

**PENGARUH *INTERACTIVE BUDGET DAN INNOVATION CULTURE*  
TERHADAP *INNOVATION PERFORMANCE MELALUI DIGITAL  
ADOPTION SEBAGAI VARIABEL MEDIASI***

(Studi Empiris pada Pelaku UMKM di Kabupaten Pemalang)

***THE EFFECT OF INTERACTIVE BUDGET AND INNOVATION CULTURE  
ON INNOVATION PERFORMANCE THROUGH DIGITAL ADOPTION AS  
MEDIATION VARIABLE***

*(Empirical Study on MSMEs in Pemalang Regency)*

**SKRIPSI**

Diajukan Guna Memenuhi Persyaratan untuk Memperoleh Gelar Sarjana pada  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Program Studi Akuntansi  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta



Oleh:

**Dora Hayu Puan Maharani**

**20200420162**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA  
2023**

## PERNYATAAN

Dengan ini saya,

Nama : Dora Hayu Puan Maharani

Nomor Mahasiswa : 20200420162

Menyatakan bahwa skripsi ini dengan judul “*Pengaruh Interactive Budget dan Innovation Culture terhadap Innovation Performance melalui Digital Adoption sebagai Variabel Mediasi (Studi Empiris pada Pelaku UMKM di Kabupaten Pemalang)*” tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu Perguruan Tinggi, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam Daftar Pustaka. Apabila ditulis atau diterbitkan oleh orang lain maka karya tersebut dibatalkan.

Yogyakarta, 24 Desember 2023



Dora Hayu Puan Maharani

## **PERSEMBAHAN**

Alhamdulillah, puji syukur saya panjatkan kehadirat Allah SWT atas berkat rahmat dan nikmat yang telah diberikan kepada saya serta atas kemudahan dan kelancaran yang saya terima dalam menempuh pendidikan perkuliahan untuk menyelesaikan karya ini dengan tepat waktu. Karya akhir ini merupakan bentuk pengabdian dan tanggung jawab kepada orang tua yang telah berusaha memberikan kesempatan kepada putrinya untuk mewariskan ilmunya hingga ke jenjang sarjana. Karya ini saya persembahan untuk orang-orang terkasih saya.

1. Terima kasih kepada kedua orang tua saya Papa Widodo dan Mama Rahayu, adik Rado, dan keluarga yang selalu mendoakan dan menemani setiap langkah kehidupan.
2. Terima kasih kepada dosen pembimbing saya, Ibu Dr. Ietje Nazaruddin, S.E., M.Si., Ak., CA yang telah memberikan bimbingan terbaik kepada saya.
3. Terima kasih kepada asisten dosen saya Mba Indah yang telah memberikan arahan dan bimbingan.
4. Terima kasih kepada Utfi dan Faza yang telah ikut serta dan membantu dalam penyebaran kuesioner.
5. Terima kasih kepada tim sepayung saya Nada, Puwu, Divka, Aurel, Mardha, Raras, Zahra, dan Hanun yang telah bersedia untuk bekerja sama dengan baik.
6. Terima kasih untuk kesediaan waktu, kerja sama, dan kebersamaannya kepada teman-teman kuliah saya yang tidak bisa saya sebutkan satu per satu.
7. Terima kasih kepada teman-teman saya di luar kampus yang selalu *support* dan menjadi saksi perjalanan hidup saya sejak kami bertemu.
8. Terima kasih kepada seseorang yang pernah hadir dan menjadi *someone to talk* saya selama menjalani perkuliahan, terutama tempat berkeluh kesah saat saya magang pertama kali. Anda sangat berjasa karena telah memberikan segala motivasi, arahan, dan penenang kala itu. Sekali lagi terima kasih, kita berhak bahagia pada jalan dan kepercayaan kita masing-masing.
9. Terima kasih kepada orang-orang baik yang sudah hadir dan memberikan warna dalam kehidupan saya.

## KATA PENGANTAR

*Assalamu'alaikum wa rahmatullahi wa barakaatuh*

Segala puji bagi Allah SWT yang telah memberikan kemudahan, karunia dan rahmat dalam penulisan skripsi dengan judul “Pengaruh *Interactive Budget* dan *Innovation Culture* terhadap *Innovation Performance* Melalui *Digital Adoption* Sebagai Variabel Mediasi (Studi Empiris pada Pelaku UMKM di Kabupaten Pemalang)”. Penulis mengambil topik ini dengan harapan dapat bermanfaat dalam mengembangkan pengetahuan di bidang ekonomi terutama akuntansi dan dalam hal kinerja inovasi pada UMKM di Kabupaten Pemalang. Skripsi ini disusun guna memenuhi salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar sarjana pada jurusan Akuntansi, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

Penyelesaian skripsi ini tidak terlepas dari bimbingan dan dukungan berbagai pihak, oleh karena itu pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih sebanyak-banyaknya kepada:

1. Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta, Prof. Rizal Yaya, SE., M.Sc., Ph.D., CA., Akt. yang telah memeberikan kesempatan dan kemudahan selama penulis menyelesaikan studi.
2. Ibu Dr. Dyah Ekaari Sekar J, S.E., M.Sc., QIA., Ak., CA, selaku Kepala Program Studi Akuntansi Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
3. Dosen Pembimbing Skripsi, Ibu Dr. Ietje Nazaruddin, S.E., M.Si., Ak., CA yang telah senantiasa memberikan ilmu, bimbingan, serta motivasi kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
4. Teman-teman serta pihak-pihak yang berkenan membantu menyebarkan kuesioner penelitian ini.

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN PENGESAHAN DOSEN PEMBIMBING .....</b>	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN DOSEN PENGUJI .....</b>	<b>iii</b>
<b>PERNYATAAN.....</b>	<b>iv</b>
<b>MOTTO .....</b>	<b>v</b>
<b>PERSEMBAHAN.....</b>	<b>vi</b>
<b>INTISARI .....</b>	<b>vii</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>viii</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	<b>xiv</b>
<b>BAB I.....</b>	<b>1</b>
<b>PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang Penelitian.....	1
B. Rumusan Masalah Penelitian .....	11
C. Tujuan Penelitian .....	11
D. Manfaat Penelitian.....	12
1. Manfaat Teoritis .....	12
2. Manfaat Praktis .....	12
<b>BAB II .....</b>	<b>14</b>
<b>TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	<b>14</b>
A. Landasan Teori.....	14
1. <i>Teori Resource Based View (RBV)</i> .....	14
2. <i>Innovation Performance</i> .....	15
3. <i>Interactive Budget</i> .....	16
4. <i>Innovation Culture</i> .....	17
5. <i>Digital Adoption</i> .....	18
B. Penelitian Terdahulu.....	19

<b>C. Penurunan Hipotesis.....</b>	<b>21</b>
1. Pengaruh <i>Interactive Budget</i> terhadap <i>Innovation Performance</i> .....	21
2. Pengaruh <i>Innovation Culture</i> terhadap <i>Innovation Performance</i> .....	22
3. Pengaruh <i>Digital Adoption</i> terhadap <i>Innovation Performance</i> .....	23
4. Pengaruh <i>Interactive Budget</i> terhadap <i>Innovation Performance</i> melalui <i>Digital Adoption</i> .....	25
5. Pengaruh <i>Innovation Culture</i> terhadap <i>Innovation Performance</i> melalui <i>Digital Adoption</i> . .....	26
<b>D. Model Penelitian.....</b>	<b>28</b>
<b>BAB III.....</b>	<b>29</b>
<b>METODE PENELITIAN .....</b>	<b>29</b>
A. Subjek Penelitian .....	29
B. Jenis Data.....	29
C. Teknik Pengambilan Sampel.....	30
D. Teknik Pengumpulan Data.....	30
E. Definisi Operasional Variabel Penelitian .....	31
1. Variabel Endogen.....	31
2. Variabel Eksogen.....	33
3. Variabel Mediasi.....	35
F. Teknik Analisis Data .....	37
1. Uji Statistik Deskriptif.....	37
2. Uji Common Method Variance (CMV).....	37
3. Uji Kualitas Data.....	38
<b>BAB IV .....</b>	<b>46</b>
<b>HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>46</b>
A. Gambaran Umum Objek dan Subjek Penelitian .....	46
1. Demografi Kuesioner .....	46
2. Demografi Responden.....	47
B. Hasil Analisis Data.....	51
1. Uji Statistik Deskriptif Variabel Penelitian.....	51
2. Uji Common Method Variance (CMV) .....	54

C. Evaluasi Model atau Outer Model .....	55
D. Model Struktural atau <i>Inner Model</i> .....	66
E. Pembahasan.....	74
<b>BAB V.....</b>	<b>82</b>
<b>SIMPULAN, IMPLIKASI, KETERBATASAN, DAN SARAN.....</b>	<b>82</b>
A. Simpulan .....	82
B. Implikasi .....	83
C. Keterbatasan Penelitian .....	84
D. Saran .....	84
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>85</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>94</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 3. 1 Penilaian Kuesioner.....	31
Tabel 3. 2 Indikator <i>Innovation Performance</i> .....	32
Tabel 3. 3 Indikator <i>Interactive Budget</i> .....	34
Tabel 3. 4 Indikator <i>Innovation Culture</i> .....	35
Tabel 3. 5 Indikator <i>Digital Adoption</i> .....	36
Tabel 4. 1 Distribusi Kuesioner.....	46
Tabel 4. 2 Data Karakteristik Responden.....	47
Tabel 4. 3 Hasil Uji Statistik Deskriptif .....	52
Tabel 4. 4 Uji <i>Common Method Variance (CMV)</i> .....	55
Tabel 4. 5 <i>Outer Loading</i> Sebelum Modifikasi.....	56
Tabel 4. 6 <i>Outer Loading</i> Model Modifikasi.....	60
Tabel 4. 7 <i>Fornell-Lacker</i> .....	62
Tabel 4. 8 <i>Cross Loading</i> .....	63
Tabel 4. 9 HTMT .....	64
Tabel 4. 10 <i>Cronbach's Alpha</i> dan <i>Composite Reliability</i> .....	65
Tabel 4. 11 Nilai <i>Adjusted R-Square</i> .....	66
Tabel 4. 12 <i>F-Square</i> .....	67
Tabel 4. 13 <i>Collinearity Statistics (VIF)</i> .....	68
Tabel 4. 14 <i>Path Coefficient</i> .....	70
Tabel 4. 15 Uji Linearitas .....	72
Tabel 4. 16 Uji Prediksi.....	74

## **DAFTAR GAMBAR**

<b>Gambar 2. 1 Model Penelitian .....</b>	<b>28</b>
<b>Gambar 4. 1 Tampilan <i>Output Outer Model</i> Sebelum Modifikasi.....</b>	<b>56</b>
<b>Gambar 4. 2 Tampilan <i>Outer Loading Model</i> Setelah Modifikasi.....</b>	<b>59</b>