

***HEALTHCARE FAILURE MODE EFFECT AND ANALYSIS***

**: ANALISA CAPAIAN WAKTU TANGGAP OPERASI  
SEKSIO SESAREA EMERGENSI DI RSUD dr. R.  
GOETENG TAROENADIBRATA PURBALINGGA**

**TESIS**



**DINY RACHMA PUTRI HANDINI**

**20221030014**

**PROGRAM STUDY MANAJEMEN RUMAH SAKIT**

**PROGRAM PASCA SARJANA**

**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

**2023**

***HEALTHCARE FAILURE MODE EFFECT AND ANALYSIS***  
**: ANALISA CAPAIAN WAKTU TANGGAP OPERASI**  
**SEKSIO SESAREA EMERGENSI DI RSUD dr. R.**  
**GOETENG TAROENADIBRATA PURBALINGGA**

**TESIS**

Diajukan Guna Memenuhi Sebagian Persyaratan  
Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Strata 2

Program Studi Manajemen Rumah Sakit



**DINY RACHMA PUTRI HANDINI**  
**20221030014**

**PROGRAM PASCA SARJANA**  
**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**  
**2023**

## **PERNYATAAN**

Dengan ini saya menyatakan bahwa tesis ini bukan merupakan hasil plagiat karya orang lain, melainkan hasil karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan oleh pihak manapun. Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan apabila dikemudian hari ada yang mengklaim bahwa karya in adalah milik orang lain dan dibenarkan secara hukum, maka saya bersedia dituntut berdasarkan hukum yang berlaku di Indonesia.

Yogyakarta, 18 Desember 2023

Yang Membuat Pernyataan



Diny Rachma Putri Handini

20221030014

## **MOTTO DAN PERSEMBAHAN**

“ Barang siapa yang menempuh suatu jalan untuk mencari ilmu,  
maka Allah memudahkan untuknya jalan menuju surga.”

**(HR Bukhari dan Muslim)**

Kudedikasikan karyaku untuk :

Orangtua

Suami dan anak-anakku tercinta

Almamaterku

## KATA PENGANTAR

Alhamdulillahirobbil ‘aalamin. Puji syukur kami panjatkan kehadirat Allah SWT, atas segala petunjuk dan pertolongan-Nya sehingga telat terselesaikannya tesis yang berjudul “*Healthcare Failure Mode Effect And Analysis : Analisis Capaian Waktu Tanggap Operasi Seksio Sesarea Emergensi Di RSUD dr. R. Goeteng Taroenadibrata Purbalingga*” tepat pada waktunya.

Penulisan tesis ini adalah dalam rangka memenuhi sebagian syarat memperoleh gelar Sarjana Strata 2 pada Program Studi Manajemen Rumah SakitbProgram Pascasarjana UMY. Di sisi lain, penelitian ini dilaksanakan mengingat pentingnya perbaikan pada sistem layanan di rumah sakit dan sebagai upaya peningkatan mutu layanan dan pada akhirnya diharapkan dapat bermanfaat bagi keselamatan pasien di RSUD dr. R. Goeteng Taroenadibrata Purbalingga pada khususnya. Dalam penelitian ini, didapatkan beberapa potensi penyebab kegagalan dari proses pelayanan operasi seksio sesarea emergensi dan disepakati beberapa tindakan sebagai rekomendasi tindak lanjut.

Penghargaan setinggi-tingginya dan ucapan terima kasih, *jazakumullohu khoiron katsiron* kami sampaikan kepada :

1. Dr. Elsy Maria Rosa, M.Kep, selaku Kaprodi MARS UMY.
2. Dr. dr. Arlina Dewi, Mkes. AAK,selaku pembimbing tesis.

3. Seluruh Dosen Prodi MARS Universitas Muhammadiyah Yogyakarta atas seluruh ilmu yang dicurahkan kepada kami.
4. Direktur dan segenap karyawan RSUD dr. R. Goeteng Taroenadibrata Purbalingga yang telah memberikan dukungan kesempatan yang luas dalam penelitian ini.
5. Ibu, Suami dan Anak-anak atas doa dan dukungannya.
6. Rekan-rekan seperjuangan Angkatan 19 Prodi MARS atas semangat dan kebersamaanya.
7. Seluruh pihak yang tidak dapat kami sebutkan satu persatu, yang telah berjasa baik secara langsung maupun tidak hingga terselesaikanya tesis ini.

Besar harapan kami, tesis ini memberikan manfaat yang seluas-luasnya kepada seluruh pihak. Tiada gading yang tak retak, kami menyadari bahwa dalam penyusunan tesis ini masih terdapat kekurangan. Oleh karena itu, saran dan kritik yang membangun kami harapkan demi kemajuan bersama.

Yogyakarta, Desember 2023

Penulis

## **DAFTAR ISI**

HALAMAN JUDUL .....	I
LEMBAR PERSETUJUAN .....	II
LEMBAR PENGESAHAN .....	III
MOTTO DAN PERSEMBERAHAN .....	IV
PERNYATAAN .....	V
KATA PENGANTAR .....	VI
DAFTAR ISI.....	VIII
DAFTAR TABEL.....	X
DAFTAR GAMBAR .....	XI
DAFTAR LAMPIRAN.....	XII
INTISARI .....	XIII
<i>ABSTRACT</i> .....	XV
BAB I .....	1
PENDAHULUAN .....	1
A. Latar Belakang Penelitian .....	1
B. Rumusan Masalah.....	11
C. Tujuan Penelitian .....	11
D. Manfaat Penelitian .....	12
BAB II.....	14
TINJAUAN PUSTAKA .....	14
A. Telaah Pustaka .....	14
1. Manajemen Risiko .....	14
2. Indikator Mutu Nasional .....	17
3. Pengukuran Waktu Tanggap Operasi Seksio Sesarea Emergesi .....	19
4. Seksio Sesaria .....	22

5. Proses pelayanan operasi seksio saesarea emergensi di RSUD dr. R. Goeteng Taroenadibrata Purbalingga .....	26
6. <i>Healthcare Failure Mode Effect And Analysis (HFMEA)</i> .....	27
B. Penelitian Terdahulu .....	35
C. Kerangka Teori .....	37
D. Pertanyaan Penelitian.....	38
<b>BAB III .....</b>	<b>40</b>
<b>METODE PENELITIAN.....</b>	<b>40</b>
A. Jenis dan Rancangan Penelitian .....	40
B. Subyek dan Obyek Penelitian .....	40
C. Populasi, Sample dan Sampling.....	41
D. Definisi Operasional .....	41
E. Instrumen Penelitian .....	43
F. Teknik Pengumpulan Data.....	43
1. Pengisian Panduan Diskusi .....	43
2. <i>Concensus Decision Making Group</i> .....	44
G. Keabsahan Data.....	44
H. Tahapan Penelitian.....	46
I. Analisis Data.....	46
J. Etika Penelitian .....	47
<b>BAB IV .....</b>	<b>48</b>
<b>HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>48</b>
A. Hasil Penelitian .....	48
1. Gambaran Obyek dan Subyek Penelitian.....	48
2. Hasil .....	51
B. Pembahasan.....	72
<b>BAB V .....</b>	<b>78</b>
<b>SIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>78</b>
A. Simpulan .....	78
B. Saran .....	79

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 2. 1 Panduan Pengukuran Waktu Tanggap Operasi Seksio Sesarea Emergensi .....	20
Tabel 2. 2 Kriteria Skala Nilai Probabilitas ( <i>Probability – P</i> ).....	31
Tabel 2. 3 Kriteria Skala Keparahan ( <i>Severity – S</i> ) .....	31
Tabel 2. 4 Matrik <i>Hazard Score</i> .....	33
Tabel 4. 1 Daftar capaian waktu tanggap operasi seksio sesarea bulan Februari 2023.....	49
Tabel 4. 2 Data Responden Penelitian .....	50
Tabel 4. 3 Karakteristik Responden Penelitian .....	50
Tabel 4. 4 Daftar Modus Kegagalan berdasarkan proses dan Subproses .....	53
Tabel 4. 5 Hazard Score berdasarkan Modus Kegagalan dan Potensi Kegagalan.....	66
Tabel 4. 6 Tindakan yang Direkomendasikan .....	70

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1 Proses Manajemen Risiko .....	14
Gambar 2.2 Pohon Keputusan HFMEA ( <i>HFMEA Decision Tree</i> ) .....	34
Gambar 2.3 Kerangka Teori.....	37
Gambar 4.1 Alur Proses Pelayanan Operasi Seksio Sesarea emergensi .....	52

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1 – Instrumen Penelitian .....	87
Lampiran 2 – Surat Persetujuan Menjadi Responden.....	100
Lampiran 3 – Etik Penelitian.....	105
Lampiran 4 - Surat Ijin Penelitian .....	106
Lampiran 5 - Lembar Kerja HFMEA.....	107
Lampiran 6 - Transkip Diskusi dengan responden .....	115
Lampiran 7 - Hasil Wawancara dengan Dokter Penanggung Jawab Pelayanan .....	135
Lampiran 8 - Surat Telah Melaksanakan Penelitian.....	137
Lampiran 9 - Foto Kegiatan .....	138
Lampiran 10 - <i>Curriculum Vitae</i> Peneliti .....	139