

**PENGARUH PERILAKU PEMIMPIN DAN *SELF EFICACY* TERHADAP  
KINERJA KARYAWAN DENGAN KEPUASAN KERJA SEBAGAI  
VARIABEL MEDIASI**

***THE INFLUENCE OF LEADER BEHAVIOR AND SELF EFFICACY ON  
EMPLOYEE PERFORMANCE WITH JOB SATISFACTION AS A  
MEDIATION VARIABLE***

**SKRIPSI**

Diajukan untuk Memenuhi Persyaratan dalam Memperoleh Gelar Sarjana pada  
Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas  
Muhammadiyah Yogyakarta



**DISUSUN OLEH:**

**SINTYA MAYLINA**

**20200410119**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

**2023**

## PERNYATAAN

### PERNYATAAN

Dengan ini saya,

Nama : Sintya Maylina  
Nim : 20200410119  
Jurusan : Manajemen  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis  
Perguruan tinggi : Universitas Muhammadiyah Yogyakarta  
Judul Skripsi : Pengaruh Perilaku Pemimpin dan *Self Efficacy* terhadap Kinerja Karyawan melalui Kepuasan Kerja sebagai Variabel Mediasi

Saya menyatakan bahwa tidak ada karya dalam skripsi ini yang pernah diserahkan ke universitas dengan tujuan untuk memperoleh gelar kesarjanaan, dan sepanjang pengetahuan saya, tidak ada karya atau pendapat yang ditulis atau diterbitkan oleh orang lain. Sebaliknya, orang-orang yang melakukan hal ini disebutkan secara tertulis dalam teks ini dan juga dicantumkan dalam daftar pustaka. Jika karya ini ternyata memuat karya atau pendapat yang ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, saya setuju untuk membatalkan karya tersebut.

Yogyakarta, 20 Desember 2023



Sintya Maylina

## MOTTO

لَا يُكَلِّفُ اللَّهُ نَفْسًا إِلَّا وُسْعَهَا

“Allah tidak membebani seseorang melainkan sesuai dengan kesanggupannya.”

(Al-Baqarah:286)

وَأَنْ لَيْسَ لِلْإِنْسَانِ إِلَّا مَا سَعَى

”Dan bahwasanya seorang manusia tiada memperoleh selain apa yang telah di usahakannya.”

(Qs. An Najm:39)

Jika tidak bisa bersaing dengan orang sholeh dalam memperbanyak amal, maka bersainglah dengan para pendosa dalam memperbaiki diri. Semua bisa karena terbiasa maka biasakanlah.

-Ustadz Adi Hidayat-

## HALAMAN PERSEMBAHAN

Alhamdulillahirobbil'alamin segala puji bagi Allah SWT yang telah memberikan segala nikmat, hidayah dan inayah-Nya, sehingga atas izin dan ridhoNya penulis dapat menyelesaikan tugas akhir ini sebagaimana mestinya. Tak lupa shalawat serta salam penulis haturkan kepada junjungan Nabi Besar Muhammad SAW yang telah membawa kami dari jaman jahiliah menjadi jaman islamiah yang terang benderang seperti ini. Tak terasa melalui proses yang panjang dan perjuangan akhirnya penulis telah sampai pada titik ini. Walaupun jauh dari kata sempurna, namun penulis bangga telah mencapai titik ini, yang akhirnya skripsi ini bisa selesai diwaktu yang tepat. Dengan ungkapan rasa syukur dan bahagia tugas akhir ini saya persembahkan kepada:

1. Kedua orang tua saya, bapak Tukiran dan ibu Sukinem yang tak henti-hentinya mendukung baik berupa moril maupun materil serta memberikan doa dan semangat kepada anak perempuan satu-satunya ini. Terimakasih telah menjadi orang tua hebat yang tidak pernah mengeluh dan selalu memberikan yang terbaik untuk anak-anaknya.
2. Mbah Karsinah selaku nenek dan mbah Carsiyem selaku nenek buyut, yang tiada hentinya mendoakan cucunya ditanah rantau. Terimakasih sudah merawat saya dari kecil tanpa pamrih.
3. Eko wartono selaku kakak dan Ilham Cahya Gemilang selaku adik, yang telah memberikan doa dan dukungannya setiap hari.

4. Dosen pembimbing Ibu Meika Kurnia Puji Rahayu DA, SE., M.Si., Ph.D. yang telah sabar dan selalu menyempatkan waktunya dalam membimbing saya sampai skripsi ini selesai.
5. Dwi Prasetyo sebagai partner dalam segala hal yang selalu kebersamai saya dalam menjalani hari-hari yang tidak mudah selama proses penyelesaian skripsi. Terimakasih untuk selalu ada, selalu sabar, selalu menghibur dan selalu memberikan dukungannya agar saya bisa menyelesaikan apa yang telah saya mulai.
6. Sahabat-sahabat saya Julia Refiani, Nita Ismawati, Lia Komalasari, Utari Apriyani, Wih Alwiyah, Dian Efriyani, Sukmala Insani, Nunun Janati, Nining Nurhayati yang selalu menemani, menghibur dan memberikan motivasinya ketika saya dalam keadaan terpuruk.
7. Terkhusus untuk diri saya sendiri Sintya Maylina. Terimakasih sudah bertahan dan berjuang sejauh ini, tetap menyelesaikan apa yang sudah dimulai dan tidak pernah menyerah sesulit apapun proses penyusunan skripsi ini.
8. Terimakasih untuk seluruh pihak-pihak yang telah memberikan dukungan dalam pengerjaan skripsi ini yang tidak bisa saya sebutkan satu-satu. Semoga kebaikan kalian dibalas dengan lebih baik di kemudian hari.

## KATA PENGANTAR

Dengan penuh rasa syukur, penulis mengungkapkan rasa terima kasih kepada Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis berhasil menyelesaikan skripsi dengan judul "**Pengaruh Perilaku Pemimpin dan *Self Efficacy* terhadap Kinerja Karyawan melalui Kepuasan Kerja sebagai variabel Mediasi**". Skripsi ini ditulis untuk memenuhi persyaratan dalam memperoleh gelar Sarjana pada Program Studi Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

Setelah melalui proses yang cukup panjang, akhirnya penulis berhasil menyelesaikan skripsi ini berkat bantuan dan dukungan dari beberapa pihak. Oleh karena itu, penulis ingin menyampaikan terima kasih kepada:

1. Bapak Prof. Rizal Yaya, S.E., M.Sc., Ph.D., Ak., CA., CRP. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
2. Ibu Dr. Rr. Sri Handari W, SE., M.Si selaku Kaprodi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
3. Ibu Meika Kurnia Puji Rahayu DA, S.E., M.Si., Ph.D selaku dosen pembimbing yang telah dengan penuh kesabaran membimbing selama proses penyelesaian skripsi ini.

4. Bapak dan Ibu Dosen Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang telah memberikan dukungan kepada penulis untuk berproses selama ini.
5. Bapak Ahmad Syarifudin, S.Kom.S.Pd.I.MM selaku kepala sekolah SMK Muhammadiyah Majenang dan Ibu Tri Andriyani, S.E, S.Pd, M.M. selaku kepala sekolah SMK Muhammadiyah Cimanggu yang telah memberikan ijin dan membantu penulis untuk melakukan penelitian sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi.
6. Para guru dan staf SMK Muhammadiyah Majenang dan SMK Muhammadiyah Cimanggu yang telah memberikan sambutan hangat kepada penulis dan membantu penulis dalam proses penyusunan skripsi.
7. Serta, orang tua,teman-teman dan semua pihak yang telah memberikan motivasi, bantuan, dan dukungan selama penyelesaian skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih memiliki kekurangan dan jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu, penulis sangat mengharapkan kritik dan saran yang membangun agar penelitian ini dapat menjadi lebih baik di masa yang akan datang.

Yogyakarta, 20 Desember 2023

Penulis



Sintya Maylina

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN PENGESAHAN DOSEN PEMBIMBING .....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN DOSEN PENGUJI .....</b>	<b>ii</b>
<b>PERNYATAAN.....</b>	<b>iii</b>
<b>MOTTO .....</b>	<b>iv</b>
<b>HALAMAN PERSEMBAHAN .....</b>	<b>v</b>
<b>INTISARI .....</b>	<b>vii</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>viii</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xiv</b>
<b>BAB I.....</b>	<b>1</b>
<b>PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang .....	1
B. Rumusan Masalah .....	7
C. Tujuan Penelitian .....	7
D. Manfaat Penelitian .....	8
<b>BAB II .....</b>	<b>9</b>
<b>TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	<b>9</b>
A. Landasan Teori.....	9
B. Penelitian terdahulu dan pengembangan hipotesis .....	27



C. Model penelitian.....	34
<b>BAB III.....</b>	<b>35</b>
<b>METODE PENELITIAN .....</b>	<b>35</b>
A. Pendekatan Penelitian .....	35
B. Objek dan Subjek Penelitian .....	35
C. Jenis dan Teknik Pengumpulan Data .....	36
D. Populasi dan Teknik <i>Sampling</i> .....	37
E. Definisi Operasional Variabel.....	37
F. Uji Kualitas Instrumen Penelitian .....	39
G. Teknik Analisis Data.....	40
<b>BAB IV .....</b>	<b>47</b>
<b>HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>47</b>
A. Gambaran Umum Objek Penelitian .....	47
B. Gambaran Umum Subjek Penelitian.....	51
C. Hasil Uji Kualitas Instrumen.....	54
D. Hasil Analisis Data.....	64
E. Uji Hipotesis .....	70
F. Pembahasan.....	78
<b>BAB V.....</b>	<b>88</b>
<b>KESIMPULAN, KETERBATASAN PENELITIAN DAN SARAN .....</b>	<b>88</b>
A. Kesimpulan .....	88
B. Keterbatasan Penelitian.....	89
C. Saran.....	90

<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>92</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>102</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 3. 1 Definisi operasional variabel .....	38
Tabel 4. 1 Hasil Pengumpulan Data.....	51
Tabel 4. 2 Usia Responden.....	52
Tabel 4. 3 Jenis Kelamin Responden .....	53
Tabel 4. 4 Masa Kerja Responden .....	53
Tabel 4. 5 Uji Validitas Kinerja Karyawan.....	54
Tabel 4. 6 Uji Validitas Perilaku Pemimpin .....	55
Tabel 4. 7 Uji Validitas <i>Self Efficacy</i> .....	55
Tabel 4. 8 Uji Validitas Kepuasan Kerja .....	56
Tabel 4. 9 Hasil Uji Reliabilitas .....	57
Tabel 4. 10 Kategori Tingkat Jawaban .....	59
Tabel 4. 11 Statistik Deskriptif Kinerja Karyawan .....	59
Tabel 4. 12 Statistik Deskriptif Perilaku Pemimpin.....	61
Tabel 4. 13 Statistik Deskriptif <i>Self Efficacy</i> .....	62
Tabel 4. 14 Statistik Deskriptif Kepuasan Kerja.....	63
Tabel 4. 15 Uji Normalitas Tahap 1 .....	65
Tabel 4. 16 Uji Multikolinearitas tahap 1 .....	66
Tabel 4. 17 Uji Normalitas tahap 2 .....	68
Tabel 4. 18 Uji Multikolinearitas tahap 2 .....	68
Tabel 4. 19 Hasil Analisis Regresi Berganda tahap 1 .....	71
Tabel 4. 20 Hasil Analisis Regresi 2 Berganda tahap .....	72

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 4. 1 Uji Heteroskedastisitas tahap 1 .....	67
Gambar 4. 2 Uji Heteroskedastisitas tahap 2 .....	69