

**ANALISIS KELAYAKAN INVESTASI PEMBELIAN
KLINIK PRATAMA KASIH IBU OLEH RUMAH SAKIT
UMUM PERMATA BLORA**

THESIS

Diajukan Guna Memenuhi Sebagian Persyaratan
Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Strata 2
Program Studi Magister Adminitrasi Rumah Sakit



**ZAENAL MUTTAQIN
20221030042**

**PROGRAM STUDI
MAGISTER ADMINISTRASI RUMAH SAKIT
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA
2023**

PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa tesis ini bukan merupakan hasil plagiat karya orang lain, melainkan hasil karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan oleh pihak manapun. Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan apabila dikemudian hari ada yang mengklaim bahwa karya ini adalah milik orang lain dan dibenarkan secara hukum, maka saya bersedia dituntut berdasarkan hukum yang berlaku di Indonesia.

Yogyakarta, Januari 2024

Yang Membuat Pernyataan:



ZAENAL MUTTAQIN

20221030042

KATA PENGANTAR

Puji syukur kami panjatkan kepada Allah SWT karena atas petunjuk dan ridho-Nya sehingga kami dapat menyelesaikan tesis ini dengan judul “Analisis Kelayakan Investasi Pembelian Klinik Pratama Kasih Ibu Oleh Rumah Sakit Umum Permata Blora”. Penulisan tesis ini adalah dalam rangka memenuhi sebagian syarat memperoleh gelar Sarjana Strata 2 pada Program Studi Magister Administrasi Rumah Sakit Program Pascasarjana UMY.

Dalam penyusunan tesis ini, kami mendapatkan banyak bantuan dari berbagai pihak, maka kami memberikan penghargaan yang tinggi, ucapan terimakasih kepada ;

1. Direktur Program Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Yogyakarta Ir. Sri Atmaja P. Rosyidi, S.T., MSc.Eng., Ph.D., PE yang telah merencanakan, mengembangkan dan memajukan Program Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
2. Dr. Elsy Maria Rosa, Ns., M.Kep. selaku Ketua Program Studi Magister Administrasi Rumah Sakit Universitas Muhammadiyah Yogyakarta serta selaku Penguji.
3. Dr. Firman Pribadi, Msi. selaku dosen pembimbing yang telah meluangkan waktunya untuk memberikan bimbingan dan arahan kepada penulis.
4. Dr. Qurratul Aini, SKG., M.Kes. selaku penguji tesis
5. Seluruh Dosen dan Staf Magister Administrasi Rumah Sakit Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
6. Hj. Maghfirotn, Ibu tercinta yang senantiasa mendukung dan mendo'akan.
7. Istri tercinta Intan Ratnafuri Hardiyanti, S.Pd., dan buah hati kami Muhammad Rafa Fathian Syariq atas dukungan yang tiada henti.

8. Teman–teman Angkatan 19 Magister Administrasi Rumah Sakit.
9. Sege nap *stakeholder* RSUD Per mata Blora.
10. Sege nap *stakeholder* Klinik Prata ma Kasih Ibu.
11. Semu a pihak yang tidak dapat disebut satu persatu.

Semoga Allah SWT mem balas kebaikan semu a pihak yang mem bantu dan semoga tesis ini dapat mem berikan manfa at dan kebaikan. Dalam penulisan tesis ini pasti tak luput dari keku ran gan dan ke salah an, okeh karena itu kami men gharap kan kritik dan sa ran un tuk per baikan ke de pan.

Yogyakarta, Januari 2024



Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
LEMBAR PERSETUJUAN	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iii
PERNYATAAN	iv
KATA PENGANTAR	v
DAFTAR ISI	vii
DAFTAR TABEL	ix
DAFTAR GAMBAR	x
DAFTAR LAMPIRAN	xi
INTISARI	xii
ABSTRACT	xiii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Penelitian	1
B. Rumusan Masalah	6
C. Tujuan Penelitian	6
D. Manfaat Penelitian	7
BAB II LANDASAN TEORI	9
A. Telaah Pustaka	9
B. Penelitian Terdahulu	38
C. Kerangka Teori	40
D. Kerangka Konsep	41
BAB III METODE PENELITIAN	42
A. Jenis dan Rancangan Penelitian	42
B. Obyek dan Lokasi Penelitian	43
C. Definisi Operasional Variabel	43
D. Instrumen Penelitian	45
E. Analisis Data	45
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	49
A. Hasil Penelitian	49
B. Pembahasan	101
BAB V SIMPULAN DAN SARAN	108
A. Simpulan	108
B. Saran	109

C. Keterbatasan Penelitian.....	110
DAFTAR PUSTAKA	111
LAMPIRAN	113

DAFTAR TABEL

Tabel1. Penelitian Sebelumnya.....	38
Tabel2.Variabel Operasional	44
Tabel3.perhitungan modal awal.....	45
Tabel4.Perkiraan pendapatan	46
Tabel5.Perkiraan Biaya	47
Tabel6.Proyeksi laporan Laba Rugi Selama 10 Tahun.....	48
Tabel7.Desas/Kelurahan di Kecamatan Kunduran.....	51
Tabel8.Statistik Penduduk Berdasar Jenis Kelamin	53
Tabel9.Statistik rata-rata jumlah keluarga	54
Tabel10.Statistik Kepadatan Penduduk Kecamatan Kunduran ...	56
Tabel11. Statistik Laju Pertumbuhan Penduduk.....	57
Tabel12.Statistik Rasio Ketergantungan.....	58
Tabel13.Statistik Angka Perkawinan Kasar	59
Tabel14.Statistik Tingkat Pendidikan	61
Tabel15.Pola Kebiasaan Merokok	66
Tabel16.Persentase penduduk menempati rumah layak huni	66
Tabel17.Statistik Penggunaan Air Minum Bersih	67
Tabel18.Kelengkapan Perijinan Klinik Pratama Kasih Ibu	69
Tabel19.Jumlah Karyawan Klinik Pratama Kasih Ibu	71
Tabel20.kelengkapan aspek teknis kinik Pratama Kasih Ibu.....	75
Tabel21.Modal Kerja Pembelian Klinik Pratama Kasih Ibu	77
Tabel22.Proyeksi Jumlah Pasien	79
Tabel23.Estimasi Jumlah Pasien Rawat Inap	81
Tabel24.Estimasi Jumlah Pasien Tindakan.....	83
Tabel25.Estimasi Jumlah Pemeriksaan Penunjang.....	84
Tabel26. Proyeksi Pendapatan Selama 10 Tahun	85
Tabel27.Proyeksi Pendapatan Klaim BPJS	86
Tabel28.Proyeksi Pengeluaran Selama 10 Tahun.....	87
Tabel29.Proyeksi Laporan Laba Rugi	88
Tabel30.Penghasilan dan Tarif Pajak	88
Tabel31.Jenis Aktiva dan Umur Ekonomis	89
Tabel32.Proyeksi Aliran Kas bersih	91
Tabel33.Proyeksi Aliran Kas Proyek.....	93
Tabel34.Perhitungan NPV	95

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Kerangka Teori Studi Kelayakan	40
Gambar 2. Kerangka Konsep Penelitian	41
Gambar 3. Peta Kecamatan Kunduran	50
Gambar 4. Persentase Luas Wilayah Kecamatan Kunduran	53
Gambar 5. Angka Ketercakupannya Jaminan Kesehatan	63
Gambar 6. Angka Kesakitan Kabupaten Blora	63
Gambar 7. Persentase Kunjungan Rawat Jalan	64
Gambar 8. Persentase Penduduk Periksa dengan Jaminan Kesehatan	65
Gambar 9. Struktur Organisasi Klinik Pratama Kasih Ibu	72

DAFTARLAMPIRAN

- Lampiran 1.Keterangan Lolos Uji Etik
- Lampiran 2.Turnitin
- Lampiran 3.CurriculumVitae