pengumpulan Data	83
8. Analisa Data	84
9. Etika Penelitian	87
BAB IV	
HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	89
A. Gambaran Umum Rumah Sakit PKU Muhammadiyah Yogyakarta..	89
B. Hasil Penelitian.....	95
C. Pembahasan.....	135

BAB V

KESIMPULAN DAN SARAN	143
A. Kesimpulan	143
B. Saran.....	144
DAFTAR PUSTAKA	148
LAMPIRAN.....	152

DAFTAR TABEL

Tabel 1. <i>Assignment Basis for Each Line Item</i>	53
Tabel 2. <i>Clinical Pathway</i> Tindakan ORIF Fraktur Clavicula.....	94
Tabel 3. <i>Activity Centers dan Cost Driver</i> Tindakan <i>ORIF Fraktur Clavicula</i>	95
Tabel 4. Biaya Langsung Pelayanan ORIF Fraktur Clavicula RS PKU Muhammadiyah Yogyakarta tahun 2012.....	96
Tabel 5. Biaya <i>Indirect ResourceOverhead</i> RS PKU Muhammadiyah Yogyakarta tahun 2013.....	101
Tabel 6. Pembebanan Biaya <i>Indirect Resource Overhead</i> RS PKU Muhammadiyah Yogyakarta Tahun 2013.....	102
Tabel 7. Pembebanan Kategori Operasi RS PKU Muhammadiyah Yogyakarta Tahun 2013	104
Tabel 8. <i>Score</i> Pembebanan Setiap Jenis Operasi RS PKU Muhammadiyah Yogyakarta tahun 2013	105
Tabel 9. Biaya <i>Service Related</i> Unit Rawat Jalan RS PKU Muhammadiyah Yogyakarta Tahun 2013.....	10119
Tabel 10. Biaya <i>Direct ResourceOverhead</i> Unit Klinik Bedah Umum RS PKU Muhammadiyah Yogyakarta Tahun 2013	110
Tabel 11. Biaya <i>Direct ResourceOverhead</i> Unit Bangsal Arafah RS PKU Muhammadiyah Yogyakarta Tahun 2013	111
Tabel 12. Biaya <i>Direct ResourceOverhead</i> Unit Instalasi Bedah Sentral RS PKU Muhammadiyah Yogyakarta Tahun 2013	112
Tabel 13. Pembebanan Tindakan Operasi Berdasarkan Jenis Operasi di RS PKU Muhammadiyah Yogyakarta Tahun 2013	113
Tabel 14. Total Biaya <i>Overhead</i> RS PKU Muhammadiyah Tahun 2013	114
Tabel 15. Pembebanan Biaya <i>Overhead</i> Per Aktivitas Unit Klinik Bedah	115
Tabel 16. Pembebanan Biaya <i>Overhead</i> Unit Per Aktivitas Bangsal Arafah.....	116
Tabel 17. Pembebanan Biaya <i>Overhead</i> Per Aktivitas Instalasi Bedah Sentral..	119
Tabel 18. Biaya <i>Indirect ResourceOverhead</i> ORIF Fraktur Clavicula Unit Klinik Bedah Umum Sesuai dengan <i>Clinical Pathway</i>	121
Tabel 19. Biaya <i>Direct ResourceOverhead</i> ORIF Fraktur Clavicula Unit Klinik Bedah Umum Sesuai dengan <i>Clinical Pathway</i>	128
Tabel 20. Biaya <i>Indirect ResourceOverhead</i> ORIF Fraktur Clavicula Unit Bangsal Arafah Sesuai dengan <i>Clinical Pathway</i>	129
Tabel 21. Biaya <i>Direct ResourceOverhead</i> ORIF Fraktur Clavicula Unit Bangsal Arafah Sesuai dengan <i>Clinical Pathway</i>	130
Tabel 22. Biaya <i>Indirect ResourceOverhead</i> ORIF Fraktur Clavicula Unit Instalasi Bedah Sentral Sesuai dengan <i>Clinical Pathway</i>	131
Tabel 23. Biaya <i>Direct ResourceOverhead</i> ORIF Fraktur Clavicula Unit Instalasi Bedah Sentral Sesuai dengan <i>Clinical Pathway</i>	131
Tabel 24. Unit Cost ORIF Fraktur Clavicula RS PKU Muhammadiyah Yogyakarta Tahun 2013.....	132

Tabel 25. Tabel Selisih Antara Tarif Unit Cost ABC, Real Cost, dan Tarif INA
CBGs Tindakan ORIF Fraktur Clavicula Tahun 2013.....134

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1 <i>Theory of resources consumption</i>	45
Gambar 2 <i>Two views of costing: Traditional vs ABC</i>	47
Gambar 3 <i>Cause and Effect in ABC</i>	47
Gambar 4 <i>Activity-Based Costing: Cost Assignment View</i>	49
Gambar 5 <i>Activity-Based Costing: The process View</i>	50
Gambar 6 <i>The Components of Activity-Based Management</i>	50
Gambar 7 <i>Bagan Kerangka Konsep Penelitian</i>	77